

# **CRC Révision SA**

---

Rue du Midi 18  
Case postale 6547  
CH - 1002 Lausanne

Tél: +41(0) 21 349 1009

Email: [info@crc.swiss](mailto:info@crc.swiss)  
[www.crc.swiss](http://www.crc.swiss)

## **ASSOCIATION UNITE**

**Berne**

### **Rapport de l'organe de révision Comptes annuels au 31 décembre 2021**

1759/SZU/api

Lausanne, le 8 juin 2022

## RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION

### sur le contrôle restreint à l'attention de l'assemblée générale de l'association UNITE, à Berne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de l'association UNITE pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Selon la norme Swiss GAAP RPC 21, les indications contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune vérification de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été organisé et effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font, en principe, pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, et que ces derniers ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Par ailleurs, nous vous confirmons que l'association dispose d'un système de contrôle interne et qu'elle a utilisé les fonds de la DDC conformément à l'accord DDC-UNITE concernant le programme 2021-2022 de l'association UNITE.

CRC Révision SA

Samuel Zufferey  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Cédric Briand  
Expert-réviseur agréé

**Annexe comptes annuels**

# UNITE

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2021

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
<b><u>ACTIFS</u></b>		
<b><i>ACTIFS CIRCULANTS</i></b>		
<b><u>Liquidités</u></b>		
CCP 80-61425-4	508'225.57	21'473.58
CCP 92-502190-0 E-Epargne	-	491'084.57
Banque cantonale BS 479.623.21	410'285.45	3'189.70
Banque alternative	54'537.56	54'595.26
Compte garantie loyer	1'247.85	1'247.85
	<hr/>	<hr/>
	974'296.43	571'590.96
<b><u>Créance à court terme</u></b>		
Montant à recevoir	-	-
Contr. Organisations non utilisées	746'305.28	-
	<hr/>	<hr/>
	746'305.28	-
<b>Total de l'actif</b>	<b><u>1'720'601.71</u></b>	<b><u>571'590.96</u></b>
<b><u>PASSIFS</u></b>		
<b><i>FONDS ETRANGERS</i></b>		
<b><u>Dettes à court et moyen terme</u></b>		
Passifs transitoires	8'620.45	32'696.62
Avance DDC	1'197'079.01	-
	<hr/>	<hr/>
	1'205'699.46	32'696.62
<b><i>CAPITAL DES FONDS (Fonds affectés) cf. page VI</i></b>		
Fonds affectés intérêts DDC	-	949.84
Fonds DDC part voyage annulé suite COVID	583.00	-
Fonds DDC contr. 81067434, 7F-03982.17	-	-
Fonds affectés programme association	-	8'957.06
Fonds d'entraide Unité	379'186.67	415'504.50
	<hr/>	<hr/>
	379'769.67	425'411.40
<b><i>CAPITAL DE L'ORGANISATION</i></b>		
Fortune Plate-forme	135'132.58	113'482.94
	<hr/>	<hr/>
<b>Total du passif</b>	<b><u>1'720'601.71</u></b>	<b><u>571'590.96</u></b>

# UNITE

## COMPTE D'EXPLOITATION

BUDGET 2021

	COMPTES 2021	COMPTES 2020
<b>PRODUITS</b>		
92'000.00 Cotisations membres Unité	87'840.84	207'800.00
7'290'668.00 Contribution DDC	6'285'420.99	4'510'358.10
0.00 Autres recettes	1'165.73	15'380.10
<b>7'382'668.00 Total produits</b>	<b>6'374'427.56</b>	<b>4'733'538.20</b>
<b>CHARGES</b>		
<i>Charges de projets et de prestations</i>		
404'000.00 Qualité échange de personnes	173'667.13	132'519.25
61'000.00 Bonnes pratiques CEP	49'966.90	100'971.73
109'500.00 Partages d'expériences EDP & communication	99'090.05	67'016.30
6'668'168.00 Assurer bonne gestion programmes	5'921'862.72	4'346'789.45
10'000.00 Recherche de fonds	5'146.30	
0.00 Fonds entraide	36'317.83	74'210.85
<i>Charges administratives</i>		
130'000.00 Association	111'418.88	84'522.97
<b>7'382'668.00 Total charges</b>	<b>6'397'469.81</b>	<b>4'806'030.55</b>
0.00 <b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-23'042.25</b>	<b>-72'492.35</b>
Produits sur placements financiers	-	-
0.00 <b>Résultat avant variation du capital de fonds</b>	<b>-23'042.25</b>	<b>-72'492.35</b>
0.00 Utilisation sur fonds affectés	36'317.83	74'210.85
0.00 Allocation à Fonds affectés	-583.00	-
<b>Résultat de la variation du capital de fonds (fonds affectés)</b>	<b>35'734.83</b>	<b>74'210.85</b>
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>12'692.58</b>	<b>1'718.50</b>
0.00 Allocation à capital organisation	-12'692.58	-1'718.50
0.00 <b>Résultat de la variation du capital de l'organisation</b>	<b>-12'692.58</b>	<b>-1'718.50</b>
0.00 <b>Résultat annuel après attributions</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

PRODUITS / ERTRAG

référence / lignes budgétaire	recettes	budget annuel
1 Contributions membres	87'840.84	92'000.00
2 Contribution DDC	6'285'420.99	7'290'668.00
3 Recettes diverses	1'165.73	-
<b>TOTAL</b>	<b>6'374'427.56</b>	<b>7'382'668.00</b>

CHARGES / AUFWAND

référence / lignes budgétaires	dépenses	budget annuel
<b>Total des coûts du programme international (1 à 3)</b>	<b>6'356'005.68</b>	<b>7'372'668.00</b>
<b>1 Total des coûts directs</b>	<b>5'921'862.72</b>	<b>6'668'168.00</b>
<b>2 Total des coûts de support</b>	<b>322'724.08</b>	<b>574'500.00</b>
<b>2.1 Gestion de la qualité</b>	<b>173'667.13</b>	<b>404'000.00</b>
2.1.1. Standards de qualité	5'211.23	3'000.00
2.1.2. Mesure de l'impact	25'704.35	35'000.00
2.1.3. Dialogue de programme	15'204.45	16'000.00
2.1.4. Ress. Humaines & comm. qualité	127'547.10	145'000.00
2.1.5. Fonds pour le potentiel innovant	0.00	205'000.00
<b>2.2 Meilleures pratiques</b>	<b>49'966.90</b>	<b>61'000.00</b>
2.2.1. Recherches & Etudes	0.00	10'000.00
2.2.2. Echange expériences et séminaires en Suisse	3'302.50	5'000.00
2.2.3. Echange expériences et séminaires au Sud global	4'937.70	6'000.00
2.2.4. Ressources humaines	41'726.70	40'000.00
<b>2.3. Partage des réflexions de la CEP</b>	<b>99'090.05</b>	<b>109'500.00</b>
2.3.1. Production et diffusion d'informations	13'104.80	20'500.00
2.3.2. Réseau d'Alumni	3'000.00	3'000.00
2.3.3. Ressources humaines et Comm. Communication	82'985.25	86'000.00
<b>3 Total des coûts de transactions</b>	<b>111'418.88</b>	<b>130'000.00</b>
3.1. Association	111'418.88	130'000.00
3.1.1. Structure	39'827.33	40'000.00
3.1.2. Ressources humaines	71'591.55	90'000.00
<b>4 Total coûts non-financés par la DDC</b>	<b>5'146.30</b>	<b>10'000.00</b>
4.1. Prises de position lors de consultations ou discussions nationales	5'146.30	5'000.00
4.2. Autres	0.00	5'000.00
<b>5 Allocation fonds DDC rbt voyages COVID</b>	<b>583.00</b>	
<b>6 Allocation capital organisation</b>	<b>12'692.58</b>	-
<b>TOTAL</b>	<b>6'374'427.56</b>	<b>7'382'668.00</b>

**COMPTES / ABRECHNUNG UNITE 2021**  
**FONDS D'ENTRAIDE DDC/UNITE**  
**HÄRTEFALLFONDS DEZA/UNITE**

Lausanne, le 25.05.2022

<b>Constitution du fds au 1.1.2005</b>		SFr. 600'000.00
Pour information au 31.12.2020		SFr. 415'504.50
<b>PRODUITS / ERTRAG</b>		
Restitution montant DM + Commundo		5'026.50
Reprise s/réserve fonds entraide Unité		36'317.83
<b>CHARGES / AUFWAND</b>		
Charges 2021 notamment suite COVID-19		41'344.33
<b>TOTAL</b>		<b>41'344.33</b>
<b>Solde fonds d'entraide au 31.12.2020</b>		<b>SFr. 379'186.67</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT

	au 31.12.2021	au 31.12.2020
<b>A Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>		
Résultat de l'exercice avant opérations sur fonds	-23'042.25	-72'492.35
Amortissement d'immobilisations corporelles		
Augmentation (-) / Diminution (+) des créances	-746'305.28	
Augmentation (-) / Diminution (+) des titres		
Augmentation (-) / Diminution (+) du stock		
Augmentation (-) / Diminution (+) des actifs transitoires	-	7'000.00
Augmentation (-) / Diminution (+) des participations financières		
Augmentation (+) / Diminution (-) des passifs transitoires	-24'076.17	-514.30
Augmentation (+) / Diminution (-) des dettes financières	1'197'079.01	
Augmentation (+) / Diminution (-) des autres engagements	-	-10'358.10
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>403'655.31</b>	<b>-76'364.75</b>
<b>B Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>		
Investissement en immobilisations corporelles		
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>		
<b>C Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>		
Restitution DDC fonds gestion		-
Restitution DDC fonds intérêts	-949.84	-
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>		-
<b>Total A, B, C</b>	<b>402'705.47</b>	<b>-76'364.75</b>
<b>D Augmentation des disponibilités</b>		
Existant initial des disponibilités (au 01.01)	571'590.96	647'955.71
Existant final des disponibilités (au 31.12)	974'296.43	571'590.96
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>402'705.47</b>	<b>-76'364.75</b>

# UNITE

## TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL

Le tableau de variation du capital présente l'état des attributions, transferts et prélèvements effectués en 2021 sur les fonds affectés et libres et sur le capital.

Variation des fonds	Etat au 31.12.2020	Allocations	Transferts internes	Utilisations	Etat au 31.12.2021
<b>CAPITAL DES FONDS</b>					
Fonds affectés intérêts DDC	949.84		-949.84		-
Fonds affectés programme association	8'957.06		-8'957.06		-
Fonds DDC part voyage annulé COVID	-	583.00			583.00
Fonds DDC contr. 81067434, 7F-03982.17	-			-	-
Fonds d'entraide Unité	415'504.50			36'317.83	379'186.67
	<b>425'411.40</b>	<b>583.00</b>	<b>-9'906.90</b>	<b>36'317.83</b>	<b>379'769.67</b>
<b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>					
Capital libre	113'482.94	12'692.58	8'957.06	-	<b>135'132.58</b>
<b>TOTAUX CAPITAUX</b>	<b>538'894.34</b>	<b>13'275.58</b>	<b>-949.84</b>	<b>36'317.83</b>	<b>514'902.25</b>

Lausanne, 20.05.2022



## Annexes comptes 2021

### Principes concernant la présentation des comptes

#### Base de la présentation des comptes

En raison des relations de collaboration qu'Unité entretient avec les institutions partenaires en Suisse, la présentation des comptes se conforme aux recommandations Swiss GAAP RPC 21.

#### Cercle de consolidation et liens avec des organisations liées

Unité exerce une d'influence prépondérante sur huit de ses treize organisations membres. Celles-ci doivent en effet se conformer aux standards de qualité d'Unité. Dans ce cadre, la commission de garantie de la qualité d'Unité décide notamment de l'octroi de contributions de programme de la Direction du Développement et de la Coopération (DDC), à ces sept organisations (v. rapport de performance), dans le cadre du programme institutionnel 2021-2024 d'Unité, cofinancé par la DDC.

#### Organisations proches :

Sont considérés comme proches, les treize organisations membres, soit :

*Comundo, SAM global, Mission am Nil, Eirene Suisse, Mission Evangélique au Tchad, Mission 21, DM, Armée du Salut Suisse, Service de Mission et d'Entraide, Connexio, AMCA, E-CHANGER et mediCuba-Suisse.*

Certaines organisations membres sont aussi représentée au comité de l'Association Unité.

#### Principe d'établissement du bilan et de l'évaluation

- Les fondements de la présentation des comptes et de l'établissement des rapports sont basés sur les Swiss Gaap RPC et son cadre conceptuel.
- Le principe de l'évaluation distincte de l'actif et du passif a été retenu; sauf indication contraire, l'évaluation des postes du bilan s'effectue à la valeur nominale à la date du bilan.
- Les provisions sont constituées selon le besoin de prudence basé sur des risques et besoins identifiés.
- Les charges et les produits présentés correspondent par principe aux charges et aux produits bruts et sont rattachés à l'exercice au cours duquel ils ont été enregistrés.
- La comptabilité est tenue en Francs suisses.

## Programme international cofinancé par la DDC

Le programme international d'Unité, cofinancé par la DDC inclue les dépenses du programme international des huit organisations membres d'Unité, auxquelles Unité verse une contribution de programme de la DDC. Ces dépenses sont directement réalisées par les organisations membres d'Unité.

La structure du budget de charge du programme international est divisée en quatre catégories :

### 1. les coûts direct (Direct costs)

Les coûts directs du programme international d'Unité correspondent à l'ensemble des dépenses des organisations membres dans le cadre de leurs programmes de coopération internationale cofinancé par la DDC, y compris leurs coûts directs, leurs mesures d'accompagnement et leurs charges administratives.

### 2. les mesures d'accompagnement (Costs programme support)

Les mesures d'accompagnement du programme international d'Unité correspondent à l'ensemble des coûts direct du secrétariat d'Unité seulement et des mesures d'accompagnement du secrétariat d'Unité seulement.

### 3. les charges administratives (Transaction cost)

Les charges administratives du programme international d'Unité correspondent aux charges administratives du secrétariat d'Unité seulement.

### 4. les coûts non-cofinancés par la DDC, liés au programme (Total Costs not-financed by SDC)

Les coûts non-cofinancés par la DDC du programme international d'Unité correspondent aux dépenses non-cofinancées par la DDC du secrétariat d'Unité seulement.

## Annexe 1 : Mesures d'accompagnement et charges administratives

Selon la structure du budget figurant en annexe du contrat de cofinancement 2021-2022 entre la DDC et Unité, les charges administratives du programme international d'Unité en 2021 se montent à 0,6%, car seules les charges administratives du secrétariat sont considérées dans le calcul.

Si l'on considère les charges administratives des organisations membres qui sont ventilées dans les coûts directs, nous arrivons à 13,13%

Organisation	Direct costs	Support costs	Administration costs	Total	%tage administration costs
Total organisations membres	12 450 666,30	3 432 130,99	2 337 737,43	18 220 534,73	12,83%
Secrétariat d'Unité	316 605,93	6 118,15	111 418,88	434 142,96	25,66%
<b>Total organisations membres et secrétariat</b>	<b>12 767 272,23</b>	<b>3 438 249,14</b>	<b>2 449 156,31</b>	<b>18 654 677,69</b>	<b>13,13%</b>

## Annexe 1 A : Secrétariat d'Unité

Les charges administratives du secrétariat d'Unité pour le programme international d'Unité se montent à 111'418.88 CHF, soit 25,66% des dépenses du secrétariat, sans compter les contributions versées aux organisations membres.

	<i>Direct costs</i>	<i>Support costs</i>	<i>Administration costs</i>	<i>Total</i>	<i>%tage administration costs</i>
<b>Secrétariat d'Unité</b>	316 605,93	6 118,15	111 418,88	434 142,96	25,66%

Les mesures d'accompagnements des charges de projets ou de prestations du secrétariat d'Unité ont été les suivantes en 2021 :

<b>Total</b>	<b>6 118,15</b>
<b>Quality Management</b>	<b>4 234,25</b>
Quality standards	-
Impact assesment	4 234,25
Program dialog	-
Human ressources & quality commission	-
Fund to promote programmatic & innovative potential *	
<b>Bestpractices</b>	<b>421,50</b>
Research, Studies	-
Exchange of experience and seminars in Switzerland	322,50
Exchange of experience and seminars in the Global South	99,00
Human ressources	
<b>Sharing of insights from IV4D</b>	<b>1 462,40</b>
Production and dissemination of information on IV4D	1 452,80
Alumni network	-
Human ressources & communication commission	9,60

## Annexe 1 B : Organisations membres d'Unité

<b>Organisation membre</b>	<i>Direct costs</i>	<i>Support costs</i>	<i>Administration costs</i>	<i>Total</i>	<i>%tage administration costs</i>
<b>AMCA</b>	639 755,65	95 712,22	107 661,68	843 129,56	12,77%
<b>Comundo</b>	5 744 912,69	1 726 296,49	922 334,45	8 393 543,63	10,99%
<b>DM</b>	1 028 276,00	692 723,00	303 938,00	2 024 937,00	15,01%
<b>E-CHANGER</b>	521 397,86	152 203,18	172 889,02	846 490,06	20,42%
<b>Eirene Suisse</b>	719 059,35	200 536,65	154 764,00	1 074 360,00	14,41%
<b>Mission Evangélique au Tchad</b>	401 466,12	38 039,10	19 380,97	458 886,19	4,22%
<b>Mission am Nil</b>	1 427 238,33	221 965,07	311 669,30	1 960 872,70	15,89%
<b>SAM global</b>	1 968 560,30	304 655,28	345 100,00	2 618 315,57	13,18%
<b>Total organisations membres</b>	<b>12 450 666,30</b>	<b>3 432 130,99</b>	<b>2 337 737,43</b>	<b>18 220 534,73</b>	<b>12,83%</b>

## Annexe 2 : Charges d'obtention de financements

Unité n'a pas d'activités de recherche de fonds et pour cette raison n'a pas de charges de collecte de fonds et de publicité générale. L'association est financée uniquement par une contribution de programme de la DDC et les cotisations de ses organisations membres, lesquelles sont fixées dans les statuts.

## Annexe 3 : Rémunération du Comité

Le Président d'Unité reçoit une rémunération. Pour 2021, elle était de 840.90 CHF par mois, soit un total de 10'090.80 CHF pour l'ensemble de l'année.

Les autres membres du Comité n'ont pas reçu de rémunération.

## Annexe 4 : Allocation de la contribution de programme DDC 2021 et taux de cofinancement<sup>1</sup>

Pour l'ensemble des organisations membres, y compris les dépenses du secrétariat d'Unité pour les activités de l'association, le taux de cofinancement DDC des programmes internationaux cofinancés atteint 33,7% en 2021 et la part de fonds propres 66,3%.

Organisations	Fonds propres	Cofinancement par la DDC	Total	Taux fonds propres	Taux DDC
AMCA	593 130	250 000	843 130	70,3%	29,7%
Comundo	5 077 254	3 316 290	8 393 544	60,5%	39,5%
DM	1 504 937	520 000	2 024 937	74,3%	25,7%
E-CHANGER	507 894	338 596	846 490	60,0%	40,0%
Eirene Suisse	677 554	396 806	1 074 360	63,1%	36,9%
Mission am Nil	1 552 227	408 646	1 960 873	79,2%	20,8%
Mission Evangélique au Tchad	319 171	139 715	458 886	69,6%	30,4%
SAM global	2 066 506	551 810	2 618 316	78,9%	21,1%
Association Unité	70 585	363 558	434 143	16,3%	83,7%
<b>Total des organisations</b>	<b>12 369 257</b>	<b>6 285 421</b>	<b>18 654 678</b>	<b>66,3%</b>	<b>33,7%</b>

<sup>1</sup> Montants fournis par les organisations membres d'Unité dans leur reporting annuel à la Commission de garantie de la qualité d'Unité

## Annexe 5 : Détails des charges, des revenus et de l'affectation des fonds DDC 2021 par poste de budget du programme international d'Unité

### Charges 2021 - Unité

TITLE	Budget 2021	Résultat 2021	Solde 2021	Contribution DDC	%tage DDC
	Total Unité	Total Unité	Total Unité	Total Unité	Total Unité
<b>Total Costs International Program (1 til 3), 100%</b>	<b>21 056 038</b>	<b>18 654 678</b>	<b>2 401 360</b>	<b>6 285 421</b>	<b>33,69%</b>
<b>1. Total Direct Program Costs *)</b>	<b>20 351 538</b>	<b>18 220 535</b>	<b>2 131 003</b>	<b>5 921 863</b>	<b>32,50%</b>
<b>% Total Direct Program Costs</b>	<b>97%</b>	<b>98%</b>	<b>-1,02%</b>	<b>94%</b>	
<b>Total Outcome 1: Sustainable food production systems and resilient agricultural practices are strenghtened</b>	<b>3 727 106</b>	<b>2 804 479</b>	<b>922 627</b>	<b>1 128 553</b>	<b>40,24%</b>
Central america & the Caribbean	1 472 250	1 098 272	373 978	471 300	42,91%
Andes region	667 234	474 409	192 826	303 785	64,03%
Brazil	139 597	104 849	34 748	52 000	49,60%
Southern Africa	0	160 515	-160 515	48 700	30,34%
Western Africa	432 857	531 983	-99 126	228 864	43,02%
Horn of Africa	355 000	61 143	293 857	-	0,00%
South East Asia	44 000	80 972	-36 972	-	0,00%
International networks	616 168	292 338	323 830	23 904	8,18%
<b>Total Outcome 2: National health systems are strengthened</b>	<b>2 896 167</b>	<b>2 456 314</b>	<b>439 853</b>	<b>662 959</b>	<b>26,99%</b>
Central america & the Caribbean	632 000	724 752	-92 752	246 638	34,03%
Western Africa	899 667	627 223	272 444	167 115	26,64%
Great lakes region	0	55 986	-55 986	22 120	39,51%
Northern Africa	751 000	682 568	68 432	150 357	22,03%
Horn of Africa	594 000	331 109	262 891	76 729	23,17%
South East Asia	19 500	34 676	-15 176	-	0,00%
<b>Total Outcome 3: National education systems are strengthened</b>	<b>6 132 622</b>	<b>6 137 627</b>	<b>-5 005</b>	<b>1 932 413</b>	<b>31,48%</b>
Central america & the Caribbean	164 000	101 444	62 556	3 362	3,31%
Southern Africa	2 106 000	2 187 548	-81 548	929 995	42,51%
Madagascar	221 283	149 350	71 933	55 113	36,90%
Western Africa	962 667	1 379 956	-417 289	282 747	20,49%
Great lakes region	1 729 799	1 339 856	389 944	387 696	28,94%
Northern Africa	13 572	0	13 572	-	-
Horn of Africa	375 500	445 917	-70 417	103 333	23,17%
South East Asia	110 000	254 258	-144 258	64 303	25,29%
South Asia	167 000	279 299	-112 299	105 863	37,90%
International networks	282 800	0	282 800	-	-
<b>Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted</b>	<b>4 872 045</b>	<b>4 741 716</b>	<b>130 329</b>	<b>2 197 938</b>	<b>46,35%</b>
Central america & the Caribbean	856 162	966 336	-110 174	341 365	35,33%
Andes region	2 870 734	2 420 808	449 926	1 377 008	56,88%
Brazil	139 597	212 976	-73 379	70 858	33,27%
Southern Africa	326 365	5 075	321 290	-	0,00%
Madagascar	0	27 963	-27 963	11 952	42,74%
Western Africa	274 020	325 487	-51 468	92 091	28,29%
Great lakes region	389 268	466 690	-77 422	195 687	41,93%
Northern Africa	9 000	5 685	3 315	1 726	30,37%
Horn of Africa	6 900	0	6 900	-	-
International networks	0,00	310 695,17	-310 695	107 251	34,52%
<b>Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland</b>	<b>2 723 598</b>	<b>2 080 399</b>	<b>643 199</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
Switzerland	2 723 598	2 080 399	643 199	-	0,00%
<b>2. Total Costs Program Support (direct program-related *)</b>	<b>574 500</b>	<b>322 724</b>	<b>251 776</b>	<b>252 139</b>	<b>78,13%</b>
<b>% Costs Program Support</b>	<b>2,73%</b>	<b>1,73%</b>	<b>1,00%</b>	<b>4%</b>	
<b>Quality Management</b>	<b>404 000</b>	<b>173 667</b>	<b>230 333</b>	<b>173 667</b>	<b>100,00%</b>
Quality standards	3 000	5 211	-2 211	5 211	100,00%
Impact assesement	35 000	25 704	9 296	25 704	100,00%

Program dialog	16 000	15 204	796	15 204	100,00%
Human ressources & quality commission	145 000	127 547	17 453	127 547	100,00%
Fund to promote programmatic & innovative potential *	205 000	0	205 000	-	100,00%
<b>Bestpractices</b>	<b>61 000</b>	<b>49 967</b>	<b>11 033</b>	<b>49 967</b>	<b>100,00%</b>
Research, Studies	10 000	0	10 000	-	100,00%
Exchange of experience and seminars in Switzerland	5 000	3 303	1 698	3 303	100,00%
Exchange of experience and seminars in the Global South	6 000	4 938	1 062	4 938	100,00%
Human ressources	40 000	41 727	-1 727	41 727	100,00%
<b>Sharing of insights from IV4D</b>	<b>109 500</b>	<b>99 090</b>	<b>10 410</b>	<b>28 505</b>	<b>28,77%</b>
Production and dissemination of information on IV4D	20 500	13 105	7 395	3 644	27,80%
Alumni network	3 000	3 000	0	-	0,00%
Human ressources & communication commission	86 000	82 985	3 015	24 896	30,00%
<b>3. Total Transaction Costs (indirect program related *)</b>	<b>130 000</b>	<b>111 419</b>	<b>18 581</b>	<b>111 419</b>	<b>100,00%</b>
<b>% Transaction Costs</b>	<b>0,62%</b>	<b>0,60%</b>	<b>0,02%</b>		
<b>Structure</b>	<b>130 000</b>	<b>111 419</b>	<b>18 581</b>	<b>111 419</b>	<b>100,00%</b>
Association	40 000	39 827	173	39 827	100,00%
Human ressources	90 000	71 592	18 408	71 592	100,00%
<b>4. Total Costs not-financed by SDC *) (communication &amp; fund raising, related to intern. program)</b>	<b>10 000</b>	<b>5 146</b>	<b>4 854</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>% Costs not-financed by SDC</b>	<b>0,05%</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,02%</b>		
Statement during national consultations or discussions	5 000	5 146	-146	-	0,00%
Other	5 000		5 000	-	0,00%

Les charges du point 1 sont directement réalisées par les organisations membres d'Unité, les charges à partir du point 2 sont celles directement réalisées par le secrétariat de l'association Unité et les dépenses du point 4 ne font pas partie du programme international d'Unité et ne sont pas considérées dans le calcul du taux de cofinancement DDC d'Unité.

## Revenus 2021 Unité

TITLES	Budget 2021	Résultat 2021	Solde 2021
	Total Unité	Total Unité	Total Unité
<b>Total Costs International Program</b>	<b>21 056 038</b>	<b>18 654 678</b>	<b>2 401 360</b>
<b>Total Contribution SDC</b>	7 294 668	6 285 421	1 009 247
<b>% Contribution SDC in relation to International Program</b>	34,64%	33,69%	0,95%
<b>Total Own Income/Revenues</b>	<b>468 125</b>	<b>317 977</b>	<b>150 148</b>
<b>% Own Income/Revenues</b>	<b>2,22%</b>	<b>1,70%</b>	<b>0,52%</b>
Service deliveries	143 500	90 134	53 366
Financial income	180 625	165 001	15 624
Sale (products, etc)	18 550	0	18 550
Property income	76 125	53 615	22 510
Other	49 325	9 226	40 099
<b>Total Others Income/Revenues</b>	<b>13 307 245</b>	<b>12 051 280</b>	<b>1 255 965</b>
<b>% Others Income/Revenues</b>	<b>63,20%</b>	<b>64,60%</b>	<b>-1,40%</b>
Other public institutions (cantons, municipalities)	1 264 700	1 429 751	-165 051
Other NGOs donations	1 631 825	1 325 417	306 408
Private donations	7 798 270	5 608 263	2 190 007
Churches donations	654 200	681 132	-26 932
Membership fees	120 500	86 635	33 865
Legacies	1 085 000	797 630	287 370
Other	660 750	2 051 868	-1 391 118
Unité memberships fees	92 000	70 585	21 415

Le détail par organisation membre, qui permet d'arriver à cette agrégation figure en dernière annexe. La contribution de la DDC (contribution SDC) est reçue par Unité, puis très majoritairement reversée aux organisations membres.

Mise à part les cotisations des organisations membres à Unité (Unité memberships fees), tous les autres revenus proviennent directement des organisations membres et sont ensuite directement dépensées par elles..

## Annexe 6 : Tableau de variation du capital DDC 2021

Contrat de cofinancement 2021-2022, 81067434, 7F-03982.17

24.02.2021	DDC 1 <sup>ère</sup> tranche 2021	Fr. 3'741'250.-
05.08.2021	DDC 2 <sup>ème</sup> tranche 2021	Fr. 3'741'250.-
31.12.2021	Utilisation fonds DDC 2021	Fr. 6'285'420.99
31.12.2021	Passif transitoire « avance DDC », dont une activation des fonds non-utilisés par Comundo, E-changer, Mission Evangélique au Tchad et Mission am Nil pour Fr. 746'305,28	Fr. 1'197'079.01
Solde 2021 au 31.12		<b>Fr. 0</b>

En 2021, Unité a également reçu un remboursement pour un voyage qui avait été payé dans le cadre du programme 2019-2020. La part DDC de ce remboursement se monte à Fr. 583.- et sera remboursée à la DDC.

Fr. 949,84.- d'intérêts de contributions de programme précédente ont été remboursés à la DDC en 2021.

Les montants du « fonds affectés programme association » proviennent entièrement des cotisations des organisations membres de l'année 2013 et, ont conformément à une décision du Comité, été ajoutés au capital libre.

## Annexe 7 : Système de contrôle interne

Depuis décembre 2014, Unité dispose et met en œuvre d'un système de contrôle interne. Celui-ci a été élaboré avec l'appui de la fiduciaire CRC révision SA à Lausanne. Il est cosigné par DM-échange et mission, en charge de la comptabilité et des paiements, et l'association Unité.

Depuis décembre 2019, Unité est également certifiée Zewo.

## Annexe 8 : Fonds d'entraide

En raison de la pandémie de Covid-19, le Fonds d'entraide d'Unité a été fortement sollicité en 2020. Les contributions suivantes ont été versées en 2021 :

<b>Organisations bénéficiaires</b>	<b>40 726,3</b>
SAM global	36 462,05
AMCA	479,75
E-changer	3 784,5
<b>Frais fonds</b>	<b>618,03</b>
<b>Remboursements des organisations</b>	<b>-5 026,5</b>
DM	-600
Comundo	-4 426,5
<b>Total</b>	<b>36 317,83</b>

Ces charges sont incluses depuis les Comptes 2020 comme « Charges de projets et de prestations » extraordinaires.

## Annexe 9 : Equivalent temps plein

Le secrétariat d'Unité est composé de trois postes à 80%, soit 2,4 ETP, équivalent temps plein.

L'ensemble des ETP d'Unité et de ses organisations membres se monte pour 2021 à 84,23

Organisations	2020	2021
AMCA	4,4	3,4
Comundo	39,35	36,5
DM	12,1	12
E-CHANGER	3,65	3,33
Eirene Suisse	4	4,5
Mission am Nil	7,2	6,7
Mission Evangélique au Tchad	2,4	3,4
SAM global	12	12
Association Unité	2,4	2,4
<b>Total des organisations</b>	<b>87,5</b>	<b>84,23</b>

## Annexe 10: Bénévolat

32 heures de bénévolat ont été effectuées par le secrétariat d'Unité en 2021.

## Annexe 11 : Correction de l'annexe 2020

L'annexe 4 du rapport financier d'Unité 2020, est corrigé comme suit, après une correction apportée par l'organisation membre AMCA concernant ses propres finances de 2019. Le taux de cofinancement d'AMCA pour les années 2019 et 2020 reste largement inférieur au maximum de 50% alors autorisé :

Version corrigée :

Unité	Contribution DDC 2019-2020	Fonds propres 2019-2020	Dépenses du Programme international 2019-2020	Dépenses totales de l'organisation 2019-2020	%tage Contrib. DDC programme international	%tage Contrib. DDC Total org.
Activités de l'association						
Secrétariat	400 000,00	407 969,89	807 969,89	844 155,50	49,5%	47,4%
Mise en œuvre de programmes de CEP par des OM						
AMCA	251 666,00	750 687,76	1 002 353,76	1 486 440,93	25,1%	16,9%
CM	4 800 000,00	6 040 171,00	10 840 171,00	18 707 464,00	44,3%	25,7%
ECH	800 000,00	787 842,00	1 587 842,00	1 748 728,00	50,4%	45,7%
Eirene	800 000,00	880 778,00	1 680 778,00	1 775 195,00	47,6%	45,1%
MET	260 000,00	320 406,00	580 406,00	799 691,00	44,8%	32,5%
MN	631 667,00	4 016 477,00	4 648 144,00	5 856 285,00	13,6%	10,8%
SAM	1 056 667,00	4 130 047,00	5 186 714,00	9 560 715,00	20,4%	11,1%
<b>Total</b>	<b>9 000 000,00</b>	<b>17 334 378,65</b>	<b>26 334 378,65</b>	<b>40 778 674,43</b>	<b>34,2%</b>	<b>22,1%</b>



Rosenweg 25  
CH-3007 Bern  
+41 (0)31 381 12 19

info@unite-ch.org  
www.unite-ch.org

Schweizerischer  
Verband für Personelle  
Entwicklungs-  
zusammenarbeit

Swiss association for  
the exchange of  
personnel in development  
cooperation

Association suisse pour  
l'échange de personnes  
dans la coopération  
internationale

Asociación Suiza para el  
intercambio de personas  
en la cooperación  
internacional

Associazione Svizzera per lo  
scambio di persone  
nella cooperazione  
internazionale

Associação Suíça para o  
intercâmbio de pessoas  
na cooperação  
internacional

# Rapport de performance 2021

## 1. But de l'organisation

En tant qu'association faîtière des organisations qui lui sont affiliées, Unité s'engage en faveur de l'échange de personnes dans la coopération internationale. Cet échange constitue, au travers de liens de solidarité et de la transmission mutuelle de savoirs et de compétences avec des personnes dans les régions défavorisées d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine, une contribution efficace au recul de la pauvreté, à l'avènement d'une plus grande justice sociale, au respect des droits de l'Homme ainsi qu'à une gestion durable des ressources.

(Statuts du 1<sup>er</sup> Juin 2013, Art. 2 al 1)

## 2. Membres

L'Association Unité a deux groupes de membres (v. Art. 3 des statuts): les membres du groupe 1 («membres à part entière», en bleu) reçoivent des contributions de programme gérées par Unité. Les membres du groupe 2 («membres associés», en noir) peuvent également recevoir des contributions de programme de la DDC, mais celles-ci ne sont pas gérées par Unité. Elles sont versées soit directement par le DFAE, soit par l'intermédiaire de la KoGe, selon le tableau ci-dessous (*Etat 31.12.2021*).

Type de membre / Région	Affectations cofinancées par la DDC, gestion fiduciaire par Unité	Affectations cofinancées directement par la DDC	Affectations cofinancées par la DDC, gestion fiduciaire par la KoGE
Niveau national	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mission Evangelique au Tchad</li><li>• SAM global</li><li>• Comundo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• MediCuba (par KoBü)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Armée du Salut Suisse</li><li>• Connexio</li></ul>
Suisse alémanique	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mission am Nil</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Mission 21</li></ul>
Suisse romande	<ul style="list-style-type: none"><li>• Eirene Suisse</li><li>• E-changer</li><li>• DM</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>•</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Service de Mission et d'Entraide</li></ul>
Suisse italienne	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aiuto Medico al Centro America</li></ul>		

## 3. Organes dirigeants, de gestion et de révision

### 3.1 Comité

En 2021, le Comité a siégé quatre fois. Il a été élu, respectivement réélu par l'assemblée générale 2020 pour une durée de trois ans. Sa composition en 2021 était la suivante :

Alexander Flisch, Président

Josef Estermann, puis Philippe Neyroud, Comundo

Bastien Morard, Eirene Suisse

Nicolas Monnier, DM Echange et Mission

Andreas Zurbrügg, SAM global

Antoinette Romanens, E-Changer

Katharina Gfeller, Mission 21

### 3.2 Bureau

Alexander Flisch, Président

Bastien Morard, Eirene Suisse

Nicolas Monnier, DM Echange et Mission

### 3.3 Secrétariat

La composition du secrétariat à Berne était la suivante:

- Martin Schreiber (80%, responsable de la gestion de qualité)

- Raji Sultan (80%, Secrétaire Général)

- Sara Ryser (80%, responsable de la communication et RP, dès le 1<sup>er</sup> août 2020)

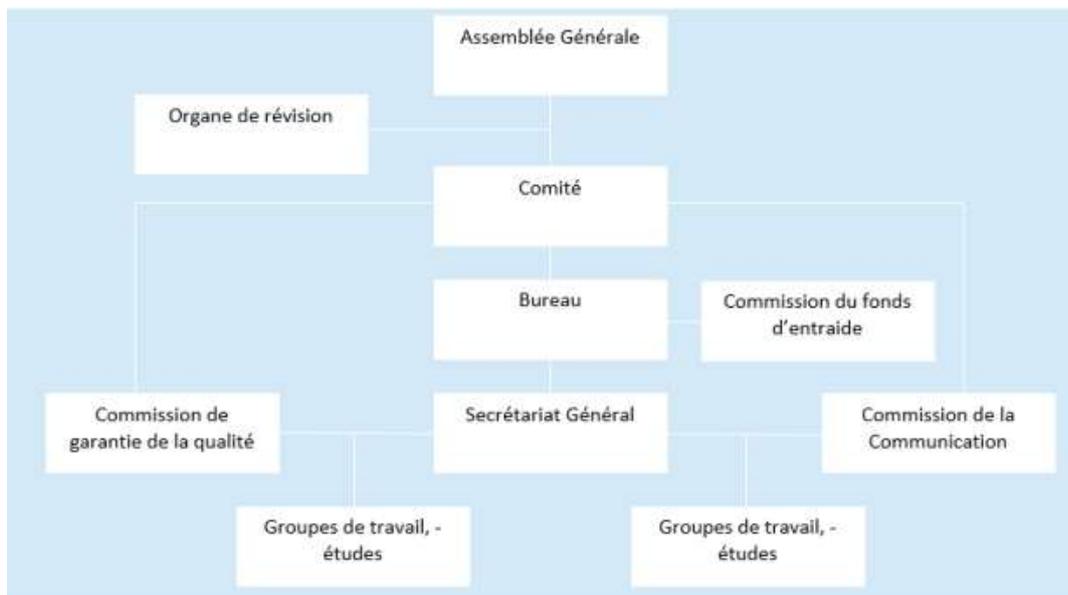
Mandat pour la comptabilité

- Philippe Wasser (10%, comptabilité à Lausanne au bureau de DM)

### 3.3 Organe de révision

La Fiduciaire CRC révision SA à 1002 Lausanne a été élue par l'Assemblée générale 2021.

## 4. Organigramme



## 5. Réseaux

- A l'échelon international, Unité est membre actif du **Forum international du volontariat pour le développement** ([www.forum-ids.org](http://www.forum-ids.org)), un réseau international pour l'échange de personnes dans la coopération internationale et de la **Volunteer groups alliance**. Au-delà de contacts institutionnels et personnels, cette participation permet à Unité d'exprimer son avis sur les tendances qui se dessinent sur la scène internationale, ainsi que sur les méthodes et études à cet échelon et d'en faire profiter la coopération suisse par l'échange de personnes.
- Au niveau national, Unité est membre de la **Plateforme des ONG** suisses de développement, qui assume la défense des intérêts communs de ces ONG helvétiques et de la **Plateforme Agenda 2030** de la société civile.
- Unité collabore étroitement avec **Pain pour le prochain** en matière de gestion de la qualité. Ces liens portent en particulier sur l'harmonisation des standards, procédures et instruments applicables aux organisations membres communes ainsi qu'à l'analyse de l'efficacité de l'échange de personnes.
- Unité entretient également des échanges réguliers avec les **Fédérations romandes de coopération**. En matière d'information sur la politique de développement, Unité entretient aussi des relations avec **Alliance Sud**.
- Unité est également membre de la **coalition pour des multinationales responsables**.

## 6. Activités

L'engagement d'Unité englobe en particulier les activités suivantes:

- a) poursuite du développement de stratégies et de concepts s'agissant de l'échange de personnes dans la coopération internationale
- b) échanges d'informations au profit des organisations membres d'Unité et soutien au niveau institutionnel de ces dernières dans la perspective de la politique du développement et du management de la qualité
- c) encouragement de l'exploitation de synergies au niveau de la préparation et de la formation complémentaire des professionnels affectés par les organisations membres et des coordinateurs/coordinatrices
- d) établissement de réseaux et de liens de collaboration avec d'autres institutions en Suisse et à l'étranger
- e) défense des objectifs de l'échange de personnes dans la coopération internationale et la représentation des intérêts des organisations membres au niveau politique
- f) garantie du cofinancement de l'échange de personnes dans la coopération internationale dans le cadre des négociations périodiques avec la DDC
- g) gestion fiduciaire des fonds mis à disposition par la DDC ainsi que leur répartition entre les organisations membres conformément à des critères fixés
- h) travail de relations publiques ayant trait à la pertinence et à l'impact de l'échange de personnes dans la coopération internationale
- i) participation au travail de formation de l'opinion dans les processus de décision en matière de politique du développement en Suisse

(Statuts du 1<sup>er</sup> Juin 2013, Art. 2 al 2)

Pour les activités de l'année 2021, voir **Rapport annuel 2021 de juin 2021**, dont le rapport du secrétariat général ci-dessous est tiré :

4

Rapport annuel Unité 2021

# 1 Des échanges, études et formations pour des programmes de qualité

Rapport du secrétariat général

En 2021, les programmes de coopération par l'échange de personnes des organisations membres d'Unité ont apporté une contribution significative à la mise en œuvre des objectifs de l'Agenda 2030 de « zéro » faim, de santé, d'éducation, ainsi que de paix, justice et institutions efficaces.

**Texte**  
Rajl Sultan

**Photo**  
Mission Evangélique  
au Tchad

Dans le cadre du programme institutionnel d'Unité, cofinancé par la DDC, huit organisations membres d'Unité ont renforcé les capacités de 135 organisations du Sud global en 2021, notamment par 258 affectations des professionnel·les au statut de volontaires. Grâce à cet appui, les organisations partenaires ont fourni des prestations de qualité à près de 500 000 personnes. A long terme, l'engagement des organisations membres vise des changements de comportements ou de politique au niveau systémique, afin d'améliorer les conditions cadres dans les pays d'engagement. Cette contribution à la mise en œuvre de l'Agenda 2030 pour le développement durable s'est focalisé sur quatre axes : les systèmes de production alimentaire durable (ODD 2), les systèmes de santé nationaux (ODD 3), les systèmes d'éducation nationaux (ODD 4), ainsi que la promotion des sociétés pacifiques et inclusives pour le développement durable (ODD 16).

Ces succès sont particulièrement importants, car ces secteurs ont été mis au défi en 2021. Le réchauffement climatique a mis en danger les récoltes de l'agriculture, et donc les revenus comme l'alimentation dans les régions concernées. La pandémie de Covid a mis sous tension les systèmes de santé et entravé l'éducation, avec dans certaines régions la fermeture des écoles durant de nombreux mois. Finalement, une recrudescence des conflits en Afrique et des tensions politiques en Amérique latine ont mis à mal les liens sociaux au sein de nombreux pays.

## **Des exigences de qualité consolidées**

En tant qu'association faitière, Unité appuie et contrôle la bonne mise en œuvre des programmes de ses organisations membres, notamment par le biais d'un dialogue de programme mené annuellement entre une commission d'expertes et l'organisation concernée. Sept ont été conduits en 2021. Ils ont notamment été nourri par deux études d'impact participatives-qualitatives qui ont été menées au Nicaragua et au Tchad avec les acteurs locaux impliqués dans les programmes de développement. Elles ont abouti à dix-huit recommandations qui doivent permettre aux organisations membres d'ajuster leur engagement pour répondre plus efficacement et plus durable-



Au Tchad, la MET appuie le projet ProSARG promouvant l'approche agro-écologique du zaï. Cette pratique permet d'améliorer les rendements des champs et de réduire l'érosion des sols.

ment aux besoins des communautés locales. Elles servent également le devoir de redevabilité en Suisse, qu'Unité s'est efforcée de consolider en 2021. Les formulaires de reporting pour les organisations membres ont en effet été ajustés et les standards de qualité mis à jour, afin de répondre aux exigences toujours plus élevées des partenaires, des bailleurs et du public.

#### **Des compétences renforcées**

Ce travail a été appuyé par l'organisation de séminaires et formations pour les organisations membres. Un accent particulier a été mis sur la prévention de l'exploitation, le harcèlement et les abus sexuels pour laquelle Unité a contracté un système indépendant d'annonces de cas par des victimes, ainsi qu'une consultante. Des webinaires de sensibilisation ont été donnés en cinq langues, y compris pour les employées d'organisations partenaires d'Afrique, Amérique latine et Asie. L'échange d'expérience et de savoir-faire sur les bonnes pratiques a été encouragé avec la mise sur pied d'un groupe d'échange sur la coopération par l'échange de personnes, ainsi que par la participation active à des processus d'apprentissage, notamment sur l'inclusion des personnes en situation de handicap et le renforcement de la société civile.

Unité est également engagé au sein du Forum international du volontariat pour le développement et de la Volunteer Groups Alliance, actifs au niveau multilatéral. Dans le cadre de cette première plateforme, des travaux ont notamment été menés sur la « décolonisation » de la coopération au développement. Un séminaire au Burkina Faso, ainsi qu'une conférence-débat en Suisse ont en outre été organisés sur l'agroécologie dans les contextes fragiles. Ils ont fait suite à une étude menée sur ce sujet en 2020.

#### **Les retours du terrain partagés en Suisse**

Le partage en Suisse des bonnes pratiques et de l'expérience des organisations membres a pu être mis en œuvre grâce à la publication de deux numéros de la revue d'Unité et par le développement d'un projet de sensibilisation avec des professionnel·les de retour du terrain. D'autre part, Unité a présenté au forum Cinfo les opportunités de la coopération par l'échange de personnes pour des personnes intéressées à s'engager dans la coopération internationale et a pris position lors de la procédure de consultation sur le rapport national de la Suisse sur la mise en œuvre de l'Agenda 2030. Hors de son programme cofinancé par la DDC, Unité a été active au sein de la plateforme Agenda 2030 et de la coalition pour des multinationales responsables. ■

*Raji Sultan (secrétaire général), Lausanne, le 3 juin 2022*