

**ASSOCIATION UNITE  
BERNE**

Rapport de l'organe de révision  
sur le contrôle restreint des  
comptes de l'exercice 2023

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT  
A L'ATTENTION DU COMITE DE L'ASSOCIATION UNITE, A BERNE

---

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (*bilan, compte de résultat et annexe*) de l'**association Unité** pour l'exercice arrêté au **31 décembre 2023**. Le contrôle restreint des indications de l'exercice précédent mentionnées dans les comptes annuels a été effectué par un autre organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

FIDUCIAIRE LAMBELET SOCIETE ANONYME  
F I D A L

  
Yves MENETREY  
Expert-réviseur agréé  
(réviseur responsable)

  
Patrick CHENAUX  
Administrateur

Lausanne, le 22 mai 2024

YM/JB-RAPPORT-OR-6

Annexes : comptes annuels (*bilan, compte de résultat et annexe*)  
la proposition concernant l'emploi du bénéfice

# UNITE

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2023

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
<b><u>ACTIFS</u></b>		
<b><i>ACTIFS CIRCULANTS</i></b>		
<b><u>Liquidités</u></b>		
CCP 80-61425-4	428'732.98	408'739.44
CCP 16-68504-0 (DDC)	387'587.07	-
Banque cantonale BS 479.623.21	751'436.55	751'467.45
Banque alternative	54'528.61	54'400.31
Compte garantie loyer	1'247.85	1'247.85
	<b>1'623'533.06</b>	<b>1'215'855.05</b>
<b><u>Créance à court terme</u></b>		
AMCA, contributions non utilisées	-	-
Comundo, contributions non utilisées	521'333.00	471'268.00
DM, contributions non utilisées	-	-
E-Changer, contributions non utilisées	-	-
Eirene, contributions non utilisées	-	-
Medicuba, contributions non utilisées	-	46'000.00
MET, contributions non utilisées	-	-
Mission am Nil, contributions non utilisées	-	-
SAM Global, contributions non utilisées	-	-
	<b>521'333.00</b>	<b>517'268.00</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>2'144'866.06</b>	<b>1'733'123.05</b>
<b><u>PASSIFS</u></b>		
<b><i>FONDS ETRANGERS</i></b>		
<b><u>Dettes à court et moyen terme</u></b>		
Passifs transitoires	6'386.76	129'220.60
Fonds DDC 21/22 contr. 81067434, 7F-03982.17	-	1'077'905.14
	<b>6'386.76</b>	<b>1'207'125.74</b>
<b><u>CAPITAL DES FONDS</u></b> <b><i>(Fonds affectés)cf. page VI</i></b>		
Fonds DDC 21/22 contr. 81067434, 7F-03982.17	1'077'905.14	-
Fonds DDC 23/24 contr. 81076087, 7F-03982.18	533'136.05	-
Fonds DDC part voyage annulé suite COVID	583.00	583.00
Fonds d'entraide Unité	379'186.67	379'186.67
Fonds PSEAH	1'500.00	-
	<b>1'992'310.86</b>	<b>379'769.67</b>
<b><u>CAPITAL DE L'ORGANISATION</u></b> <b><i>(Fonds libres)</i></b>		
Fortune Plate-forme	146'168.44	146'227.73
<b>Total du passif</b>	<b>2'144'866.06</b>	<b>1'733'123.14</b>

# UNITE

## COMPTE D'EXPLOITATION

**BUDGET 2023**

	COMPTES 2023	COMPTES 2022
<b>PRODUITS</b>		
<u><b>Recettes affectées suisses</b></u>		
7'482'500.00 Contributions DDC	7'482'500.00	7'601'673.87
<u><b>Recettes libres suisses</b></u>		
95'000.00 Cotisations membres Unité	96'172.50	94'471.51
0.00 Autres recettes	-	-
<u><b>7'577'500.00 Total produits</b></u>	<u><b>7'578'672.50</b></u>	<u><b>7'696'145.38</b></u>
<b>CHARGES</b>		
<u><b>Charges de projets et de prestations</b></u>		
210'500.00 Qualité échange de personnes	204'005.80	401'178.13
61'000.00 Bonnes pratiques échange de personnes	61'168.04	69'347.42
109'500.00 Partages des réflexions de l'échange de personnes	113'141.10	119'327.75
7'054'500.00 Programme internationaux organisations membres	6'533'167.00	6'943'338.19
17'000.00 Travail politique et consultation nationale	15'082.44	4'886.16
0.00 Fonds entraide	-	-
<u><b>Charges administratives</b></u>		
129'550.00 Association	117'660.56	146'972.58
<u><b>7'582'050.00 Total charges</b></u>	<u><b>7'044'224.94</b></u>	<u><b>7'685'050.23</b></u>
<b>-4'550.00 Résultat d'exploitation</b>	<b>534'447.56</b>	<b>11'095.15</b>
Produits sur placements financiers	129.20	-
<b>-4'550.00 Résultat avant variation du capital de fonds</b>	<b>534'576.76</b>	<b>11'095.15</b>
0.00 Utilisation sur fonds affectés	-	-
0.00 Allocation à Fonds affectés	-534'636.05	-
<b>Résultat de la variation du capital de fonds (fonds affectés)</b>	<b>-534'636.05</b>	<b>-</b>
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>-59.29</b>	<b>11'095.15</b>
4'550.00 Utilisation capital organisation	59.29	-11'095.15
<b>Résultat de la variation du capital de l'organisation</b>	<b>59.29</b>	<b>-11'095.15</b>
<b>0.00 Résultat annuel après attributions</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

# COMPTES / ABRECHNUNG UNITE 2023

## Programme de l'Association / Verbandsprogramm

### PRODUITS / ERTRAG

Référence / lignes budgétaire	Comptes 2023	Comptes 2022	Budget 2023	
	<b>Recettes affectées</b>			
1	Contributions DDC	7'482'500.00	7'601'673.87	7'482'500.00
	<b>Recettes libres</b>			
2	Contributions membres	96'172.50	94'471.51	95'000.00
3	Recettes diverses (intérêts cpte)	129.20	-	-
4	Reprise s/réserve Association	59.29	-	4'550.00
	<b>TOTAL</b>	<b>7'578'860.99</b>	<b>7'696'145.38</b>	<b>7'582'050.00</b>

### CHARGES / AUFWAND

référence / lignes budgétaires	Comptes 2023	Comptes 2022	Budget 2023	
	<b>Total des coûts du programme international (1 à 3)</b>	<b>7'029'142.50</b>	<b>7'680'164.07</b>	<b>7'565'050.00</b>
<b>1</b>	<b>Total des coûts directs</b>	<b>6'533'167.00</b>	<b>6'943'338.19</b>	<b>7'054'500.00</b>
<b>2</b>	<b>Total des coûts de support</b>	<b>378'314.94</b>	<b>589'853.30</b>	<b>381'000.00</b>
<b>2.1</b>	<b>Gestion de la qualité</b>	<b>204'005.80</b>	<b>401'178.13</b>	<b>210'500.00</b>
2.1.1.	Standards de qualité	0.00	11'081.36	3'000.00
2.1.2.	Mesure de l'impact	24'055.90	37'996.37	35'000.00
2.1.3.	Dialogue de programme	15'828.40	22'085.55	16'000.00
2.1.4.	Ress. Humaines & comm. qualité	163'971.50	137'124.15	145'000.00
2.1.5.	Fonds pour le potentiel innovant	150.00	192'890.70	11'500.00
<b>2.2</b>	<b>Meilleures pratiques</b>	<b>61'168.04</b>	<b>69'347.42</b>	<b>61'000.00</b>
2.2.1.	Recherches & Etudes	1'123.35	12'183.00	10'000.00
2.2.2.	Echange expériences et séminaires en Suisse	5'151.05	6'770.95	5'000.00
2.2.3.	Echange expériences et séminaires au Sud global	13'148.69	6'479.42	6'000.00
2.2.4.	Ressources humaines	41'744.95	43'914.05	40'000.00
<b>2.3</b>	<b>Partage des réflexions de la CEP</b>	<b>113'141.10</b>	<b>119'327.75</b>	<b>109'500.00</b>
2.3.1.	Production et diffusion d'informations	19'283.65	31'961.65	20'500.00
2.3.2.	Réseau d'Alumni	0.00	2'932.90	3'000.00
2.3.3.	Ressources humaines et Comm. Communication	93'857.45	84'433.20	86'000.00
<b>3</b>	<b>Total des coûts de transactions</b>	<b>117'660.56</b>	<b>146'972.58</b>	<b>129'550.00</b>
3.1.	Association	117'660.56	146'972.58	129'550.00
3.1.1.	Structure	47'139.11	72'193.68	40'000.00
3.1.2.	Ressources humaines	70'521.45	74'778.90	89'550.00
<b>4</b>	<b>Total des coûts non-financés par la DDC</b>	<b>15'082.44</b>	<b>4'886.16</b>	<b>17'000.00</b>
4.1.	Prises de position lors de consultations ou discussions nationales	13'506.30	3'926.40	11'500.00
4.2.	Autres	1'576.14	959.76	5'500.00
<b>5</b>	<b>Allocations</b>	<b>534'636.05</b>		
5.1	Fonds DDC secrétariat non-utilisée	11'803.05	-	-
5.2	Contr. Comundo non-utilisée	521'333.00	-	-
5.3	Fonds sécurité du personnel	1'500.00	11'095.15	-
	<b>TOTAL</b>	<b>7'578'860.99</b>	<b>7'696'145.38</b>	<b>7'582'050.00</b>

# FONDS D'ENTRAIDE DDC/UNITE HÄRTEFALLFONDS DEZA/UNITE

Lausanne, le 06.05.2024

Le Fonds d'entraide est un fonds affecté. Son utilisation est réglée dans le « Règlement Fonds d'entraide Unité » du 20.03.2014.

<b>Constitution du fds au 1.1.2005</b>		SFr. 600'000.00
Pour information au 31.12.2022		SFr. 379'186.67
<b>PRODUITS / ERTRAG</b>		
	0.00	
<b>CHARGES / AUFWAND</b>		
	0.00	
<b>TOTAL</b>		<b>0.00</b>
<b>Solde fonds d'entraide au 31.12.2023</b>		<b>SFr. 379'186.67</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
<b>A Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>		
Résultat de l'exercice avant opérations sur fonds	-59.29	11'095.15
Amortissement d'immobilisations corporelles		
Augmentation (-) / Diminution (+) des créances	-4'064.91	229'037.19
Augmentation (-) / Diminution (+) des titres		
Augmentation (-) / Diminution (+) du stock		
Augmentation (-) / Diminution (+) des actifs transitoires		
Augmentation (-) / Diminution (+) des participations financières		
Augmentation (+) / Diminution (-) des passifs transitoires	-122'833.84	120'600.15
Augmentation (+) / Diminution (-) des dettes financières	534'636.05	-119'173.87
Augmentation (+) / Diminution (-) des autres engagements		
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>407'678.01</b>	<b>241'558.62</b>
<b>B Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>		
Investissement en immobilisations corporelles	-	-
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>		
<b>C Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>		
Restitution DDC fonds gestion		
Restitution DDC fonds intérêts	-	-
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>		
<b>Total A, B, C</b>	<b>407'678.01</b>	<b>241'558.62</b>
<b>D Augmentation des disponibilités</b>		
Existant initial des disponibilités (au 01.01)	1'215'855.05	974'296.43
Existant final des disponibilités (au 31.12)	1'623'533.06	1'215'855.05
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>407'678.01</b>	<b>241'558.62</b>

# UNITE

## TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL

Le tableau de variation du capital présente l'état des attributions, transferts et prélèvements effectués en 2023 sur les fonds affectés et libres et sur le capital.

Variation des fonds	Etat au 31.12.2022	Allocations	Transferts internes	Utilisations	Etat au 31.12.2023
<b>CAPITAL DES FONDS</b>					
<b><u>Fonds affectés</u></b>					
Fonds DDC (n° 81057767) part voyage annulé COVID	583.00	-	-	-	583.00
<b><u>Contrat DDC no 81067434 7F-03982.17 :</u></b>	1'077'905.14	-	-	-	1'077'905.14
<b><u>Contrat DDC no 81076087 7F-03982.18 :</u></b>					
AMCA		317'500.00		317'500.00	-
Commundo		3'640'000.00		3'118'667.00	521'333.00
DM		551'000.00		551'000.00	-
E-Changer		392'000.00		392'000.00	-
Eirene		434'500.00		434'500.00	-
Medicuba		250'000.00		250'000.00	-
Mission évangélique au Tchad		180'500.00		180'500.00	-
Mission am Nil		575'000.00		575'000.00	-
SAM Global		714'000.00		714'000.00	-
Secrétariat Unité		428'000.00		416'196.95	11'803.05
<b><u>Autres fonds</u></b>					
Fonds d'entraide Unité	379'186.67	-		-	379'186.67
Programme PSEAH	-	1'500.00		-	1'500.00
	<b>1'457'674.81</b>	<b>7'484'000.00</b>	<b>-</b>	<b>6'949'363.95</b>	<b>1'992'310.86</b>
<b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>					
<b><u>Fonds libres</u></b>					
Capital libre	146'227.73	-		59.29	146'168.44
<b>TOTAUX CAPITAUX</b>	<b>1'603'902.54</b>	<b>7'484'000.00</b>	<b>-</b>	<b>6'949'423.24</b>	<b>2'138'479.30</b>





Rosenweg 25  
CH-3007 Bern  
+41 (0)31 381 12 19  
info@unite-ch.org  
www.unite-ch.org

Schweizerischer Verband  
für Personelle  
Entwicklungszusammenarbeit

Association suisse pour l'échange  
de personnes dans la coopération  
internationale

Associazione Svizzera per lo  
scambio di persone nella  
cooperazione internazionale

## Annexes comptes 2023

### Principes concernant la présentation des comptes

#### Base de la présentation des comptes

En raison des relations de collaboration qu'Unité entretient avec les institutions partenaires en Suisse, la présentation des comptes se conforme aux recommandations Swiss GAAP RPC 21.

#### Cercle de consolidation et liens avec des organisations liées

Unité exerce une d'influence prépondérante sur NEUF de ses treize organisations membres. Celles-ci doivent en effet se conformer aux standards de qualité d'Unité. Dans ce cadre, la commission de garantie de la qualité d'Unité décide notamment de l'octroi de contributions de programme de la Direction du Développement et de la Coopération (DDC), à ces sept organisations (v. rapport de performance), dans le cadre du programme institutionnel 2021-2024 d'Unité, cofinancé par la DDC.

#### Organisations proches

Sont considérés comme proches, les treize organisations membres, soit :

Comundo, SAM global, Mission am Nil, Eirene Suisse, Mission Evangélique au Tchad, Mission 21, DM, Armée du Salut Suisse, Service de Mission et d'Entraide, Connexio, AMCA, E-CHANGER et mediCuba-Suisse.

Certaines organisations membres sont aussi représentée au comité de l'Association Unité.

#### Principe d'établissement du bilan et de l'évaluation

- Les fondements de la présentation des comptes et de l'établissement des rapports sont basés sur les Swiss Gaap RPC et son cadre conceptuel.
- Le principe de l'évaluation distincte de l'actif et du passif a été retenu; sauf indication contraire, l'évaluation des postes du bilan s'effectue à la valeur nominale à la date du bilan.
- Les provisions sont constituées selon le besoin de prudence basé sur des risques et besoins identifiés.
- Les charges et les produits présentés correspondent par principe aux charges et aux produits bruts et sont rattachés à l'exercice au cours duquel ils ont été enregistrés.
- La comptabilité est tenue en Francs suisses.

#### Programme international cofinancé par la DDC

Le programme international d'Unité, cofinancé par la DDC inclue les dépenses du programme international des neuf organisations membres d'Unité, auxquelles Unité verse une contribution de programme de la DDC. Ces dépenses sont directement réalisées par les organisations membres d'Unité.

La structure du budget de charge du programme international est divisée en quatre catégories :

### 1. les coûts directs (Direct costs)

Les coûts directs du programme international d'Unité correspondent à l'ensemble des dépenses des organisations membres dans le cadre de leurs programmes de coopération internationale cofinancé par la DDC, y compris leurs coûts directs, leurs mesures d'accompagnement et leurs charges administratives.

### 2. les mesures d'accompagnement (Costs programme support)

Les mesures d'accompagnement du programme international d'Unité correspondent à l'ensemble des coûts direct du secrétariat d'Unité seulement et des mesures d'accompagnement du secrétariat d'Unité seulement.

### 3. les charges administratives (Transaction cost)

Les charges administratives du programme international d'Unité correspondent aux charges administratives du secrétariat d'Unité seulement.

### 4. les coûts non-cofinancés par la DDC, liés au programme (Total Costs not-financed by SDC)

Les coûts non-cofinancés par la DDC du programme international d'Unité correspondent aux dépenses non-cofinancées par la DDC du secrétariat d'Unité seulement.

## Annexe 1 : Mesures d'accompagnement et charges administratives

Selon la structure du budget figurant en annexe du contrat de cofinancement 2023-2024 entre la DDC et Unité, les charges administratives du programme international d'Unité en 2023 se montent à 0,56%, car seules les charges administratives du secrétariat sont considérées dans le calcul.

Si l'on considère les charges administratives des organisations membres qui sont ventilées dans les coûts directs, nous arrivons à un taux de 12,12%

Organisation	Direct costs		Support costs		Administration costs	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Total organisations membres	14 484 614	13 521 265	3 644 741	4 010 956	2 434 676	2 471 793
Secrétariat d'Unité	361 153	574 922	17 162	14 931	117 661	146 973
<b>Total organisations membres et secrétariat</b>	<b>14 845 767</b>	<b>14 096 188</b>	<b>3 661 903</b>	<b>4 025 887</b>	<b>2 552 336</b>	<b>2 618 765</b>

Organisation	Total costs		%tage administration costs	
	2023	2022	2023	2022
Total organisations membres	20 564 031	20 004 014	11,84%	12,36%
Secrétariat d'Unité	495 976	736 826	23,72%	19,95%

<b>Total organisations membres et secrétariat</b>	<b>21 060 006</b>	<b>20 740 840</b>	<b>12,12%</b>	<b>12,63%</b>
---	-------------------	-------------------	---------------	---------------

## Annexe 1 A : Secrétariat d'Unité

Les charges administratives du secrétariat d'Unité pour le programme international d'Unité se montent à 117'661 CHF, soit 23,72% des dépenses du secrétariat, sans compter les contributions versées aux organisations membres.

Les mesures d'accompagnements des charges de projets ou de prestations du secrétariat d'Unité ont été les suivantes en 2023 :

Charges d'accompagnement Secrétariat	2023	2022
<b>Quality Management</b>	<b>3 210</b>	<b>8 486</b>
Quality standards	0	176
Impact assesment	1 718	5 727
Program dialog	685	1 196
Human ressources & quality commission	808	1 386
<b>Bestpractices</b>	<b>5 935</b>	<b>2 578</b>
Research, Studies	1 123	0
Exchange of experience and seminars in Switzerland	2 234	1 086
Exchange of experience and seminars in the Global South	2 578	1 492
<b>Sharing of insights from IV4D</b>	<b>8 017</b>	<b>3 868</b>
Production and dissemination of information on IV4D	1 084	2 485
Alumni network	0	433
Human ressources & communication commission	6 932	950
<b>Total</b>	<b>17 162</b>	<b>14 931</b>

## Annexe 1 B : Organisations membres d'Unité

Organisation membre	Direct costs		Support costs		Administration costs	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
AMCA	995 815	882 575	103 721	103 752	120 034	120 157
Comundo	5 343 934	5 130 695	1 612 645	1 932 914	840 087	930 625
DM	1 704 195	1 481 326	591 356	721 015	373 219	306 994
E-CHANGER	695 423	697 251	248 846	269 917	117 787	96 001
Eirene Suisse	686 645	674 027	276 273	243 412	195 710	169 536
mediCuba Suisse	471 929	324 424	154 885	164 758	87 533	71 532
Mission Evangélique au Tchad	439 794	458 025	55 826	44 321	31 647	34 978
Mission am Nil	2 133 994	1 631 319	299 335	222 319	265 558	315 170
SAM global	2 012 885	2 241 622	301 855	308 548	403 100	426 800
<b>Total organisations membres</b>	<b>14 484 614</b>	<b>13 521 265</b>	<b>3 644 741</b>	<b>4 010 956</b>	<b>2 434 676</b>	<b>2 471 793</b>

Organisation membre	Total		%tage administration costs	
	2023	2022	2023	2022
AMCA	1 219 570	1 106 484	9,84%	10,86%

<b>Comundo</b>	7 796 666	7 994 234	10,77%	11,64%
<b>DM</b>	2 668 770	2 509 335	13,98%	12,23%
<b>E-CHANGER</b>	1 062 055	1 063 169	11,09%	9,03%
<b>Eirene Suisse</b>	1 158 628	1 086 975	16,89%	15,60%
<b>mediCuba Suisse</b>	714 346	560 714	12,25%	12,76%
<b>Mission Evangélique au Tchad</b>	527 267	537 324	6,00%	6,51%
<b>Mission am Nil</b>	2 698 888	2 168 808	9,84%	14,53%
<b>SAM global</b>	2 717 840	2 976 970	14,83%	14,34%
<b>Total organisations membres</b>	<b>20 564 031</b>	<b>20 004 013</b>	<b>11,84%</b>	<b>12,36%</b>

## Annexe 2 : Charges d'obtention de financements et travail politique

Unité n'a pas d'activités de recherche de fonds et pour cette raison n'a pas de charges de collecte de fonds et de publicité générale. L'association est financée uniquement par une contribution de programme de la DDC et les cotisations de ses organisations membres, lesquelles sont fixées dans les statuts. Les organisations membres ne peuvent pas utiliser de fonds de la DDC pour payer leur cotisation à Unité.

Unité participe activement aux plateformes ou réseaux nationaux traitant de politique de développement. Elle y est active aux côtés de ses organisations membres ou en les représentant. L'association prend position lors des consultations ou discussions nationales concernant la politique de développement suisse et s'exprime dans les débats publics qui touchent des aspects de la coopération par l'échange de personnes (CEP). Unité s'engage également dans des campagnes qui touchent aux valeurs fondamentales de la CEP.

En 2023, Unité était membre d'Alliance Sud, de la Plateforme Agenda 2030 et de la Coalition pour des multinationales responsables à qui elle a versé des cotisations, de 7'000.- CHF au total. 6'506.- supplémentaires ont été dépensés pour le travail politique, dont 2'164,70 pour les heures de travail du secrétariat, et 1'576.- CHF pour des coûts de structure liés au travail politique.

Tous coûts liés à des engagements pouvant être considérés comme politiques sont financés uniquement par les cotisations des organisations membres à Unité et en aucun cas par la contribution de la DDC à Unité.

## Annexe 3 : Rémunération du Comité

Le Président d'Unité reçoit une rémunération. Pour 2023, elle était de 770,45 CHF par mois, soit un total de 9'245.40 CHF pour l'ensemble de l'année.

Les autres membres du Comité n'ont pas reçu de rémunération.

## Annexe 4 : Allocation de la contribution de programme DDC 2023 et taux de cofinancement<sup>1</sup>

Pour l'ensemble des organisations membres, y compris les dépenses du secrétariat d'Unité pour les activités de l'association, le taux de cofinancement DDC des programmes internationaux cofinancés atteint 33% en 2023 et la part de fonds propres 67%. Il est donc inférieur au taux maximum de 36% fixé dans le contrat DDC-Unité n°81076087, du 15 décembre 2022.

Organisations	Fonds propres		Cofinancement par la DDC		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022

<sup>1</sup> Montants fournis par les organisations membres d'Unité dans leur reporting annuel à la Commission de garantie de la qualité d'Unité

AMCA	902 070	686 484	317 500	420 000	1 219 570	1 106 484
Comundo	4 677 999	4 755 412	3 118 667	3 238 822	7 796 666	7 994 234
DM	2 117 770	1 989 335	551 000	520 000	2 668 770	2 509 335
E-CHANGER	670 055	661 765	392 000	401 404	1 062 055	1 063 169
Eirene Suisse	724 128	621 879	434 500	465 097	1 158 628	1 086 976
mediCuba Schweiz	464 346	336 714	250 000	224 000	714 346	560 714
Mission Evangélique au Tchad	346 767	336 340	180 500	200 985	527 267	537 325
Mission am Nil	2 123 888	1 491 957	575 000	676 850	2 698 888	2 168 807
SAM global	2 003 840	2 180 790	714 000	796 180	2 717 840	2 976 970
Association Unité	79 779	78 490	416 197	658 336	495 976	736 826
<b>Total des organisations</b>	<b>14 110 642</b>	<b>13 139 166</b>	<b>6 949 364</b>	<b>7 601 674</b>	<b>21 060 006</b>	<b>20 740 840</b>

Organisations	Taux fonds propres		Taux DDC	
	2023	2022	2023	2022
AMCA	73,97%	62,04%	26,03%	37,96%
Comundo	60,00%	59,49%	40,00%	40,51%
DM	79,35%	79,28%	20,65%	20,72%
E-CHANGER	63,09%	62,24%	36,91%	37,76%
Eirene Suisse	62,50%	57,21%	37,50%	42,79%
mediCuba Schweiz	65,00%	60,05%	35,00%	39,95%
Mission Evangélique au Tchad	65,77%	62,60%	34,23%	37,40%
Mission am Nil	78,69%	68,79%	21,31%	31,21%
SAM global	73,73%	73,26%	26,27%	26,74%
Association Unité	16,09%	10,65%	83,91%	89,35%
<b>Total des organisations</b>	<b>67,00%</b>	<b>63,35%</b>	<b>33,00%</b>	<b>36,65%</b>

## Annexe 5 : Détails des charges, des revenus et de l'affectation des fonds DDC 2023 par poste de budget du programme international d'Unité

### a) Charges 2023 Unité et ses organisations membres

TITLE	Budget 2023	Résultat 2023	Part DDC 2023	%DDC 2023
	Total Unité	Total Unité	Total Unité	Total Unité
<b>Total Costs International Program (1 til 3), 100%</b>	<b>21 515 364</b>	<b>21 060 006</b>	<b>6 949 364</b>	<b>33,00%</b>
<b>1. Total Direct Program Costs *)</b>	<b>21 004 814</b>	<b>20 564 031</b>	<b>6 533 167</b>	<b>31,77%</b>
<b>% Total Direct Program Costs</b>	<b>98%</b>	<b>98%</b>	<b>94%</b>	<b>96,28%</b>
<b>Total Outcome 1: Sustainable food production systems and resilient agricultural practices are strenghtened</b>	<b>3 421 337</b>	<b>2 985 990</b>	<b>1 026 668</b>	<b>34,38%</b>
Central america & the Caribbean (Nicaragua, El Salvador, Guatemala, Cuba, Mexico, Haïti)	1 355 359	1 266 999	432 516	34,14%
Andes region (Bolivia, Colombia, Peru)	605 208	439 701	207 567	47,21%
Brazil	161 926	110 839	48 112	43,41%
Southern Africa (Namibia, Zambia, Angola, Mozambique)	129 578	121 741	25 640	21,06%
Madagascar	0	0	0	#DIV/0!
Western Africa (Burkina Faso, Chad, Guinea, Benin, Cameroon, Togo)	552 928	626 286	210 934	33,68%
Great lakes region (Kenia, Uganda, Tanzania, DR Congo, Rwanda)	0	0	0	#DIV/0!
Northern Africa (Egypt, Sudan, South Sudan)	0	0	0	#DIV/0!
Horn of Africa (Ethiopia, Eritrea)	280 585	191 411	40 000	20,90%
South East Asia (Philippines, Cambodia)	55 000	30 910	10 619	34,35%
South Asia (China, India, Nepal, Sri Lanka)	0	0	0	#DIV/0!
International networks (Thematic networks, continental or global initiatives, etc)	280 753	198 102	51 280	25,89%
<b>Total Outcome 2: National health systems are strengthened</b>	<b>3 516 427</b>	<b>3 775 661</b>	<b>1 020 823</b>	<b>27,04%</b>
Central america & the Caribbean (Nicaragua, El Salvador, Guatemala, Cuba, Mexico, Haïti)	1 589 285	1 802 545	567 500	31,48%
Andes region (Bolivia, Colombia, Peru)	0	0	0	#DIV/0!
Brazil	0	0	0	#DIV/0!
Southern Africa (Namibia, Zambia, Angola, Mozambique)	0	0	0	#DIV/0!
Madagascar	0	0	0	#DIV/0!
Western Africa (Burkina Faso, Chad, Guinea, Benin, Cameroon, Togo)	736 500	610 938	173 323	28,37%
Great lakes region (Kenia, Uganda, Tanzania, DR Congo, Rwanda)	50 000	0	0	#DIV/0!
Northern Africa (Egypt, Sudan, South Sudan)	795 292	865 619	195 000	22,53%
Horn of Africa (Ethiopia, Eritrea)	345 350	496 559	85 000	17,12%
South East Asia (Philippines, Cambodia)	0	0	0	#DIV/0!
South Asia (China, India, Nepal, Sri Lanka)	0,00	0,00	0	#DIV/0!
International networks (Thematic networks, continental or global initiatives, etc)	0,00	0,00	0	#DIV/0!
<b>Total Outcome 3: National education systems are strengthened</b>	<b>6 322 024</b>	<b>6 059 505</b>	<b>2 071 520</b>	<b>34,19%</b>
Central america & the Caribbean (Nicaragua, El Salvador, Guatemala, Cuba, Mexico, Haïti)	65 750	57 211	0	0,00%
Andes region (Bolivia, Colombia, Peru)	0	0	0	#DIV/0!
Brazil	0	0	0	#DIV/0!

Southern Africa (Namibia, Zambia, Angola, Mozambique)	1 935 000	1 280 325	563 330	44,00%
Madagascar	399 933	363 624	89 705	24,67%
Western Africa (Burkina Faso, Chad, Guinea, Benin, Cameroon, Togo)	1 181 612	1 469 400	357 779	24,35%
Great lakes region (Kenia, Uganda, Tanzania, DR Congo, Rwanda)	1 774 758	2 058 669	800 638	38,89%
Northern Africa (Egypt, Sudan, South Sudan)	0	0	0	#DIV/0!
Horn of Africa (Ethiopia, Eritrea)	365 583	294 813	66 000	22,39%
South East Asia (Philippines, Cambodia)	266 200	339 406	102 372	30,16%
South Asia (China, India, Nepal, Sri Lanka)	262 000	196 056	91 696	46,77%
International networks (Thematic networks, continental or global initiatives, etc)	71 188	0	0	#DIV/0!
<b>Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted</b>	<b>5 354 966</b>	<b>5 310 209</b>	<b>2 414 157</b>	<b>45,46%</b>
Central america & the Caribbean (Nicaragua, El Salvador, Guatemala, Cuba, Mexico, Haiti)	875 505	1 022 995	346 457	33,87%
Andes region (Bolivia, Colombia, Peru)	2 800 208	2 623 995	1 516 500	57,79%
Brazil	161 926	254 114	110 303	43,41%
Southern Africa (Namibia, Zambia, Angola, Mozambique)	39 993	22 953	0	0,00%
Madagascar	36 794	25 369	0	0,00%
Western Africa (Burkina Faso, Chad, Guinea, Benin, Cameroon, Togo)	378 968	402 730	130 300	32,35%
Great lakes region (Kenia, Uganda, Tanzania, DR Congo, Rwanda)	606 034	541 890	214 523	39,59%
Northern Africa (Egypt, Sudan, South Sudan)	32 398	89 006	0	0,00%
Horn of Africa (Ethiopia, Eritrea)	18 000	39 726	0	0,00%
South East Asia (Philippines, Myanmar, Vietnam, Cambodia)	54 000,00	10 377,36	0	0,00%
South Asia (China, India, Nepal, Sri Lanka)	0,00	0,00	0	#DIV/0!
International networks (Thematic networks, continental or global initiatives, etc)	351 141,00	277 053,56	96 075	34,68%
<b>Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland</b>	<b>2 390 060</b>	<b>2 432 666</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Switzerland	2 390 060	2 432 666	0	0,00%
<b>2. Total Costs Program Support (direct program-related *)</b>	<b>381 000</b>	<b>378 315</b>	<b>298 536</b>	<b>78,91%</b>
<b>% Costs Program Support</b>	1,77%	1,80%	4,01%	223,31%
<b>Quality Management</b>	<b>210 500</b>	<b>204 006</b>	<b>204 006</b>	<b>100,00%</b>
Quality standards	3 000	0	0	#DIV/0!
Impact assesment	35 000	24 056	24 056	100,00%
Program dialog	16 000	15 828	15 828	100,00%
Human ressources & quality commission	145 000	163 972	163 972	100,00%
Fund to promote programmatic & innovative potential *	11 500	150	150	100,00%
<b>Bestpractices</b>	<b>61 000</b>	<b>61 168</b>	<b>61 168</b>	<b>100,00%</b>
Research, Studies	10 000	1 123	1 123	100,00%
Exchange of experience and seminars in Switzerland	5 000	5 151	5 151	100,00%
Exchange of experience and seminars in the Global South	6 000	13 149	13 149	100,00%
Human ressources	40 000	41 745	41 745	100,00%
<b>Sharing of insights from IV4D</b>	<b>109 500</b>	<b>113 141</b>	<b>33 363</b>	<b>29,49%</b>
Production and dissemination of information on IV4D	20 500	19 284	6 635	34,41%
Alumni network	3 000	0	0	#DIV/0!
Human ressources & communication commission	86 000	93 857	26 727	28,48%
<b>3. Total Transaction Costs (indirect program related *)</b>	<b>129 550</b>	<b>117 661</b>	<b>117 661</b>	<b>100,00%</b>
<b>% Transaction Costs</b>	0,60%	0,56%	1,69%	303,05%

Structure	129 550	117 661	117 661	100,00%
Association	40 000	47 139	47 139	100,00%
Human ressources	89 550	70 521	70 521	100,00%
<b>4. Total Costs not-financed by SDC *) (communication &amp; fund raising, related to intern. program)</b>	<b>16 000</b>	<b>15 006</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>% Costs not-financed by SDC</b>	<b>0,07%</b>	<b>0,07%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Statement during national consultations or discussions	11 500	13 506	0	0,00%
Other	4 500	1 500	0	0,00%

Les charges du point 1 sont directement réalisées par les organisations membres d'Unité, les charges à partir du point 2 sont celles directement réalisées par le secrétariat de l'association Unité. Les dépenses du point 4 ne font pas partie du programme international d'Unité et ne sont pas considérées dans le calcul du taux de cofinancement DDC d'Unité.

#### b) Revenus 2023 Unité et ses organisations membres

TITLES	Budget 2023	Résultat 2023
	Total Unité	Total Unité
<b>Total Costs International Program</b>	<b>21 515 364</b>	<b>21 060 006</b>
<b>Total Contribution SDC (prov. )</b>	<b>7 484 362</b>	<b>6 949 364</b>
<b>% Contribution SDC in relation to International Program</b>	<b>34,79%</b>	<b>33,00%</b>
<b>Total Own Income/Revenues</b>	<b>570 500</b>	<b>710 708</b>
<b>% Own Income/Revenues</b>	<b>2,65%</b>	<b>3,37%</b>
Service deliveries	104 500	128 278
Financial income	150 400	37 659
Sale (products, etc)	30 600	119 071
Property income	42 000	166 524
Other	243 000	259 176
<b>Total Others Income/Revenues</b>	<b>13 455 502</b>	<b>13 399 934</b>
<b>% Others Income/Revenues</b>	<b>62,54%</b>	<b>63,63%</b>
Other public institutions (cantons, municipalities)	1 464 700	1 444 996
Other NGOs donations	1 625 639	1 700 081
Private donations	7 021 450	8 154 309
Churches donations	700 000	1 108 645
Membership fees	149 500	108 360
Legacies	1 180 000	473 205
Other	1 236 663	330 559
Unité memberships fees	77 550	79 779

Le détail par organisation membre, qui permet d'arriver à cette agrégation figure en dernière annexe. La contribution de la DDC (contribution SDC) est reçue par Unité, puis très majoritairement reversée aux organisations membres.

Mise à part les cotisations des organisations membres à Unité (Unité memberships fees), tous les autres revenus proviennent directement des organisations membres et sont ensuite directement dépensés par elles.

## Annexe 6 : Charges d'information et d'éducation (sensibilisation à l'Agenda 2030 en Suisse)

Selon le contrat de cofinancement 2023-2024 entre Unité et la DDC (art. 1.4), Unité peut faire figurer des activités d'éducation et d'information dans son programme international pour les années 2023-2024, à condition qu'un outcome soit formulé avec indication budgétaire. Unité s'engage toutefois à ne pas utiliser la contribution de la DDC pour financer les activités précitées.



Dans le budget et les comptes d'Unité et de ses organisations membres, les activités correspondent à l'objectif de sensibilisation à l'Agenda 2030, intégré à l'Outcome 5: « *Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland* ». Les dépenses de cet Outcome sont exclusivement des dépenses des organisations membres d'Unité. Comme indiqué en annexe 5, le montant total des dépenses pour cet Outcome en 2022 a été de 2'432'666.- CHF (contre 2'570'414 CHF en 2021).

## Annexe 7 : Tableau de variation du capital DDC 2023

Afin que les comptes puissent retranscrire fidèlement la mise en œuvre du programme international d'Unité, cofinancé par la DDC dans le cadre du contrat de cofinancement 2023-2024 n°81076087 (7F-03982.18), il est procédé comme suit :

1. En recettes affectées, sont comptabilisés les montants de la contribution DDC effectivement utilisés ;
2. Les fonds de la contribution DDC reçus et non utilisés sont comptabilisés dans un passif transitoire « avance DDC » ;
3. Les fonds de la contribution DDC reçus et non utilisés, mais déjà versés aux organisations membres, font l'objet d'une activation

## Annexe 8 : Système de contrôle interne

Depuis décembre 2014, Unité dispose et met en œuvre d'un système de contrôle interne. Celui-ci a été élaboré avec l'appui de la fiduciaire FIDAL SA à Lausanne. Il est cosigné par DM-échange et mission, en charge de la comptabilité et des paiements, et l'association Unité.

Depuis décembre 2019, Unité est également certifiée Zewo.

## Annexe 9 : Fonds d'entraide

En 2023, aucun montant du fonds d'entraide d'Unité n'a été versé aux organisations membres, comme en 2022.

## Annexe 10 : Equivalent temps plein

Le secrétariat d'Unité est composé de trois postes à 80%, soit 2,4 ETP, équivalent temps plein.

## Annexe 11: Bénévolat

55,5 heures de bénévolat ont été effectuées par le secrétariat d'Unité en 2023, dans le cadre de la coalition pour des multinationales responsables.

## Annexe 12: Calculs des taux de réserves

**Solidité financière d'Unité et ses organisations membres selon la norme Zewo 11**

## Norme 11 Zewo | Réserves

**L'organisation dispose de réserves appropriées**

L'organisation n'est pas surendettée, le capital de l'organisation est positif.

Le capital de l'organisation couvre les charges totales de l'organisation pendant au moins 3 mois et au plus 18 mois. Si le capital de l'organisation se situe en dehors de cette fourchette, l'organisation définit des objectifs en matière de réserves qu'elle estime appropriés à la situation.

Le capital de l'organisation plus le capital des fonds couvrent les charges totales de l'organisation pendant au moins 3 mois et au plus 24 mois. Si le capital de l'organisation se situe en dehors de cette fourchette, l'organisation définit des objectifs en matière de réserves qu'elle estime appropriés à la situation.

Organisations	Total des dépenses 2023	Total du capital libre 2023	Total du capital (affecté et libre) 2023	Taux de réserve libre (en mois) 2023	Taux de réserve total (en mois) 2023	Commentaire
AMCA	1 242 155	129 584	265 329	1,3	2,6	Conformément au standard 11 de Zewo, l'organisation a élaboré une stratégie visant à disposer de réserves appropriées, approuvée par Zewo
Comundo	9 529 217	5 103 999	10 953 350	6,4	13,8	
DM	3 797 217	2 067 933	3 473 625	6,5	11,0	
E-CHANGER	1 128 487	737 077	737 077	7,8	7,8	
Eirene Suisse	1 206 795	553 331	682 922	5,5	6,8	
mediCuba Schweiz	1 094 165	170 810	184 265	1,9	2,0	Conformément au standard 11 de Zewo, l'organisation a élaboré une stratégie visant à disposer de réserves appropriées, approuvée par Zewo
Mission Evangélique au Tchad	623 548	197 556	266 903	3,8	5,1	
Mission am Nil	2 969 789	4 252 343	4 297 343	17,2	17,4	
SAM global	5 099 078	3 433 628	6 731 519	8,1	15,8	
Secrétariat Unité	511 058	146 168	392 490	3,4	9,2	
<b>Total des organisations</b>	<b>27 201 509</b>	<b>16 792 429</b>	<b>27 984 823</b>	<b>7,4</b>	<b>12,3</b>	

**Annexe 13 : Commentaires concernant les résultats**

Parmi les principales lignes budgétaires, il existe un écart supérieur à 10% uniquement pour l'Outcome 1 « Sustainable food production systems and resilient agricultural practices are strengthened », pour lesquelles des dépenses inférieures de 12,72% à celles budgétées ont été effectuées. Cette différence est principalement compensée par des dépenses supérieures de 7,37% dans l'Outcome 3 « National health systems are strengthened », puisqu'au nouveau de l'ensemble des Outcomes, les dépenses ont été inférieures de seulement 2,1% à celles budgétées.

Les dépenses de l'Outcome 1 ont notamment été inférieures dans cinq régions :

**Amérique centrale et Caraïbes & Andes**

Dans ces deux régions, les dépenses ont été inférieures à celles escomptées principalement en raison des résultats inférieurs à ceux escomptés dans la recherche de fonds et l'affectation de professionnel-le-s de l'organisation membre Comundo. Les recettes de dons sont restées en dessous des attentes. Ce déficit s'inscrit dans le recul considérable du nombre de donateurs en Suisse (voir Baromètre des dons 2023, Swissfundraising),

**Brésil**

Au Brésil, seule l'organisation membre E-CHANGER est active dans le cadre du programme international d'Unité. Si les dépenses ont été inférieures au Brésil à celles escomptées dans l'Outcome 1 de 51'087.-, elles ont été supérieures de 92'188.- dans l'Outcome 4.

### Corne de l'Afrique

En raison du conflit interne en Ethiopie et de la situation instable, les investissements prévus par Mission am Nil n'ont pas pu être réalisés comme prévu.

### Réseaux internationaux

Seule l'organisation membre DM est active dans les réseaux internationaux.

TITLE	Budget 2023	Résultat 2023	Différence
	Total Unité	Total Unité	Total Unité
<b>Total Costs International Program (1 til 3), 100%</b>	<b>21 515 364</b>	<b>21 060 006</b>	<b>-2,12%</b>
<b>1. Total Direct Program Costs *)</b>	<b>21 004 814</b>	<b>20 564 031</b>	<b>-2,10%</b>
Total Outcome 1: Sustainable food production systems and resilient agricultural practices are strenghtened	3 421 337	2 985 990	-12,72%
Total Outcome 2: National health systems are strengthened	3 516 427	3 775 661	7,37%
Total Outcome 3: National education systems are strengthened	6 322 024	6 059 505	-4,15%
Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted	5 354 966	5 310 209	-0,84%
Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland	2 390 060	2 432 666	1,78%
<b>2. Total Costs Program Support (direct program-related *)</b>	<b>381 000</b>	<b>378 315</b>	<b>-0,70%</b>
Quality Management	210 500	204 006	-3,09%
Bestpractices	61 000	61 168	0,28%
Sharing of insights from IV4D	109 500	113 141	3,33%
<b>3. Total Transaction Costs (indirect program related *)</b>	<b>129 550</b>	<b>117 661</b>	<b>-9,18%</b>
Structure	129 550	117 661	-9,18%
<b>4. Total Costs not-financed by SDC *) (communication &amp; fund raising, related to intern. program)</b>	<b>16 000</b>	<b>15 006</b>	<b>-6,21%</b>



# Rapport de performance 2023

## 1. But de l'organisation

En tant qu'association faitière des organisations qui lui sont affiliées, Unité s'engage en faveur de l'échange de personnes dans la coopération internationale. Cet échange constitue, au travers de liens de solidarité et de la transmission mutuelle de savoirs et de compétences avec des personnes dans les régions défavorisées d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine, une contribution efficace au recul de la pauvreté, à l'avènement d'une plus grande justice sociale, au respect des droits de l'Homme ainsi qu'à une gestion durable des ressources.

(Statuts du 1<sup>er</sup> Juin 2013, Art. 2 al 1)

## 2. Membres

L'Association Unité a deux groupes de membres (v. Art. 3 des statuts): les membres du groupe 1 («membres à part entière») reçoivent des contributions de programme gérées par Unité. Les membres du groupe 2 («membres associés») peuvent également recevoir des contributions de programme de la DDC, mais celles-ci ne sont pas gérées par Unité. Elles sont versées par l'intermédiaire de la KoGe, selon le tableau ci-dessous (*Etat 31.12.2022*).

Type de membre	Membres à part entière	Membres associés
Région	Programmes cofinancés par la DDC, gestion fiduciaire par Unité	Programmes cofinancés par la DDC, gestion fiduciaire par la KoGE
Niveau national	<ul style="list-style-type: none"><li>Mission Evangelique au Tchad</li><li>SAM global</li><li>Comundo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Armée du Salut Suisse</li><li>Connexio</li></ul>
Suisse alémanique	<ul style="list-style-type: none"><li>Mission am Nil</li><li>mediCuba</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mission 21</li></ul>
Suisse romande	<ul style="list-style-type: none"><li>Eirene Suisse</li><li>E-changer</li><li>DM</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Service de Mission et d'Entraide</li></ul>
Suisse italienne	<ul style="list-style-type: none"><li>Aiuto Medico al Centro America</li></ul>	

### 3. Organes dirigeants, de gestion et de révision

#### 3.1. Comité

En 2023, le Comité a siégé quatre fois. Il a été élu, respectivement réélu par l'assemblée générale 2023 pour une durée de trois ans. Sa composition en 2023 était la suivante :

- Alexander Flisch, Président
- Philippe Neyroud, Comundo
- Bastien Morard, Eirene Suisse
- Nicolas Monnier, DM
- Andreas Zurbrügg, SAM global
- Antoinette Romanens, E-Changer
- Katharina Gfeller, Mission 21 (jusqu'en septembre 2023)

#### 3.2. Bureau

- Alexander Flisch, Président
- Bastien Morard, Eirene Suisse
- Nicolas Monnier, DM

#### 3.3. Secrétariat

La composition du secrétariat à Berne était la suivante:

- Martin Schreiber (80%, responsable de la gestion de qualité)
- Raji Sultan (80%, Secrétaire Général)
- Sara Ryser (80%, responsable de la communication et RP)

Mandat pour la comptabilité

- Philippe Wasser (10%, comptabilité à Lausanne au bureau de DM)

#### 3.4. Organe de révision

La Fiduciaire de DM, Fidal Fiduciaire Lambelet SA, à Lausanne, a été élue par l'Assemblée générale 2023.

## 4. Organigramme



## 5. Réseaux

- A l'échelon international, Unité est membre actif du Forum international du volontariat pour le développement ([www.forum-ids.org](http://www.forum-ids.org)), un réseau international pour l'échange de personnes dans la coopération internationale et de la Volunteer groups alliance.
- Au niveau national, Unité est membre d'Alliance Sud, de la Plateforme des ONG suisses de développement et de la Plateforme Agenda 2030 de la société civile.
- Unité collabore étroitement avec KoGe en matière de gestion de la qualité. Ces liens portent en particulier sur l'harmonisation des standards, procédures et instruments applicables aux organisations membres communes ainsi qu'à l'analyse de l'efficacité de l'échange de personnes.
- Unité entretient également des échanges réguliers avec les Fédérations romandes de coopération.
- Unité est également membre de la coalition pour des multinationales responsables.

## 6. Activités

### 6.1. Base institutionnelle

L'engagement d'Unité englobe en particulier les activités suivantes:

- a) poursuite du développement de stratégies et de concepts s'agissant de l'échange de personnes dans la coopération internationale
- b) échanges d'informations au profit des organisations membres d'Unité et soutien au niveau institutionnel de ces dernières dans la perspective de la politique du développement et du management de la qualité

- c) encouragement de l'exploitation de synergies au niveau de la préparation et de la formation complémentaire des professionnels affectés par les organisations membres et des coordinateurs/ coordinatrices
- d) établissement de réseaux et de liens de collaboration avec d'autres institutions en Suisse et à l'étranger
- e) défense des objectifs de l'échange de personnes dans la coopération internationale et la représentation des intérêts des organisations membres au niveau politique
- f) garantie du cofinancement de l'échange de personnes dans la coopération internationale dans le cadre des négociations périodiques avec la DDC
- g) gestion fiduciaire des fonds mis à disposition par la DDC ainsi que leur répartition entre les organisations membres conformément à des critères fixés
- h) travail de relations publiques ayant trait à la pertinence et à l'impact de l'échange de personnes dans la coopération internationale
- i) participation au travail de formation de l'opinion dans les processus de décision en matière de politique du développement en Suisse

(Statuts du 1<sup>er</sup> Juin 2013, Art. 2 al 2)

## 6.2. Rapport annuel 2023

Pour les activités de l'année 2023, voir le **Rapport annuel 2023 de juin 2023**, dont le rapport du secrétariat général ci-dessous est tiré :

*2023 a vu une aggravation de la pauvreté dans les pays les plus fragiles. Dans ce cadre, l'appui des organisations membres d'Unité à des organisations de la société civile, ainsi que des institutions de santé et d'éducation dans le Sud global a été essentiel. Il contribue à ce que leurs projets de développement durable puissent être menés à bien et améliorer les conditions de vie des populations les plus vulnérables.*

En 2023, les guerres au Moyen-Orient et au Soudan sont venues s'ajouter au conflit ukrainien et aux multiples crises internes qui touchent l'Afrique subsaharienne. Conjugées à des crises climatiques partout dans le monde et à des conflits sociaux en Amérique latine, elles entravent le redressement de l'économie mondiale depuis la pandémie de Covid-19. Là où les vies ne sont pas déjà menacées directement par les conflits, les prix élevés pèsent fortement sur les populations locales et mettent en danger la sécurité alimentaire, ainsi que l'accès aux services de base en matière de santé et d'éducation.

Face à ce contexte difficile, dans le cadre du programme institutionnel d'Unité cofinancé par la DDC, neuf organisations membres d'Unité ont appuyé 56 organisations du Sud global en 2023 dans le renforcement des systèmes de production alimentaire durable (ODD 2), 69 dans le renforcement des systèmes de santé nationaux (ODD 3), 78 dans le renforcement des systèmes d'éducation nationaux (ODD 4), ainsi que 91 dans la promotion des sociétés pacifiques et inclusives pour le développement durable (ODD 16). 334 affectations de professionnel-le-s ont notamment concrétisé cette coopération entre organisations suisses et organisations locales du Sud global. 12'335 collaborateur-trices de ces dernières ont pu être soutenu-e-s dans leurs formations, ce qui a permis de renforcer la qualité ou l'éventail des prestations aux communautés locales.

### Notre impact à la loupe

En 2023, un expert indépendant a été mandaté pour analyser l'impact du programme d'Eirene Suisse au Salvador. Des ateliers participatifs avec les organisations partenaires salvadoriennes, les populations concernées et des représentant-e-s des autorités ont permis d'identifier des progrès significatifs dans les droits humains. On peut par exemple citer l'accès de jeunes en situation de handicap à un emploi, facilité avec l'organisation *Los Angelitos*, l'inclusion des communautés locales dans la gestion durable des ressources, avec le réseau *Unidad Ecológica Salvadoreña*, ainsi que l'intégration d'outils et processus renforçant la résilience de l'organisation *Asociación de Desarrollo Económico Social*. L'analyse d'impact a également débouché sur neuf recommandations.

Des dialogues sur la mise en œuvre des programmes des neuf organisations cofinancées dans le cadre du programme d'Unité ont également été menés par la Commission de garantie de la qualité, composée majoritairement d'expert-e-s indépendant-e-s. Ces échanges servent à l'évaluation et approbation annuelle des rapports programmatiques et financiers des organisations membres.

### **L'apprentissage promu**

Unité s'engage également dans la formation, l'apprentissage mutuel et le développement de bonnes pratiques. C'est ainsi que des webinaires et un séminaire ont été organisés pour partager les résultats du développement par l'EPFL d'outils spécifiques pour faciliter l'e-learning dans les contextes fragiles dans le cadre d'un projet commun. L'application E4all et des tutoriels sont disponibles librement pour toutes les organisations intéressées.

Deux échanges ont également été menés sur la prévention de l'exploitation, du harcèlement et des abus sexuels avec les points focaux des organisations membres dédiés à cette thématique. Avec l'accompagnement d'une experte du comité inter-agences des Nations-Unies, un jeu de rôle a par exemple été mené pour s'exercer à traiter un cas d'abus qui concernerait l'organisation suisse.

### **Des réflexions pour l'avenir**

L'injustice climatique entre le Nord et le Sud global, ainsi que l'accroissement de la migration ont été abordés en 2023 dans le magazine d'Unité, *Praxis*, par le biais d'entretiens avec des expert-e-s et des reportages. Une conférence-débat a également été organisée à Berne sur le rôle de la coopération suisse pour la promotion de la paix. Au niveau international, les conséquences de la survenance de la guerre en Europe et son impact sur les politiques de développement ont été débattues avec d'autres organisations et agences nationales européennes de volontariat suite à l'invitation de l'agence norvégienne NOREC, membre comme Unité du réseau Forum.

Ce réseau international a tenu sa conférence globale annuelle à Kuala Lumpur sur le thème du volontariat des jeunes pour le développement comme instrument du changement. En outre, la préparation de l'avenir de la coopération a été un enjeu clé pour Unité en 2023. Unité a en effet participé à la consultation de la Confédération concernant la stratégie 2025-2028 de la coopération internationale suisse et élaboré son propre nouveau programme pour cette période. Sur la base d'ateliers avec des organisations membres, des objectifs transversaux sur l'égalité des sexes et la lutte contre le réchauffement climatique ont été nouvellement intégrés. L'appui à des organisations locales pertinentes dans leur contexte pour qu'elles puissent fournir des prestations de qualité aux populations locales et influencer sur les systèmes restera le cœur de l'orientation stratégique d'Unité à l'avenir.

## **7. Planification, monitoring et évaluation**

Unité travaille sur la base d'un cadre logique avec des indicateurs et des cibles. Un rapport sur la mise en œuvre du programme est élaboré chaque année. Il couvre à la fois les programmes des organisations membres et les activités propres d'Unité pour ses organisations membres (gestion de la qualité, échanges et apprentissage mutuel, communication et information). Il



comprend également les enseignements tirés des expériences et les ajustements à apporter à la planification du programme si nécessaire.

Le rapport est soumis par le Comité à l'Assemblée générale pour adoption. Un rapport annuel public contenant les principaux résultats est également partagé avec les principaux acteurs de la coopération au développement en Suisse et des partenaires internationaux. Il est publié sur le site internet d'Unité.

Concernant les finances, Unité exige de ses organisations membres qu'elles soumettent des comptes annuels audités et certifiés selon la norme « GAAP RPC 21 ». La certification « Zewo » est également exigée. Les comptes remis par les organisations membres sont discutés annuellement lors du dialogue du programme entre l'organisation et la Commission de Garantie de la Qualité. Unité publie des comptes annuels audités selon les normes GAAP RPC 21 et dispose d'un système de contrôle interne. Unité est également certifiée « Zewo ».

Unité gère des contributions des programmes de la DDC depuis 2013. La Commission de Garantie de la Qualité approuve les programmes institutionnels des organisations membres cofinancées via Unité et évalue leur mise en œuvre sur la base des critères qu'elle a élaborés, d'analyses et d'études réalisées par des experts indépendants, et d'indicateurs de référence agrégés.

Ces évaluations servent à la fois au contrôle de la qualité et à l'apprentissage organisationnel. Unité a développé une méthodologie d'évaluation d'impact participative et qualitative basée sur plusieurs tests et inspirée par le programme des Nations-Unies pour le volontariat. Elle est depuis 2021 systématisée pour les organisations membres cofinancée par Unité. Unité a également développé des indicateurs de référence agrégés permettant de compiler des résultats individuels quantitatifs des organisations membres en fonction des objectifs du développement durable de l'Agenda 2030 des Nations-Unies. Les résultats détaillés par rapport à ces indicateurs sont publiés dans le rapport annuel public d'Unité par région et par objectif du développement durable.

*Raji Sultan (secrétaire général), Berne, le 6 mai 2023*