

# unité praxis

Solidarität, Austausch, Wirkung –  
aus Sicht der Personellen  
Entwicklungszusammenarbeit

Solidarité, échange, impact –  
points de vue de la coopération  
par l'échange de personnes



SCHWERPUNKT THÈME PRINCIPAL

## Den Dreifach-Nexus umsetzen Mettre en œuvre le Triple Nexus

Pragmatische Ansätze für fragile Kontexte

Des approches pragmatiques pour les contextes fragiles

INTERVIEW Seite 5

**Nexus-Denken  
leicht gemacht**

REPORTAGE Page 9

**Graines de paix  
en Haïti**

REPORTAGE Seite 12

**Ein Netzwerk  
für den Ernstfall**

SCHWERPUNKT THÈME PRINCIPAL



**Photo** Dans un contexte de violence extrême et de crise alimentaire, l'agriculture familiale joue un rôle crucial en Haïti.

Source: Eirene Suisse

**Den Dreifach-Nexus umsetzen**  
**Mettre en œuvre le Triple Nexus**

Interview:  
Den Dreifach-Nexus pragmatisch angehen  
Seite 5

Reportage:  
Jardins Wanga Nègès, l'agriculture,  
un terreau fertile pour faire pousser des  
graines de paix  
Page 9

Reportage:  
Die Bereitschaft stärken, bei Krisen  
strategisch reagieren zu können  
Seite 12



## Nexus, mot latin



Raji Sultan,  
Secrétaire général

**Photo** Unité

La coopération au développement est truffée de concepts. Illustrés par des schémas complexes, garnis d'acronymes et de sous-concepts, ils sont en général nommés selon des combinaisons de mots anglais, grecques ou latins, intraduisibles littéralement dans d'autres langues.

Adoubés dans les hautes sphères de l'OCDE, de l'ONU ou d'agences nationales de développement, ils deviennent un passage obligé pour quiconque daigne accéder aux fonds de ces institutions, qui restent les principaux bailleurs de fonds pour des milliers d'ONG, au Sud global comme en Suisse. Souvent, adopter et appliquer ces concepts paraît une montagne infranchissable pour des structures petites ou moyennes, jalonnée de débats interminables et de formations astreignantes. Le « Triple Nexus » entre la coopération au développement, l'aide humanitaire et le travail de paix n'échappe pas à cette règle. C'est pourquoi nous avons voulu en savoir plus, tant sur ses multiples définitions que sur sa compréhension et sa mise en œuvre au sein de nos organisations membres et de leurs partenaires.

Comme souvent dans ces cas de figures, nous avons peur d'avoir plusieurs coups de retard. Mais l'étude que nous avons menée a au contraire montré que, si nous avons effectivement un peu de pain sur la planche, nous avons aussi sur de nombreux aspects quelques coups d'avance. Finalement, ce n'est pas si surprenant, car ces concepts sont développés pour répondre à des réalités du terrain. Et le terrain, c'est là où agissent nos partenaires, peut-être pas avec un jargon et des outils identiques, mais sans doute avec au moins le même savoir-faire.

**Dr. Oliver Jütersonke** ist ein in Genf ansässiger strategischer Berater mit umfassender Erfahrung in Konfliktgebieten in Subsahara-Afrika und Asien. Er arbeitet mit internationalen Organisationen, nationalen Behörden und zivilgesellschaftlichen Netzwerken in den Bereichen Frieden und Sicherheit, humanitäre Massnahmen und nachhaltige Entwicklung zusammen.

**Noémie Guignard** est journaliste depuis près de 15 ans. En 2019, elle a fondé la maison de production Jour Blanc, avec laquelle elle réalise des vidéos, des reportages et des articles pour différents médias, entre autres la Radio Télévision Suisse (RTS), «Le Temps», «L'Illustré» ou «La Liberté». Auparavant, elle a travaillé durant sept ans pour l'actualité ainsi que pour des séries documentaires à la RTS.

**Sophie Psychère**, titulaire d'un master en géologie et spécialiste en gestion de l'eau et installations sanitaires, travaille dans la coopération par l'échange de personnes depuis 2016. Depuis son affectation avec Eirene Suisse et l'association Jardin Wanga Nègès en Haïti, elle continue son appui dans les activités de soutien des communautés paysannes de l'association et assure également la coordination locale d'Eirene Suisse en Haïti.

**Jumel Joseph** est responsable de la mise en œuvre des programmes pour l'association Jardins Wanga Nègès en Haïti depuis le début des activités en 2016. Engagé pour le développement de sa région et de son pays depuis sa jeunesse, il a participé à l'organisation de plusieurs organismes communautaires de base engagés à l'amélioration des conditions de vie en Haïti.

**Patricia Carron** est coordinatrice générale et chargée du programme Haïti au sein d'Eirene Suisse en Suisse, où elle travaille à différents postes depuis plus de 10 ans. Elle est titulaire d'un master en action humanitaire du CERAH à Genève.

**Corinne Sala** arbeitet seit über 30 Jahren in der Entwicklungszusammenarbeit. Ihr Engagement begann in Honduras und El Salvador, wo sie zusammen mit den Partnerorganisationen die Rechte von Frauen und ihre politische Partizipation förderte. Heute ist sie Leiterin International und Mitglied der Geschäftsleitung bei Comundo.

© 5.2025

Unité  
Schweizerischer Verband  
für Personelle Entwicklungs-  
zusammenarbeit  
Association suisse pour  
l'échange de personnes  
dans la coopération  
au développement  
Rosenweg 25, 3007 Bern  
info@unite-ch.org  
www.unite-ch.org

«Praxis», das Magazin von Unité, erscheint zweimal jährlich und informiert aus dem Blickwinkel der Personellen Entwicklungszusammenarbeit über aktuelle Themen. Le Magazine d'Unité, «Praxis», paraît deux fois par an et partage des points de vue de la coopération par l'échange de personnes sur des thèmes actuels.

**Redaktion** Rédaction

Sara Ryser

**Titelbild** Photo de couverture

Ein Umweltökonom, der mit Comundo im Einsatz ist, und ein nicaraguanischer Landwirt entwickeln neue Anbaumethoden, um die Landwirtschaft widerstandsfähiger gegen den Klimawandel zu machen.

**Foto** Kuba Okon, Comundo**Gestaltung** Graphisme

Clerici Partner Design, Zürich

**Druck** Impression

Printoset, Zürich

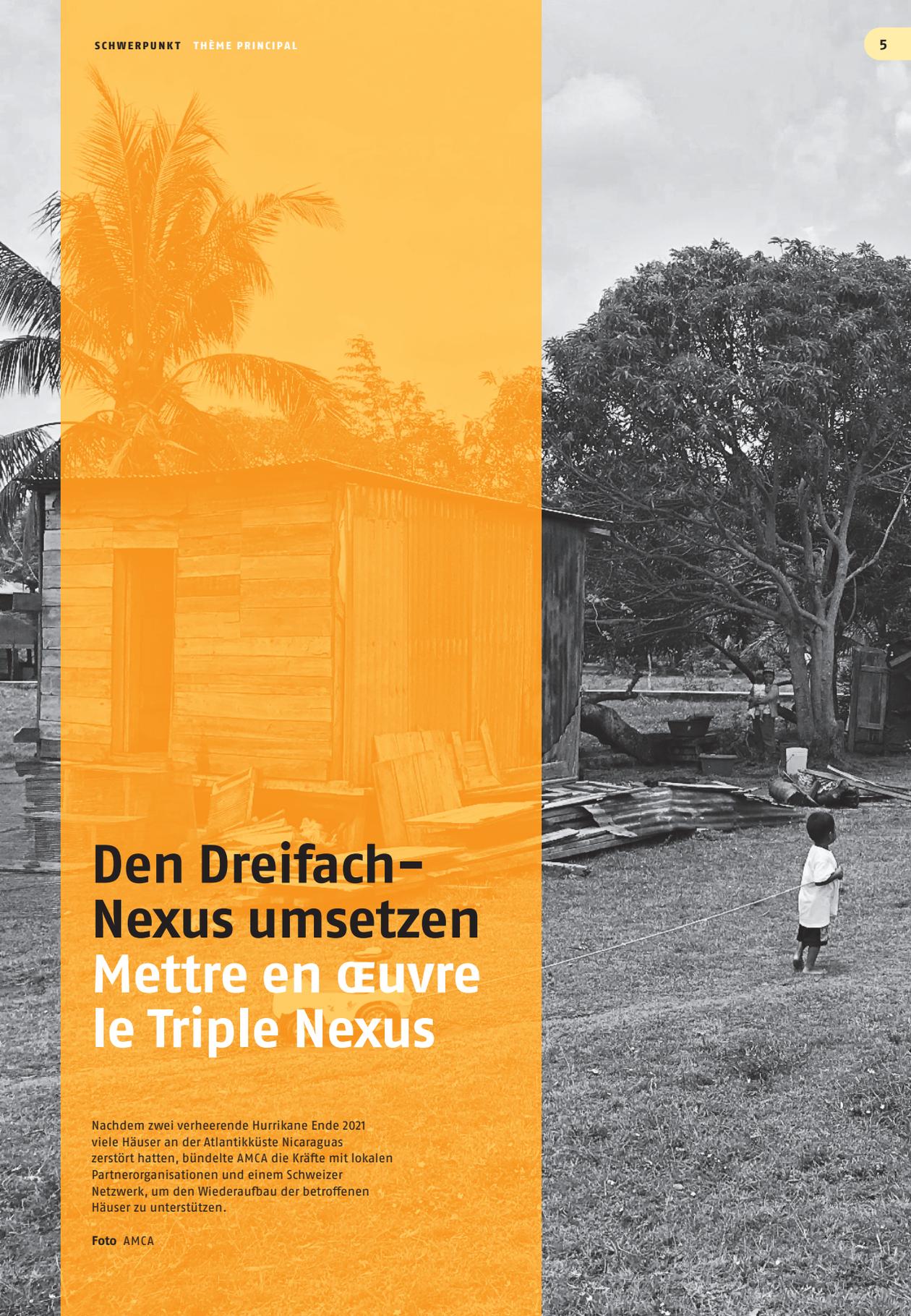
**Papier** Papier

Genesis, 100% Altpapier

**Auflage** Tirage

500 Exemplare

Für den Inhalt ist ausschliesslich Unité verantwortlich. Alle Rechte vorbehalten. Unité est seul responsable du contenu de Praxis. Tous droits réservés.



# Den Dreifach- Nexus umsetzen Mettre en Œuvre le Triple Nexus

Nachdem zwei verheerende Hurrikane Ende 2021 viele Häuser an der Atlantikküste Nicaraguas zerstört hatten, bündelte AMCA die Kräfte mit lokalen Partnerorganisationen und einem Schweizer Netzwerk, um den Wiederaufbau der betroffenen Häuser zu unterstützen.

Foto AMCA

## Den Dreifach-Nexus pragmatisch angehen

Der Nexus zwischen humanitärer Hilfe, Entwicklungszusammenarbeit und Friedensförderung ist in der internationalen Zusammenarbeit längst zu einem Leitprinzip geworden. Um einen tieferen Einblick zu gewinnen, was dieser Dreifach-Nexus in der Praxis bedeutet, liess Unité in einer Studie seine Anwendung innerhalb der Unité-Mitgliedorganisationen und deren Partner im Globalen Süden untersuchen.

### Interview

Sara Ryser



Dr. Oliver Jütersonkes thematische Expertise umfasst die Bereiche Gouvernanz im Sicherheitssektor, Stabilisierung, sozialer Zusammenhalt, dauerhafte Lösungen für gewaltsam vertriebene Menschen, Nexus-Programmierung und Konfliktsensitivität – mit einem pädagogischen Schwerpunkt auf angewandten Forschungskompetenzen, Vorausschau und strategischer Antizipation, organisatorischem Lernen sowie der Entwicklung und Durchführung innovativer Mentoring-Initiativen für Praktiker:innen.

**Foto** Oliver Jütersonke

Dr. Oliver Jütersonke verfügt über langjährige Erfahrung als Dreifach-Nexus-Spezialist für Organisationen der internationalen Zusammenarbeit, staatliche Behörden und die Zivilgesellschaft. Für Unité war es eine Bereicherung, ihn für die Erstellung dieser Studie zu gewinnen, die auf einer umfangreichen Dokumentenanalyse, Fragebögen und ausführlichen Interviews mit Befragten aus unseren Netzwerken basiert. Im folgenden Interview erläutert er die wichtigsten Konzepte, Ergebnisse und Empfehlungen der Studie.

### Können Sie uns eine kurze Definition des Dreifach-Nexus geben?

**Oliver Jütersonke** Der Dreifach-Nexus bezieht sich auf die Verbindungen zwischen den Bereichen humanitäre Hilfe, Entwicklungszusammenarbeit und Friedensförderung. Im Wesentlichen geht es darum, diese drei Programmbereiche stärker aufeinander abzustimmen, insbesondere da sie in zunehmend komplexen Kontexten vermehrt parallel arbeiten. Er ermutigt die Organisationen, besser aufeinander zu achten – nicht unbedingt, um Mandatsgrenzen zu verwischen oder genau dieselben Ziele zu verfolgen, sondern um sich besser zu koordinieren, die Kohärenz zu verbessern und auf Komplementaritäten aufzubauen. Dies erhöht auch die Effizienz und Wirksamkeit ihrer Unterstützung.

In Ihrer Studie plädieren Sie für mehr «Nexus-Denken» und «konfliktsensitives Programm-Management». Was ist der Unterschied zwischen diesen beiden Ansätzen?

Der Begriff «Nexus-Denken» betont, dass die Arbeit der verschiedenen Akteure in den Bereichen Entwicklungszusammenarbeit, humanitäre Hilfe und Friedensförderung in den heutigen langwierigen Krisen Teil eines grösseren Puzzles ist. In einem von Konflikten betroffenen Umfeld, das von Massenvertreibungen und zunehmend extremen Wetterereignissen geprägt ist, kann man nicht einfach «traditionelle» Entwicklungszusammenarbeit betreiben.

**Konfliktsensitivität wird häufig bereits praktiziert – auch wenn sie nicht explizit als solche bezeichnet wird.**

In diesem Zusammenhang ist Konfliktsensitivität sozusagen der Klebstoff, der die Puzzle-teile zusammenhält. Sie veranlasst uns zu fragen: Wie verhalten sich die Interventionen meiner Organisation zu denen anderer Akteure im gemeinsamen Umfeld? Die Analyseinstrumente des konfliktsensitiven Programm-Managements können uns dabei helfen, die richtigen Fragen zu stellen – und einfache, alltägliche Wege zu finden, um sie in der Praxis anzugehen.

Heisst das, Sie plädieren für die systematische Integration von konfliktsensitivem Programm-Management in Entwicklungsprogramme und -projekte? Würde dies nicht den administrativen Aufwand unverhältnismässig erhöhen, der vor allem für kleinere NGOs ohnehin schon eine Herausforderung ist?

Die meisten Geberorganisationen – darunter auch die Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA) – fordern seit langem das Mainstreaming von konfliktsensitivem Programm-Management, dies ist also kein neues Thema. Es steht oft neben anderen Querschnittsthemen wie «niemanden zurücklassen», Geschlechtergerechtigkeit sowie die Berücksichtigung des Dreifach-Nexus – und ja, für kleinere Organisationen kann dies anfangs überwältigend sein. In der Studie schlage ich vor, diese Themen nicht getrennt zu betrachten, sondern als miteinander verbundene Bereiche, die sich gegenseitig stärken können. Noch wichtiger ist, dass sie nicht bloss als Berichterstattungspflichten betrachtet werden, die ein- oder zweimal im Jahr erledigt werden müssen, um die Anforderungen der Geber:innen zu erfüllen. Im Gegenteil: eine konfliktsensitive Denkweise lässt sich auf allen Ebenen einer Organisation in die tägliche Arbeit integrieren.



In Gampéla (Burkina Faso) bauen Binnenflüchtlinge Gemüse in improvisierten Hochbeeten an.

Foto La Saisonnière

### Was sind die wichtigsten Erkenntnisse der Studie?

Eine der zentralen Erkenntnisse ist, dass Konfliktsensitivität häufig bereits praktiziert wird, vor allem von Mitarbeitenden vor Ort, Einsatzleistenden und lokalen Partnern. Sie ist nur oft nicht formalisiert oder wird nicht explizit als solche bezeichnet. Auf Nachfrage waren die Befragten in der Lage, reichhaltige, detaillierte Berichte über die Konfliktdynamik zu liefern, in der sie sich bewegen. Diese situationsbezogenen Überlegungen werden jedoch selten als «konfliktsensitives Programm-Management» oder «Arbeit im Dreifach-Nexus» eingeordnet und nicht systematisch in Programmplanungs- oder Berichtsdokumenten festgehalten. Ein lokaler Partner kann zum Beispiel eng mit humanitären Akteuren zusammenarbeiten, um Überschwemmungsoffer zu unterstützen, oder verlässt sich auf religiöse Führer, um Familienstreitigkeiten zu schlichten – doch wenn

## Konfliktsensitivität erfordert keine zeitaufwändigen oder datenintensiven Übungen.

man ihn nach dem «dreifachen Nexus» fragt, antwortet er vielleicht einfach: «Noch nie davon gehört.» Ein grosser Teil der wertvollen, für den Nexus relevanten Arbeit wird darum gar nicht erst erfasst oder nicht ausreichend gewürdigt.

### Und welche Empfehlungen lassen sich daraus ableiten?

Die Studie vermeidet bewusst formale «Empfehlungen» und stellt stattdessen eine Reihe von bescheidenen praktischen Massnahmen vor. Zu den wichtigsten gehört die Aufforderung, regelmässige Akteur-Mappings und grundlegende Situationsanalysen in die alltäglichen Organisationsabläufe zu integrieren. Wie bereits erwähnt, erfordert Konfliktsensitivität keine zeitaufwändigen oder datenintensiven Übungen. Stattdessen kann sie als eine gemeinsame Denkweise übernommen werden – verankert in Teamsitzungen, Check-Ins mit den Partnerorganisationen und den Austausch mit Einsatzleistenden. Den Mitgliedorganisationen von Unité bietet sich eine besondere Möglichkeit, dies zu fördern: Wenn die Vorbereitung der Fachpersonen eine grundlegende Sensibilisierung für den Nexus beinhaltet, können sie während ihres Einsatzes zur Förderung konflikt-sensitiver Ansätze in der Partnerorganisation beitragen. ■

Schüler muslimischen und christlichen Glaubens vor ihrem Internatsgebäude in Guéra (Tschad). Die Unterkünfte werden bewusst gemischt belegt, um das Zusammenleben und gegenseitiges Verständnis zu fördern.

Foto MET



# Jardins Wanga Nègès, l'agriculture, un terreau fertile pour faire pousser des graines de paix

Alors qu'Haïti, en proie à la violence des gangs et à une crise humanitaire sans précédent, voit près de la moitié de sa population souffrir d'insécurité alimentaire aiguë, l'association Jardins Wanga Nègès soutient depuis plus de huit ans l'agriculture familiale paysanne grâce à une approche alliant aide humanitaire, développement local et paix sociale.

Texte

Noémie Guignard

C'est une association au nom évocateur. « Jardins » d'abord, qui évoque les traditionnels jardins familiaux qui abondent dans la campagne haïtienne. « Wanga Nègès » ensuite, en référence au colibri qui, selon la légende, lutte contre une incendie goutte après goutte, rappelant que chaque action compte. Ces petites gouttes, Jardins Wanga Nègès les multiplie depuis plus de huit ans dans les montagnes de Boucan Carré, sur le plateau central d'Haïti. Dans un pays ébranlé par des années de crise humanitaire, les actions menées par l'association illustrent comment le Triple Nexus – aide humanitaire, développement et consolidation de la paix – renforce la sécurité alimentaire, la santé et les revenus économiques de la population locale.

## Augmenter la souveraineté alimentaire

En Haïti, cultiver la terre est une réalité pratiquée par plus d'un million de familles. Mais produire de la nourriture pour sa propre consommation et pour alimenter les marchés locaux et régionaux ne suffit pas, la plus-value vient surtout de la transformation des produits. Pour répondre à ce besoin et ainsi garantir de meilleurs revenus aux familles paysannes, Jardins Wanga Nègès a donc misé sur l'installation de moulins dans la commune. « Ces moulins incitent les familles à planter, leurs revenus augmentent car ils produisent plus de volume et vendent

**Jumel Joseph et Sophie Psychère** lors de leur passage en Suisse en automne 2023 pour plusieurs événements de sensibilisation de la population suisse.

**Photo** Cédric Reichenbach



« Il y a un lien direct entre souveraineté alimentaire et consolidation de la paix. »



les produits transformés à des prix plus élevés, détaille Jumel Joseph, l'officier de projet de Jardins Wanga Nègès. Ils permettent également de diminuer la pénibilité du travail, qui est d'ordinaire effectué à la main. » L'importance de ce type d'infrastructures s'est notamment vérifiée lors des récents blocages qui ont paralysé le pays et empêché tout acheminement d'aliments importés. Du petit jour jusque tard dans la nuit, le moulin est alors deux fois plus sollicité que prévu, permettant de garantir de la nourriture au quotidien pour environ 3000 foyers, soit près de 15 000 personnes et d'augmenter leur souveraineté alimentaire.

### Développer l'agriculture pour renforcer la communauté

L'approche de l'association ne se limite pas à une réponse humanitaire. Elle travaille aussi à développer les connaissances des familles paysannes à travers des formations en agroécologie, une diversification des cultures et une organisation communautaire. Actuellement, cinq moulins permettent la transformation de divers aliments, maïs, sorgho, riz ou encore arachides. Le succès est tel que l'association envisage l'acquisition de nouveaux moulins, d'une part pour doubler les capacités, d'autre part pour diversifier encore les produits à transformer, notamment la canne à sucre. Certaines familles n'hésitent d'ailleurs pas à faire plus de deux heures de marche pour bénéficier de ces infrastructures. « Aujourd'hui, juste avant que vous ne me téléphoniez, le parking du moulin était plein de mulets et d'ânes, c'est gratifiant », se réjouit Sophie Paychère, volontaire envoyée par Eirene Suisse, une organisation spécialisée dans la coopération par l'échange de personnes (CEP) et membre de l'association Unité, afin de soutenir Jardins Wanga Nègès. « C'est intéressant de voir qu'il y a une diversification des

Portée par la présence du moulin, la production locale de maïs et de sorgho des régions touchées par les interventions de Jardins Wanga Nègès a considérablement augmenté et certaines familles font plus de deux heures de marche pour pouvoir profiter de ces infrastructures.

Photo Eirene Suisse



cultures, en fonction des moulins à disposition, ajoute Patricia Carron, coordinatrice générale et chargée de programme Haïti au sein d'Eirene Suisse. Et on sait l'importance d'encourager la diversité alimentaire pour éviter des problèmes de malnutrition.» De plus, Jardins Wanga Nègès collabore depuis plusieurs années avec les autorités pour entretenir la piste agricole toute l'année, même en saison des pluies, et ainsi faciliter l'accès aux moulins et aux points de vente alentours.

### Cultiver des graines de paix

Lorsqu'on lui demande l'application du Triple Nexus sur le terrain, Sophie Paychère sourit malicieusement: « On n'y réfléchit pas au quotidien. A la base, notre action s'ancre dans le développement mais en prenant du recul, c'est vrai qu'il y a un lien direct entre souveraineté alimentaire et consolidation de la paix.» Une population capable de se nourrir grâce à sa propre production réduit en effet sa dépendance aux circuits d'approvisionnement, limitant ainsi sa vulnérabilité aux crises. En favorisant la sécurité alimentaire et en mettant en valeur le rôle essentiel des familles paysannes, l'association contribue ainsi au développement économique local et ainsi renforce la stabilité sociale. « Ce projet est vraiment l'exemple criant de ce Triple Nexus, poursuit Patricia Carron. Il est une réponse directe à une crise humanitaire qui est devenue problématique depuis trois à quatre ans et, en développant l'agriculture, le projet de Jardins Wanga Nègès renforce l'autonomie de la communauté et cela contribue à la paix, même si en Haïti, on n'en voit pas immédiatement les résultats.» Car pour que la paix puisse faire pousser ses racines, il faut avant tout que les ventres soient pleins et que la terre continue de nourrir celles et ceux qui la cultivent. ■

Jardins Wanga Nègès et Eirene Suisse appuient les communautés paysannes et l'agriculture familiale très répandue en Haïti, notamment en encourageant les méthodes agricoles agroécologiques.

Photo Eirene Suisse

Le programme d'Eirene Suisse en Haïti est soutenu par la DDC (DFAE), dans le cadre du programme institutionnel d'Unité 2025-2028.

## Die Bereitschaft stärken, bei Krisen strategisch reagieren zu können

Die Arbeit der Unité-Mitglieder und deren Partnerorganisationen findet schon lange im Dreifach-Nexus statt. Bis sich dieser Ansatz in den letzten 10 Jahren durchgesetzt hatte, fehlten jedoch die theoretischen Grundlagen und Begrifflichkeiten, um diese Tätigkeiten zu beschreiben. Dennoch bietet der Dreifach-Nexus als Konzept einen Mehrwert, weshalb Comundo ihn nun systematisch in alle sieben Länderprogramme integriert.

Text  
Sara Ryser

Nach dem Erdbeben in El Salvador im Jahr 2001 verteilten *Las Melidas* und Comundo Lebensmittel an die Bevölkerung. Foto Corinne Sala





**Corinne Sala** arbeitet seit über 30 Jahren in der Entwicklungszusammenarbeit, aktuell als Leiterin International und Mitglied der Geschäftsleitung bei Comundo.

**Foto** Marcel Kaufmann, Comundo

Als Corinne Sala im Jahr 2001 mit Comundo (damals noch InterTEAM) in El Salvador im Einsatz war, sprach noch niemand vom Dreifach-Nexus. Das Konzept und der Begriff gewannen erst gut 15 Jahre später an Bedeutung und sind heute ein zentraler Ansatz in der Entwicklungszusammenarbeit. Eigentlich war Sala in El Salvador, um zusammen mit der lokalen feministischen Organisation *Las Melidas* die Frauenrechte und die politische Partizipation von Frauen zu fördern. Doch als plötzlich ein schweres Erdbeben die Region erschütterte und 80 Prozent der Häuser in ihrem Einsatzgebiet zerstörte, stellten die beiden Organisationen ihre Arbeit sofort auf humanitäre Hilfe um, um den dringendsten Bedarf der Bevölkerung zu decken. «Natürlich arbeiteten *Las Melidas* und die Fachleute von Comundo eng mit anderen Organisationen zusammen, die auf humanitäre Hilfe spezialisiert waren. Wir konnten selbst ja nur einen begrenzten Beitrag leisten. Es war deswegen sehr sinnvoll, sich untereinander abzusprechen und die Unterstützung gemäss den Kompetenzen der Organisationen aufzuteilen», erinnert sich Sala.

Während der Verteilung von Gütern des täglichen Bedarfs und den Aufräumarbeiten stellten Frauen, die dank *Las Melidas* erstmals in Frauengruppen organisiert waren, fest, dass sie mehr erreichen können, wenn sie sich gemeinsam für ihre Interessen einsetzen. Die damals entstandenen Frauengruppen sind bis heute aktiv und engagieren sich weiterhin für die Wahrung ihrer Rechte. Aus der Kombination des Entwicklungsprojekts und der humanitären Hilfe entstand eine Bewegung, die zur Friedensförderung beiträgt – Nexus-Arbeit par Excellence!

---

**Die damals entstandenen Frauengruppen sind bis heute aktiv.**

---

#### **Die Praxis findet längst im Dreifach-Nexus statt**

Weitere Beispiele sind Nicaragua und Bolivien, wo Comundo zusammen mit ihren Partnerorganisationen die Agrarökologie fördert, um die Resilienz von Bauernfamilien gegenüber den Auswirkungen des Klimawandels – extreme Wetterereignisse wie Dürreperioden oder Starkregen – zu stärken. Da sie dazu mit ganzen Gemeinschaften und partizipativen Methoden arbeiten, wird gleichzeitig die soziale Kohäsion gestärkt, was Konfliktpotenziale reduziert.



## «In solchen Situationen ist die Arbeit im Nexus das einzig logische Vorgehen. Wenn sich der Kontext so stark ändert, kannst du nicht einfach stur dein Projekt durchziehen.»

Oder Sambia, wo das Berufsbildungsprogramm von Comundo wegen zwei humanitären Krisen – extreme Dürren, die zu einer Energiekrise führten – angepasst wurde, um den Fokus stärker auf die Berufsbildung zu legen, insbesondere auf die Förderung qualitativ hochwertiger Ausbildungen im Bereich (Solar-)Elektrizität.

Und natürlich die Covid-19-Krise, während der viele Partnerorganisationen ihre Projekte anpassten oder neue Covid-Response-Projekte lancierten, um die schlimmsten Auswirkungen bei vulnerablen Zielgruppen etwas aufzufangen.

«In solchen Situationen ist die Arbeit im Nexus einfach das richtige, das einzig logische Vorgehen. Wenn sich der Kontext so stark ändert, kannst du nicht einfach stur dein Projekt durchziehen», sagt Corinne Sala, die heute als Leiterin International und Mitglied der Geschäftsleitung bei Comundo arbeitet. «Wir erkennen hier aber auch noch grosses Verbesserungspotenzial, gerade was die strategische Reaktion auf Extremereignisse angeht.» Dies ist umso nötiger, da Krisen wie Extremwetterereignisse, Krankheitsausbrüche oder politische Unruhen aufgrund des Klimawandels und der zunehmenden Fragilität vieler Länder keine Einzelfälle mehr sind. Comundo sieht daher im Dreifach-Nexus die Chance, ihre Bereitschaft zu stärken, bei Krisen strategisch reagieren zu können.

Ein «Huerto Biointensivo» (biointensiver Familiengarten) in Nicaragua, mit dem die lokale Bevölkerung dank klimaresistenten Anbaumethoden ihre Ernährungssicherheit verbessern kann.

Foto Bodeo Annalia, Comundo

### Systematisches Akteur-Mapping

Die Organisation wird deswegen dieses Jahr in allen sieben Einsatzländern analysieren, welche Akteure im jeweiligen Kontext für die drei Nexus-Dimensionen relevant sind. «Da wir mit vielen Entwicklungsorganisationen bereits gut vernetzt sind, ist das Ziel dieses Akteur-Mappings, die auf humanitäre Hilfe und Friedensförderung spezialisierten Akteure zu identifizieren. Falls es zu einer Krisensituation kommt, können wir sie direkt mit unseren Partnerorganisationen in Verbindung bringen und effektiv mit ihnen zusammenzuarbeiten», erklärt Corinne Sala. Die Koordination und die Arbeitsteilung werden dadurch erleichtert, potenzielle Konfliktsituationen zwischen verschiedenen Akteuren im selben Bereich können erkannt und vermindert werden, Lücken in der Unterstützung und mögliche Synergien erkannt werden.

Für Comundo ist der Dreifach-Nexus nicht einfach eine weitere Anforderung im administrativen Dschungel der Berichterstattung; auch keine Revolution ihrer Arbeitsweise. Vielmehr ist es die Systematisierung einer gelebten Praxis und eine Stärkung ihres Risikomanagements für den Fall der Fälle. Wie Corinne Sala betont: «Wir wollen einfach bereit sein in solchen Situationen und nicht erst im Ernstfall mit der Suche nach potenziellen Partner:innen beginnen müssen.» ■

Die Landesprogramme von Comundo werden von der DEZA (EDA) unterstützt, im Rahmen des institutionellen Programms von Unité 2025–2028.



## Über uns

Seit 60 Jahren gewährleistet Unité, der Schweizerische Verband für Personelle Entwicklungszusammenarbeit, die Qualität der Programme der Personellen Entwicklungszusammenarbeit durch Standardsetzung, Evaluationen, Studien sowie institutionelle Unterstützung und Weiterbildungen. Er besteht aus dreizehn Mitgliedorganisationen. In Partnerschaft mit der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA) engagiert sich der Verband für eine wirksame, nachhaltige und gerechte Zusammenarbeit mit den Südpartnern.

Im Jahr 2024 wurden

 **511** Einsätze der Personellen Entwicklungszusammenarbeit in

 **44** Ländern durchgeführt.

### Unité

Schweizerischer Verband für Personelle Entwicklungszusammenarbeit

Rosenweg 25, 3007 Bern  
Telefon +41 (0)31 3811219  
info@unite-ch.org

[www.unite-ch.org](http://www.unite-ch.org)

## A propos

Depuis 60 ans, Unité, l'Association suisse pour l'échange de personnes dans la coopération au développement, veille à la qualité des programmes de coopération par l'échange de personnes au travers de standards, évaluations, appuis institutionnels, études et formations. Elle est formée de treize organisations membres. En partenariat avec la Direction du Développement et de la Coopération (DDC), elle s'engage en faveur d'une coopération efficace, durable et équitable avec les partenaires du Sud.

En 2024,

 **511** affectations de coopération par l'échange de personnes ont été menées dans

 **44** pays.

### Unité

Association Suisse pour l'échange de personnes dans la coopération au développement

Rosenweg 25, 3007 Berne  
Téléphone +41 (0)31 3811219  
info@unite-ch.org

 @Unite\_Schweiz @Unite\_Suisse

