

**ASSOCIATION UNITE  
BERNE**

Rapport de l'organe de révision  
sur le contrôle restreint  
de l'exercice 2024

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT  
A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'ASSOCIATION UNITE, A BERNE

---

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (*bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation de capital et annexe*) de l'**Association Unité** pour l'exercice arrêté au **31 décembre 2024**. Conformément aux Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

FIDUCIAIRE LAMBELET SOCIETE ANONYME  
F I D A L

  
Yves MENETREY  
Expert-réviseur agréé  
(réviseur responsable)

  
Raphaël MINGARD  
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 6 juin 2025

YM/TA-RAPPORT-OR-6

Annexes : comptes annuels (*bilan, compte de résultat et annexe*)  
la proposition concernant l'emploi du bénéfice

# UNITE

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

### ACTIFS

#### **ACTIFS CIRCULANTS**

##### Liquidités

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
CCP 80-61425-4	838.27	428'732.98
CCP 16-68504-0	517'152.57	387'587.07
Banque cantonale BS 479.623.21	-	751'436.55
Banque alternative	54'775.71	54'528.61
Compte garantie loyer	1'247.85	1'247.85
Impôt anticipé	133.60	-
	<b>574'148.00</b>	<b>1'623'533.06</b>

##### Créance à court terme

AMCA, contributions non utilisées	-	-
Comundo, contributions non utilisées	-	521'333.00
DM, contributions non utilisées	-	-
E-Changer, contributions non utilisées	-	-
Eirene, contributions non utilisées	-	-
Medicuba, contributions non utilisées	-	-
MET, contributions non utilisées	-	-
Mission am Nil, contributions non utilisées	-	-
SAM Global, contributions non utilisées	-	-
	-	<b>521'333.00</b>

#### **Total de l'actif**

	<b>574'148.00</b>	<b>2'144'866.06</b>
--	-------------------	---------------------

### PASSIFS

#### **FONDS ETRANGERS**

##### Dettes à court et moyen terme

Passifs transitoires	23'111.12	6'386.76
Passifs transitoires contributions aux membres	34'989.21	-
	<b>58'100.33</b>	<b>6'386.76</b>

##### **CAPITAL DES FONDS**

*(Fonds affectés)cf. page VI*

Fonds DDC 21/22 contr. 81067434, 7F-03982.17	-	1'077'905.14
Fonds DDC 23/24 contr. 81076087, 7F-03982.18	-	533'136.05
Fonds DDC part voyage annulé suite COVID	583.00	583.00
Fonds d'entraide Unité	379'186.67	379'186.67
	<b>379'769.67</b>	<b>1'990'810.86</b>

##### **CAPITAL DE L'ORGANISATION**

*(Fonds libres)*

Fonds PSEAH	1'500.00	1'500.00
Fortune Plate-forme	134'778.00	146'168.44

#### **Total du passif**

	<b>574'148.00</b>	<b>2'144'866.06</b>
--	-------------------	---------------------

# UNITE

## COMPTE D'EXPLOITATION

BUDGET 2024

COMPTES 2024      COMPTES 2023

### PRODUITS

	<b><u>Recettes affectées suisses</u></b>		
7'482'500.00	Contributions DDC	6'404'594.85	7'482'500.00
	<b><u>Recettes libres suisses</u></b>		
96'172.50	Cotisations membres Unité	95'131.55	96'172.50
	Autres recettes	9'388.15	-
<u>7'578'672.50</u>	<b>Total produits</b>	<u>6'509'114.55</u>	<u>7'578'672.50</u>

### CHARGES

	<b><u>Charges de projets et de prestations</u></b>		
228'794.10	Qualité échange de personnes	209'219.95	204'005.80
62'000.00	Bonnes pratiques échange de personnes	70'653.12	61'168.04
123'500.00	Partages des réflexions de l'échange de personnes	126'260.08	113'141.10
7'054'500.00	Programme internationaux organisations membres	7'582'624.21	6'533'167.00
17'500.00	Travail politique et consultation nationale	14'834.60	15'082.44
0.00	Fonds entraide	-	-
	<b><u>Charges administratives</u></b>		
125'000.00	Association	128'335.92	117'660.56
<u>7'611'294.10</u>	<b>Total charges</b>	<u>8'131'927.88</u>	<u>7'044'224.94</u>

-32'621.60	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-1'622'813.33</b>	<b>534'447.56</b>
129.2	Produits sur placements financiers	381.70	129.20
-32'492.40	<b>Résultat avant variation du capital de fonds</b>	<b>-1'622'431.63</b>	<b>534'576.76</b>
0.00	Utilisation sur fonds affectés	1'611'041.19	-
-1'500.00	Allocation à Fonds affectés		-534'636.05
<u>-1'500.00</u>	<b>Résultat de la variation du capital de fonds (fonds affectés)</b>	<b>1'611'041.19</b>	<b>-534'636.05</b>
-33'992.40	<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>-11'390.44</b>	<b>-59.29</b>
33'992.40	Utilisation capital organisation	11'390.44	59.29
0.00		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT

	au 31.12.2024	au 31.12.2023
<b>A Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>		
Résultat de l'exercice avant opérations sur fonds	-11'390.44	-59.29
Amortissement d'immobilisations corporelles		
Augmentation (-) / Diminution (+) des créances	521'199.40	-4'064.91
Augmentation (-) / Diminution (+) des titres		
Augmentation (-) / Diminution (+) du stock		
Augmentation (-) / Diminution (+) des actifs transitoires		
Augmentation (-) / Diminution (+) des participations financières		
Augmentation (+) / Diminution (-) des passifs transitoires	51'713.57	-122'833.84
Augmentation (+) / Diminution (-) des dettes financières	-1'611'041.19	534'636.05
Augmentation (+) / Diminution (-) des autres engagements		
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>-1'049'518.66</b>	<b>407'678.01</b>
<b>B Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>		
Investissement en immobilisations corporelles	-	-
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>		
<b>C Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>		
Restitution DDC fonds gestion		
Restitution DDC fonds intérêts	-	-
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>		
<b>Total A, B, C</b>	<b>-1'049'518.66</b>	<b>407'678.01</b>
<b>D Augmentation des disponibilités</b>		
Existant initial des disponibilités (au 01.01)	1'623'533.06	1'215'855.05
Existant final des disponibilités (au 31.12)	574'014.40	1'623'533.06
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>-1'049'518.66</b>	<b>407'678.01</b>

# UNITE

## TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL

Le tableau de variation du capital présente l'état des attributions, transferts et prélèvements effectués en 2024 sur les fonds affectés et libres et sur le capital.

Variation des fonds	Etat au 31.12.2023	Allocations	Transferts internes	Utilisations	Etat au 31.12.2024
<b>CAPITAL DES FONDS</b>					
<u>Fonds affectés - contributions DDC</u>					
Fonds DDC (n° 81057767) part voyage annulé COVID	583.00	-		-	583.00
Contrat DDC no 81067434 7F-03982.17	1'077'905.14	-1'077'905.14			-
Contrat DDC no 81076087 7F-03982.18	533'136.05	7'482'499.99	-	8'015'636.04	-
AMCA		400'000.00	6'300.00	406'300.00	-
Comundo	521'333.00	2'778'919.00	-95'446.00	3'204'806.00	-
DM		551'000.00	86'335.00	637'335.00	-
E-Changer		436'201.00		436'201.00	-
Eirene		609'500.00		609'500.00	-
Medicuba		250'000.00	36'125.00	286'125.00	-
Mission évangélique au Tchad		239'038.00	5'670.00	244'708.00	-
Mission am Nil		800'000.00	78'180.21	878'180.21	-
SAM Global		786'000.00	93'469.00	879'469.00	-
Secrétariat Unité	11'803.05	631'841.99	-210'633.21	433'011.83	-
<u>Autres fonds affectés</u>					
Fonds d'entraide Unité	379'186.67	-		-	379'186.67
	<b>1'990'810.86</b>	<b>6'404'594.85</b>	-	<b>8'015'636.04</b>	<b>379'769.67</b>
<b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>					
<u>Fonds affectés</u>					
Programme PSEAH	1'500.00			-	1'500.00
<u>Fonds libres</u>					
Capital libre	146'168.44	-		11'390.44	134'778.00
<b>TOTAUX CAPITAUX</b>	<b>2'138'479.30</b>	<b>6'404'594.85</b>	-	<b>8'027'026.48</b>	<b>516'047.67</b>



Rosenweg 25  
CH-3007 Bern  
+41 (0)31 381 12 19  
info@unite-ch.org  
www.unite-ch.org

Schweizerischer Verband  
für Personelle  
Entwicklungszusammenarbeit

Association suisse pour l'échange  
de personnes dans la coopération  
internationale

Associazione Svizzera per lo  
scambio di persone nella  
cooperazione internazionale

## Annexes comptes 2024

### Principes concernant la présentation des comptes

#### Base de la présentation des comptes

En raison des relations de collaboration qu'Unité entretient avec les institutions partenaires en Suisse, la présentation des comptes se conforme aux recommandations Swiss GAAP RPC 21.

#### Cercle de consolidation et liens avec des organisations liées

Unité exerce une d'influence prépondérante sur NEUF de ses treize organisations membres. Celles-ci doivent en effet se conformer aux standards de qualité d'Unité. Dans ce cadre, la commission de garantie de la qualité d'Unité décide notamment de l'octroi de contributions de programme de la Direction du Développement et de la Coopération (DDC), à ces neuf organisations (v. rapport de performance), dans le cadre du programme institutionnel 2021-2024 d'Unité, cofinancé par la DDC.

#### Organisations proches

Sont considérés comme proches, les treize organisations membres, soit :

Comundo, SAM global, Mission am Nil, Eirene Suisse, Mission Evangélique au Tchad, Mission 21, DM, Armée du Salut Suisse, Service de Mission et d'Entraide, Connexio, AMCA, E-CHANGER et mediCuba-Suisse.

Certaines organisations membres sont aussi représentée au comité de l'Association Unité.

#### Principe d'établissement du bilan et de l'évaluation

- Les fondements de la présentation des comptes et de l'établissement des rapports sont basés sur les Swiss Gaap RPC et son cadre conceptuel.
- Le principe de l'évaluation distincte de l'actif et du passif a été retenu; sauf indication contraire, l'évaluation des postes du bilan s'effectue à la valeur nominale à la date du bilan.
- Les provisions sont constituées selon le besoin de prudence basé sur des risques et besoins identifiés.
- Les charges et les produits présentés correspondent par principe aux charges et aux produits bruts et sont rattachés à l'exercice au cours duquel ils ont été enregistrés.
- La comptabilité est tenue en Francs suisses.

#### Programme international cofinancé par la DDC

Le programme international d'Unité, cofinancé par la DDC inclue les dépenses du programme international des neuf organisations membres d'Unité, auxquelles Unité verse une contribution de programme de la DDC. Ces dépenses sont directement réalisées par les organisations membres d'Unité.

La structure du budget de charge du programme international est divisée en quatre catégories :

### 1. les coûts directs (Direct costs)

Les coûts directs du programme international d'Unité correspondent à l'ensemble des dépenses des organisations membres dans le cadre de leurs programmes de coopération internationale cofinancé par la DDC, y compris leurs coûts directs, leurs mesures d'accompagnement et leurs charges administratives.

### 2. les mesures d'accompagnement (Costs programme support)

Les mesures d'accompagnement du programme international d'Unité correspondent à l'ensemble des coûts direct du secrétariat d'Unité seulement et des mesures d'accompagnement du secrétariat d'Unité seulement.

### 3. les charges administratives (Transaction cost)

Les charges administratives du programme international d'Unité correspondent aux charges administratives du secrétariat d'Unité seulement.

### 4. les coûts non-cofinancés par la DDC, liés au programme (Total Costs not-financed by SDC)

Les coûts non-cofinancés par la DDC du programme international d'Unité correspondent aux dépenses non-cofinancées par la DDC du secrétariat d'Unité seulement.

## Annexe 1 : Mesures d'accompagnement et charges administratives

Unité applique la méthode ZEWO pour diviser ses charges : « Elle permet de délimiter les charges de projets ou de prestations par rapport aux charges d'obtentions de financements et d'administration. ». Selon la structure du budget figurant en annexe du contrat de cofinancement 2023-2024 entre la DDC et Unité, les charges administratives du programme international d'Unité en 2024 se montent à 0,59%, car seules les charges administratives du secrétariat sont considérées dans le calcul.

Si l'on considère les charges administratives des organisations membres qui sont ventilées dans les coûts directs, nous arrivons à un taux total de 11,20%, légèrement inférieur à celui de 2023 qui était de 12,12%.

Organisation	Direct costs		Support costs		Administration costs	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Total organisations membres	14 484 614	15 308 461	3 644 741	3 727 805	2 434 676	2 322 668
Secrétariat d'Unité	361 153	388 881	17 162	17 252	117 661	128 336
<b>Total organisations membres et secrétariat</b>	<b>14 845 767</b>	<b>15 697 342</b>	<b>3 661 903</b>	<b>3 745 057</b>	<b>2 552 336</b>	<b>2 451 004</b>

Organisation	Total costs		%tage administration costs	
	2023	2024	2023	2024
Total organisations membres	20 564 031	21 358 933	11,84%	10,87%
Secrétariat d'Unité	495 976	534 469	23,72%	24,01%
<b>Total organisations membres et secrétariat</b>	<b>21 060 006</b>	<b>21 893 403</b>	<b>12,12%</b>	<b>11,20%</b>

### Annexe 1 A : Secrétariat d'Unité

Les charges administratives du secrétariat d'Unité pour le programme international d'Unité se montent à 128'336 CHF, soit 24,01% des dépenses du secrétariat, sans compter les contributions versées aux organisations membres.

Les mesures d'accompagnements des charges de projets ou de prestations du secrétariat d'Unité ont été les suivantes en 2023 et 2024 :

	2023	2024
<b>Quality Management</b>	<b>3 210</b>	<b>11 759</b>
Quality standards	0	311
Impact assesment	1 718	10 416
Program dialog	685	1 032
Human ressources & quality commission	808	0
<b>Bestpractices</b>	<b>5 935</b>	<b>864</b>
Research, Studies	1 123	19
Exchange of experience and seminars in Switzerland	2 234	141
Exchange of experience and seminars in the Global South	2 578	705
<b>Sharing of insights from IV4D</b>	<b>8 017</b>	<b>4 629</b>
Production and dissemination of information on IV4D	1 084	3 477
Alumni network	0	1 152
Human ressources & communication commission	6 932	0
<b>Total</b>	<b>17 162</b>	<b>17 252</b>

## Annexe 1 B : Organisations membres d'Unité

Organisation membre	Direct costs		Support costs		Administration costs	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
AMCA	995 815	890 161	103 721	127 642	120 034	144 126
Comundo	5 343 934	5 783 839	1 612 645	1 530 940	840 087	697 237
DM	1 704 195	1 374 532	591 356	629 252	373 219	352 562
E-CHANGER	695 423	616 136	248 846	269 132	117 787	139 202
Eirene Suisse	686 645	965 557	276 273	314 026	195 710	172 268
mediCuba Suisse	471 929	597 327	154 885	159 791	87 533	71 884
Mission Evangélique au Tchad	439 794	485 292	55 826	53 541	31 647	42 539
Mission am Nil	2 133 994	2 348 196	299 335	330 862	265 558	303 350
SAM global	2 012 885	2 247 422	301 855	312 618	403 100	399 500
<b>Total organisations membres</b>	<b>14 484 614</b>	<b>15 308 461</b>	<b>3 644 741</b>	<b>3 727 805</b>	<b>2 434 676</b>	<b>2 322 668</b>

Organisation membre	Total		%tage administration costs	
	2023	2024	2023	2024
AMCA	1 219 570	1 161 928	9,84%	12,40%
Comundo	7 796 666	8 012 016	10,77%	8,70%
DM	2 668 770	2 356 346	13,98%	14,96%
E-CHANGER	1 062 055	1 024 471	11,09%	13,59%
Eirene Suisse	1 158 628	1 451 851	16,89%	11,87%
mediCuba Suisse	714 346	829 002	12,25%	8,67%
Mission Evangélique au Tchad	527 267	581 372	6,00%	7,32%
Mission am Nil	2 698 888	2 982 408	9,84%	10,17%
SAM global	2 717 840	2 959 539	14,83%	13,50%
<b>Total organisations membres</b>	<b>20 564 031</b>	<b>21 358 933</b>	<b>11,84%</b>	<b>10,87%</b>

## Annexe 2 : Charges d'obtention de financements et travail politique

Unité n'a pas d'activités de recherche de fonds et pour cette raison n'a pas de charges de collecte de fonds et de publicité générale. L'association est financée uniquement par une contribution de programme de la DDC et les cotisations de ses organisations membres, lesquelles sont fixées dans les statuts. Les organisations membres ne peuvent pas utiliser de fonds de la DDC pour payer leur cotisation à Unité.

Unité participe activement aux plateformes ou réseaux nationaux traitant de politique de développement. Elle y est active aux côtés de ses organisations membres ou en les représentant. L'association prend position lors des consultations ou discussions nationales concernant la politique de développement suisse et s'exprime dans les débats publics qui touchent des aspects de la coopération par l'échange de personnes (CEP). Unité s'engage également dans des campagnes qui touchent aux valeurs fondamentales de la CEP.

En 2024, Unité était membre d'Alliance Sud, de la Plateforme Agenda 2030 et de la Coalition pour des multinationales responsables à qui elle a versé des cotisations, de 6'500.- CHF au total. 5'161.- CHF supplémentaires ont été dépensés pour le travail politique, dont 2'161.- CHF pour les heures de travail du secrétariat. 1'437.- CHF de frais administratifs ont été comptabilisés pour les dépenses hors du programme international cofinancé par la DDC.

Tous coûts liés à des engagements pouvant être considérés comme politiques sont financés uniquement par les cotisations des organisations membres à Unité et en aucun cas par la contribution de la DDC à Unité.

## Annexe 3 : Rémunération du Comité et de la Direction

Le Président d'Unité reçoit une rémunération. Pour 2024, elle était de 770 CHF par mois, soit un total de 9'240.- CHF pour l'ensemble de l'année. Les autres membres du Comité n'ont pas reçu de rémunération.

La Direction d'Unité est composée d'une seule personne. Unité renonce à publier sa rémunération.

## Annexe 4 : Allocation de la contribution de programme DDC 2024 et taux de cofinancement<sup>1</sup>

Pour l'ensemble des organisations membres, y compris les dépenses du secrétariat d'Unité pour les activités de l'association, le taux de cofinancement DDC des programmes internationaux cofinancés atteint 36,61% en 2024 et 34,84% sur l'ensemble de la période 2023-2024. Le taux de cofinancement est donc inférieur au taux maximum autorisé dans le contrat n°81076087 entre Unité et la DDC, du 15 décembre 2022, lequel se montait à maximum 36%.

L'ensemble de la contribution de la DDC pour le programme international d'Unité 2023-2024 a pu être dépensée au terme de l'exercice 2024.

---

<sup>1</sup> Montants fournis par les organisations membres d'Unité dans leur reporting annuel à la Commission de garantie de la qualité d'Unité

Organisations	Fonds propres			Cofinancement par la DDC		
	2023	2024	2023-2024	2023	2024	2023-2024
AMCA	902 070	755 628	1 657 697	317 500	406 300	723 800
Comundo	4 677 999	4 807 210	9 485 209	3 118 667	3 204 806	6 323 473
DM	2 117 770	1 719 011	3 836 781	551 000	637 335	1 188 335
E-CHANGER	670 055	588 270	1 258 325	392 000	436 201	828 201
Eirene Suisse	724 128	842 351	1 566 479	434 500	609 500	1 044 000
mediCuba Schweiz	464 346	542 877	1 007 223	250 000	286 125	536 125
Mission Evangélique au Tchad	346 767	336 664	683 431	180 500	244 708	425 208
Mission am Nil	2 123 888	2 104 228	4 228 116	575 000	878 180	1 453 180
SAM global	2 003 840	2 080 070	4 083 911	714 000	879 469	1 593 469
Association Unité	79 779	101 457	181 236	416 197	433 012	849 209
<b>Total des organisations</b>	<b>14 110 642</b>	<b>13 877 767</b>	<b>27 988 409</b>	<b>6 949 364</b>	<b>8 015 636</b>	<b>14 965 000</b>

Organisations	Total		
	2023	2024	2023-2024
AMCA	1 219 570	1 161 928	2 381 497
Comundo	7 796 666	8 012 016	15 808 682
DM	2 668 770	2 356 346	5 025 116
E-CHANGER	1 062 055	1 024 471	2 086 526
Eirene Suisse	1 158 628	1 451 851	2 610 479
mediCuba Schweiz	714 346	829 002	1 543 348
Mission Evangélique au Tchad	527 267	581 372	1 108 639
Mission am Nil	2 698 888	2 982 408	5 681 296
SAM global	2 717 840	2 959 539	5 677 380
Association Unité	495 976	534 469	1 030 445
<b>Total des organisations</b>	<b>21 060 006</b>	<b>21 893 403</b>	<b>42 953 409</b>

Organisations	Taux fonds propres			Taux DDC		
	2023	2024	2023-2024	2023	2024	2023-2024
AMCA	73,97%	65,03%	69,61%	26,03%	34,97%	30,39%
Comundo	60,00%	60,00%	60,00%	40,00%	40,00%	40,00%
DM	79,35%	72,95%	76,35%	20,65%	27,05%	23,65%
E-CHANGER	63,09%	57,42%	60,31%	36,91%	42,58%	39,69%
Eirene Suisse	62,50%	58,02%	60,01%	37,50%	41,98%	39,99%
mediCuba Schweiz	65,00%	65,49%	65,26%	35,00%	34,51%	34,74%
Mission Evangélique au Tchad	65,77%	57,91%	61,65%	34,23%	42,09%	38,35%
Mission am Nil	78,69%	70,55%	74,42%	21,31%	29,45%	25,58%
SAM global	73,73%	70,28%	71,93%	26,27%	29,72%	28,07%
Association Unité	16,09%	18,98%	17,59%	83,91%	81,02%	82,41%
<b>Total des organisations</b>	<b>67,00%</b>	<b>63,39%</b>	<b>65,16%</b>	<b>33,00%</b>	<b>36,61%</b>	<b>34,84%</b>

## Annexe 5 : Détails des charges, des revenus et de l'affectation des fonds DDC 2024 par poste de budget du programme international d'Unité

### a) Charges 2024 d'Unité et ses organisations membres

TITLE	Résultat 2023	Budget 2024 original	Résultat 2024	Part DDC 2024	Taux DDC 2024
	Total Unité	Total Unité	Total Unité	Total Unité	Total Unité
<b>Total Costs International Program (1 til 3), 100%</b>	<b>21 060 006</b>	<b>21 075 157</b>	<b>21 893 403</b>	<b>8 015 636</b>	<b>36,61%</b>
<b>1. Total Direct Program Costs *)</b>	<b>20 564 031</b>	<b>20 574 607</b>	<b>21 358 933</b>	<b>7 582 624</b>	<b>35,50%</b>
<b>% Total Direct Program Costs</b>	<b>98%</b>	<b>98%</b>	<b>98%</b>	<b>95%</b>	
<b>Total Outcome 1: Sustainable food production systems and resilient agricultural practices are strengthened</b>	<b>2 985 990</b>	<b>3 412 634</b>	<b>3 028 507</b>	<b>1 261 055</b>	<b>41,64%</b>
Central america & the Caribbean	1 266 999	1 355 359	1 262 728	534 992	42,37%
Andes region	439 701	605 854	431 577	218 789	50,70%
Brazil	110 839	162 920	103 886	51 688	49,75%
Southern Africa	121 741	129 578	46 684	2 022	4,33%
Western Africa	626 286	542 584	673 651	286 166	42,48%
Horn of Africa	191 411	280 585	120 299	58 369	48,52%
South East Asia	30 910	55 000	106 102	15 749	14,84%
International networks	198 102	280 753	283 579	93 281	32,89%
<b>Total Outcome 2: National health systems are strengthened</b>	<b>3 775 661</b>	<b>3 126 022</b>	<b>4 326 268</b>	<b>1 522 902</b>	<b>35,20%</b>
Central america & the Caribbean	1 802 545	1 432 930	1 849 933	692 425	37,43%
Western Africa	610 938	724 500	759 731	285 788	37,62%
Great lakes region	0	50 000	0	0	#DIV/0!
Northern Africa	865 619	576 692	1 085 155	354 040	32,63%
Horn of Africa	496 559	341 900	631 449	190 649	30,19%
<b>Total Outcome 3: National education systems are strengthened</b>	<b>6 059 505</b>	<b>6 334 791</b>	<b>6 339 361</b>	<b>2 120 903</b>	<b>33,46%</b>
Central america & the Caribbean	57 211	60 750	48 843	0	0,00%
Southern Africa	1 280 325	1 935 000	1 266 419	586 995	46,35%
Madagascar	363 624	399 933	399 100	74 319	18,62%
Western Africa	1 469 400	1 162 612	1 405 177	454 919	32,37%
Great lakes region	2 058 669	1 764 758	2 301 326	727 891	31,63%
Horn of Africa	294 813	366 350	325 075	110 573	34,01%
South East Asia	339 406	312 200	530 239	147 518	27,82%
South Asia	196 056	262 000	57 609	18 687	32,44%
International networks	0	71 188	5 571	0	0,00%
<b>Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted</b>	<b>5 310 209</b>	<b>5 331 368</b>	<b>5 717 902</b>	<b>2 677 765</b>	<b>46,83%</b>
Central america & the Caribbean	1 022 995	870 794	1 124 504	450 954	40,10%
Andes region	2 623 995	2 800 854	2 750 276	1 520 530	55,29%
Brazil	254 114	162 920	230 994	114 930	49,75%
Southern Africa	22 953	39 993	19 440	0	0,00%
Madagascar	25 369	36 794	33 070	0	0,00%
Western Africa	402 730	359 897	355 828	165 073	46,39%
Great lakes region	541 890	599 576	665 388	283 295	42,58%
Northern Africa	89 006	35 398	13 604	0	0,00%
Horn of Africa	39 726	15 000	32 609	8 393	25,74%
South East Asia	10 377,36	59 000,00	131 115	50 952	38,86%
International networks	277 053,56	351 141,00	361 073	83 637	23,16%
<b>Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland</b>	<b>2 432 666</b>	<b>2 369 793</b>	<b>1 946 896</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Switzerland	2 432 666	2 369 793	1 946 896	0	0,00%

<b>2. Total Costs Program Support (direct program-related *)</b>	<b>378 315</b>	<b>371 000</b>	<b>406 133</b>	<b>312 947</b>	<b>77,06%</b>
<b>% Costs Program Support</b>	1,80%	1,76%	1,86%	3,90%	
<b>Quality Management</b>	<b>204 006</b>	<b>210 500</b>	<b>209 220</b>	<b>209 220</b>	<b>100,00%</b>
Quality standards	0	3 000	4 481	4 481	100,00%
Impact assesement	24 056	35 000	55 759	55 759	100,00%
Program dialog	15 828	16 000	20 108	20 108	100,00%
Human ressources & quality commission	163 972	145 000	128 872	128 872	100,00%
Fund to promote programmatic & innovative potential *	150	11 500	0	0	#DIV/0!
<b>Bestpractices</b>	<b>61 168</b>	<b>51 000</b>	<b>70 653</b>	<b>70 653</b>	<b>100,00%</b>
Research, Studies	1 123	0	16 913	16 913	100,00%
Exchange of experience and seminars in Switzerland	5 151	5 000	4 017	4 017	100,00%
Exchange of experience and seminars in the Global South	13 149	6 000	5 293	5 293	100,00%
Human ressources	41 745	40 000	44 430	44 430	100,00%
<b>Sharing of insights from IV4D</b>	<b>113 141</b>	<b>109 500</b>	<b>126 260</b>	<b>33 074</b>	<b>26,20%</b>
Production and dissemination of information on IV4D	19 284	20 500	22 029	5 729	26,01%
Alumni network	0	3 000	5 757	0	0,00%
Human ressources & communication commission	93 857	86 000	98 475	27 345	27,77%
<b>3. Total Transaction Costs (indirect program related *)</b>	<b>117 661</b>	<b>129 550</b>	<b>128 336</b>	<b>120 065</b>	<b>93,55%</b>
<b>% Transaction Costs</b>	0,56%	0,61%	0,59%	1,50%	255,53%
<b>Structure</b>	<b>117 661</b>	<b>129 550</b>	<b>128 336</b>	<b>120 065</b>	<b>93,55%</b>
Association	47 139	40 000	50 600	42 328	83,65%
Human ressources	70 521	89 550	77 736	77 736	100,00%
<b>4. Total Costs not-financed by SDC *) (communication &amp; fund raising, related to intern. program)</b>	<b>15 006</b>	<b>16 000</b>	<b>14 835</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>% Costs not-financed by SDC</b>	0,07%	0,08%	0,07%	0,00%	0,00%
Statement during national consultations or discussions	13 506	11 500	11 661	0	0,00%
Other	1 500	4 500	3 174	0	0,00%

Les charges du point 1 sont directement réalisées par les organisations membres d'Unité, les charges à partir du point 2 sont celles directement réalisées par le secrétariat de l'association Unité. Les dépenses du point 4 ne font pas partie du programme international d'Unité et ne sont pas considérées dans le calcul du taux de cofinancement DDC d'Unité.

#### b) Charges 2023-2024 d'Unité et ses organisations membres

TITLE	Budget total 2023-2024 original	Résultat 2023- 2024	Part DDC 2023- 2024	Taux DDC 2023-2024
	Total Unité	Total Unité	Total Unité	Total Unité
<b>Total Costs International Program (1 til 3), 100%</b>	<b>42 590 522</b>	<b>42 953 409</b>	<b>14 965 000</b>	<b>34,84%</b>
<b>1. Total Direct Program Costs *)</b>	<b>41 579 422</b>	<b>41 922 964</b>	<b>14 115 791</b>	<b>33,67%</b>
<b>% Total Direct Program Costs</b>	<b>98%</b>	<b>98%</b>	<b>94%</b>	
<b>Total Outcome 1: Sustainable food production systems and resilient agricultural practices are strenghtened</b>	<b>6 833 970</b>	<b>6 014 496</b>	<b>2 287 722</b>	<b>38,04%</b>
Central america & the Caribbean	2 710 718	2 529 728	967 508	38,25%
Andes region	1 211 062	871 279	426 357	48,93%
Brazil	324 846	214 725	99 799	46,48%
Southern Africa	259 156	168 425	27 662	16,42%
Western Africa	1 095 512	1 299 937	497 100	38,24%
Horn of Africa	561 170	311 710	98 369	31,56%
South East Asia	110 000	137 012	26 368	19,24%
International networks	561 506	481 682	144 561	30,01%
<b>Total Outcome 2: National health systems are strengthened</b>	<b>6 642 449</b>	<b>8 101 929</b>	<b>2 543 724</b>	<b>31,40%</b>
Central america & the Caribbean	3 022 215	3 652 478	1 259 925	34,50%
Western Africa	1 461 000	1 370 669	459 110	33,50%
Great lakes region	100 000	0	0	#DIV/0!
Northern Africa	1 371 984	1 950 774	549 040	28,14%
Horn of Africa	687 250	1 128 008	275 649	24,44%

<b>Total Outcome 3: National education systems are strengthened</b>	<b>12 656 815</b>	<b>12 398 866</b>	<b>4 192 422</b>	<b>33,81%</b>
Central america & the Caribbean	126 500	106 054	0	0,00%
Southern Africa	3 870 000	2 546 744	1 150 325	45,17%
Madagascar	799 866	762 725	164 024	21,51%
Western Africa	2 344 224	2 874 577	812 698	28,27%
Great lakes region	3 539 516	4 359 996	1 528 529	35,06%
Horn of Africa	731 933	619 888	176 573	28,48%
South East Asia	578 400	869 646	249 890	28,73%
South Asia	524 000	253 665	110 383	43,52%
International networks	142 376	5 571	0	0,00%
<b>Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted</b>	<b>10 686 334</b>	<b>11 028 110</b>	<b>5 091 922</b>	<b>46,17%</b>
Central america & the Caribbean	1 746 299	2 147 499	797 411	37,13%
Andes region	5 601 062	5 374 271	3 037 030	56,51%
Brazil	324 846	485 108	225 232	46,43%
Southern Africa	79 986	42 393	0	0,00%
Madagascar	73 588	58 440	0	0,00%
Western Africa	738 865	758 558	295 373	38,94%
Great lakes region	1 205 610	1 207 278	497 819	41,23%
Northern Africa	67 796	102 610	0	0,00%
Horn of Africa	33 000	72 335	8 393	11,60%
South East Asia	113 000,00	141 492	50 952	36,01%
International networks	702 282,00	638 127	179 712	28,16%
<b>Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland</b>	<b>4 759 853</b>	<b>4 379 562</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Switzerland	4 759 853	4 379 562	0	0%
<b>2. Total Costs Program Support (direct program-related *)</b>	<b>752 000</b>	<b>784 448</b>	<b>611 484</b>	<b>78%</b>
<b>% Costs Program Support</b>	<b>1,77%</b>	<b>1,83%</b>	<b>4,09%</b>	<b>224%</b>
<b>Quality Management</b>	<b>421 000</b>	<b>413 226</b>	<b>413 226</b>	<b>100%</b>
Quality standards	6 000	4 481	4 481	100%
Impact assesement	70 000	79 815	79 815	100%
Program dialog	32 000	35 936	35 936	100%
Human ressources & quality commission	290 000	292 844	292 844	100%
Fund to promote programmatic & innovative potential *	23 000	150	150	100%
<b>Bestpractices</b>	<b>112 000</b>	<b>131 821</b>	<b>131 821</b>	<b>100%</b>
Research, Studies	10 000	18 037	18 037	100%
Exchange of experience and seminars in Switzerland	10 000	9 168	9 168	100%
Exchange of experience and seminars in the Global South	12 000	18 441	18 441	100%
Human ressources	80 000	86 175	86 175	100%
<b>Sharing of insights from IV4D</b>	<b>219 000</b>	<b>239 401</b>	<b>66 437</b>	<b>28%</b>
Production and dissemination of information on IV4D	41 000	41 312	12 365	30%
Alumni network	6 000	5 757	-	0%
Human ressources & communication commission	172 000	192 332	54 072	28%
<b>3. Total Transaction Costs (indirect program related *)</b>	<b>259 100</b>	<b>245 996</b>	<b>237 725</b>	<b>97%</b>
<b>% Transaction Costs</b>	<b>0,61%</b>	<b>0,57%</b>	<b>1,59%</b>	<b>277%</b>
<b>Structure</b>	<b>259 100</b>	<b>245 996</b>	<b>237 725</b>	<b>97%</b>
Association	80 000	97 739	89 467	92%
Human ressources	179 100	148 258	148 258	100%
<b>4. Total Costs not-financed by SDC *) (communication &amp; fund raising, related to intern. program)</b>	<b>32 000</b>	<b>29 841</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>% Costs not-financed by SDC</b>	<b>0,08%</b>	<b>0,07%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0%</b>
Statement during national consultations or discussions	23 000	25 167	-	0%
Other	9 000	4 674	-	0%

## d) Revenus 2024 d'Unité et ses organisations membres

TITLES	Résultat 2023	Budget 2024 original	Résultat 2024
	Total Unité	Total Unité	Total Unité
Total Costs International Program	21 060 006	21 075 157	21 893 403
Total Contribution SDC (prov. )	6 949 364	7 475 638	8 015 636
% Contribution SDC in relation to International Program	33,00%	35,47%	36,61%
Total Own Income/Revenues	710 708	405 500	568 693
% Own Income/Revenues	3,37%	1,92%	2,60%
Service deliveries	128 278	104 500	115 062
Financial income	37 659	150 400	37 033
Sale (products, etc)	119 071	30 600	110 208
Property income	166 524	42 000	133 652
Other	259 176	78 000	172 738
Total Others Income/Revenues	13 399 934	13 194 019	13 309 074
% Others Income/Revenues	63,63%	62,60%	60,79%
Other public institutions (cantons, municipalities)	1 444 996	1 476 700	1 667 480
Other NGOs donations	1 700 081	1 620 437	1 704 664
Private donations	8 154 309	6 853 170	7 478 046
Churches donations	1 108 645	695 000	1 155 156
Membership fees	108 360	152 500	100 126
Legacies	473 205	1 190 000	990 721
Other	330 559	1 128 663	111 423
Unité memberships fees	79 779	77 550	101 457

## e) Revenus 2023-2024 d'Unité et ses organisations membres

TITLES	Budget 2023-2024 original	Résultat 2023-2024
	Total Unité	Total Unité
Total Costs International Program	42 590 522	42 953 409
Total Contribution SDC (prov. )	14 960 000	14 965 000
% Contribution SDC in relation to International Program	35,13%	34,84%
Total Own Income/Revenues	976 000	1 279 401
% Own Income/Revenues	2,29%	2,98%
Service deliveries	209 000	243 339
Financial income	300 800	74 692
Sale (products, etc)	61 200	229 279
Property income	84 000	300 176
Other	321 000	431 914
Total Others Income/Revenues	26 649 522	26 709 008
% Others Income/Revenues	62,57%	62,18%
Other public institutions (cantons, municipalities)	2 941 400	3 112 476
Other NGOs donations	3 246 076	3 404 745
Private donations	13 874 620	15 632 355
Churches donations	1 395 000	2 263 801
Membership fees	302 000	208 486
Legacies	2 370 000	1 463 927
Other	2 365 326	441 982
Unité memberships fees	155 100	181 236

Le détail par organisation membre, qui permet d'arriver à cette agrégation figure en dernière annexe. La contribution de la DDC (contribution SDC) est reçue par Unité, puis très majoritairement reversée aux organisations membres.

Mise à part les cotisations des organisations membres à Unité (Unité memberships fees), tous les autres revenus proviennent directement des organisations membres et sont ensuite directement dépensés par elles.

## Annexe 6 : Charges d'information et d'éducation (sensibilisation à l'Agenda 2030 en Suisse)

Selon le contrat de cofinancement 2023-2024 entre Unité et la DDC (art. 1.4), Unité peut faire figurer des activités d'éducation et d'information dans son programme international pour les années 2023-2024, à condition qu'un outcome soit formulé avec indication budgétaire. Unité s'engage toutefois à ne pas utiliser la contribution de la DDC pour financer les activités précitées. Dans le budget et les comptes d'Unité et de ses organisations membres, les activités correspondent à l'objectif de sensibilisation à l'Agenda 2030, intégré à l'Outcome 5: « *Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland* ». Les dépenses de cet Outcome sont exclusivement des dépenses des organisations membres d'Unité. Comme indiqué en annexe 5, le montant total des dépenses pour cet Outcome en 2024 a été de 1'946'896.- CHF (contre 2'432'666.- CHF en 2023).

## Annexe 7 : Transitoires 2024

Les transitoires d'Unité de 2024 se montent à 58'100,33 CHF. Ils correspondent aux dépenses suivantes :

- a) 11'395.56 CHF pour le règlement d'analyses d'impact réalisé en 2024 (honoraires et frais) ;
- b) 7'794.62 CHF pour le règlement de l'étude sur les bonnes pratiques en matière de Triple Nexus, réalisée en 2024 ;
- c) 1'813.20 CHF pour le règlement des factures du magazine d'Unité Praxis publié en décembre 2024 (impression et envoi);
- d) 463.30 CHF pour le règlement des factures de décembre 2024 concernant les frais administratifs (Acrobat pro, matériel IT, Swisscom) ;
- e) 1'644.44 CHF pour la correction de charges salariales de 2024 ;
- f) 34'989.21 d'ajustement des contributions de programme 2024 à SAM global, Mission am Nil et Comundo en fonction de leur capacité d'absorption.

## Annexe 8 : Système de contrôle interne

Depuis décembre 2014, Unité dispose et met en œuvre d'un système de contrôle interne. Celui-ci a été élaboré avec l'appui de la fiduciaire CRC révision SA à Lausanne. Il est cosigné par DM-échange et mission, en charge de la comptabilité et des paiements, et l'association Unité.

Depuis décembre 2019, Unité est également certifiée Zewo.

## Annexe 9 : Fonds d'entraide

En 2024, aucun montant du fonds d'entraide d'Unité n'a été versé aux organisations membres, comme en 2023.

## Annexe 10 : Equivalent temps plein

Le secrétariat d'Unité est composé de trois postes à 80%, soit 2,4 ETP, équivalent temps plein.

En comptant les organisations membres, Unité arrive à un total de 208,5 ETP.

Organisations	2024	2023
AMCA	2,3	2,4
Comundo	99,0	98,0
DM	17,2	29,0
E-CHANGER	23,7	25,4
Eirene Suisse	16,2	22,0
mediCuba Schweiz	2,2	2,5
Mission Evangélique au Tchad	1,0	0,8
Mission am Nil	6,0	5,9
SAM global	38,7	40,2
Secrétariat Unité	2,4	2,4
<b>Total des organisations et de l'association</b>	<b>208,5</b>	<b>228,5</b>

## Annexe 11: Bénévolat

33,5 heures de bénévolat ont été effectuées par le secrétariat d'Unité en 2024, dans le cadre de la coalition pour des multinationales responsables.

## Annexe 12: Calculs des taux de réserves

### Solidité financière d'Unité et ses organisations membres selon la norme Zewo 11

#### Norme 11 Zewo| Réserves

L'organisation dispose de réserves appropriées.

L'organisation n'est pas surendettée, le capital de l'organisation est positif.

Le capital de l'organisation couvre les charges totales de l'organisation pendant au moins 3 mois et au plus 18 mois. Si le capital de l'organisation se situe en dehors de cette fourchette, l'organisation définit des objectifs en matière de réserves qu'elle estime appropriés à la situation.

Le capital de l'organisation plus le capital des fonds couvrent les charges totales de l'organisation pendant au moins 3 mois et au plus 24 mois. Si le capital de l'organisation se situe en dehors de cette fourchette, l'organisation définit des objectifs en matière de réserves qu'elle estime appropriés à la situation.

Organisations	Total des dépenses 2024	Total du capital libre 2024	Total des fonds affectés	Total du capital (affecté et libre) 2024	Taux de réserve libre (en mois) 2024	Taux de réserve total (en mois) 2024	Commentaire 2024
AMCA	1 180 709	159 972	155 774	315 746	1,6	3,2	AMCA a mis en place un plan de constitution de réserves à partir de 2024 et des mesures pour respecter les critères ZEW0. Ce plan a été approuvé par ZEW0
Comundo	9 103 159	4 968 477	5 646 578	10 615 055	6,5	14,0	0
DM	3 488 252	1 437 434	1 306 879	2 744 313	4,9	9,4	0
E-CHANGER	1 090 816	650 341	134 389	784 729	7,2	8,6	0
Eirene Suisse	1 498 353	668 613	111 515	780 128	5,4	6,2	0
mediCuba-Suisse	1 118 907	187 787	30 623	218 409	2,0	2,3	Des mesures visant à augmenter le taux de réserve ont été convenues avec Zewo en novembre 2023.
MET	656 638	208 938	73 336	282 274	3,8	5,2	0
Mission am Nil	3 280 604	4 297 838	15 000	4 312 838	15,7	15,8	0
SAM global	5 111 107	3 666 400	3 035 720	6 702 120	8,6	15,7	0
Secrétariat Unité	549 304	134 778	381 270	516 048	2,9	11,3	Le taux de réserve libre est supérieur à 3 mois par rapport au budget 2025
<b>Total des organisations</b>	<b>27 077 850</b>	<b>16 380 578</b>	<b>10 891 083</b>	<b>27 271 660</b>	<b>7,3</b>	<b>12,1</b>	

## Annexe 13 : Commentaires concernant les résultats

Par rapport à l'ensemble des dépenses budgétées dans le budget annexé au contrat d'Unité, on constate une légère augmentation du total des dépenses de 3,88% pour l'année 2024. Elle vient compenser les dépenses inférieures à celles budgétées en 2023 pour atteindre un bilan total sur les deux années, assez équilibré à +0,85%.

Au niveau de chaque Outcomes, on constate en 2024 des différences supérieures à 10% pour trois d'entre eux. Les dépenses sont inférieures à celles prévues pour l'Outcome 1 (-11,26%) et l'Outcome 5 (-17,84%), alors qu'elles sont supérieures pour l'Outcome 2 (+38,4%).

Ces différences s'expliquent notamment par les capacités d'absorption différentes entre les organisations membres. En effet, l'organisation membre Comundo a dû réduire le total de ses dépenses par rapport au budget originellement prévu alors que d'autres organisations membres ont été en mesure de les augmenter. Il faut néanmoins souligner que Comundo a pu dépenser au total pour son programme international 2024 un montant légèrement supérieur à celui de 2023 (+ 215 350.- CHF).

### **Outcome 1 (-11,26%)**

Dans l'Outcome 1, les dépenses de Comundo ont été inférieures de près de 275'000.- CHF à celles prévues, ce qui correspond près de 70% de la baisse des dépenses totales d'Unité dans cet Outcome. Seule une autre organisation membre a connu une baisse des dépenses supérieures à 10% dans cet Outcome, il s'agit de Mission am Nil International (-57,1%). Cette baisse est principalement dû au conflit interne en Ethiopie. En effet, le projet d'agriculture durable se trouvait dans une zone où ont eu lieu des combats. La mobilité y est difficile et les journaliers ont peur de se rendre à la ferme, ce qui ne permet pas une exploitation des terres cultivables comme prévu. C'est ainsi que depuis 2023 des moyens supplémentaires sont dirigés de l'Outcome 2 vers l'Outcome 3 pour la promotion de la paix.

### **Outcome 2 (+38,4%)**

L'augmentation des dépenses dans l'Outcome 2 confirme une tendance déjà constatée en 2023. Elle est principalement dû à l'augmentation des dépenses d'AMCA et mediCuba-Suisse en Amérique centrale et de Mission am Nil International en Afrique du Nord et dans la Corne de l'Afrique. Cette dernière organisation a pu notamment étendre ses activités en Egypte, notamment en développant une offre médicale visant à soutenir les réfugiés du Soudan voisin meurtri par la guerre civile. En Ethiopie, un appui à la construction de deux dispensaires dans des villages a pu notamment être apporté.

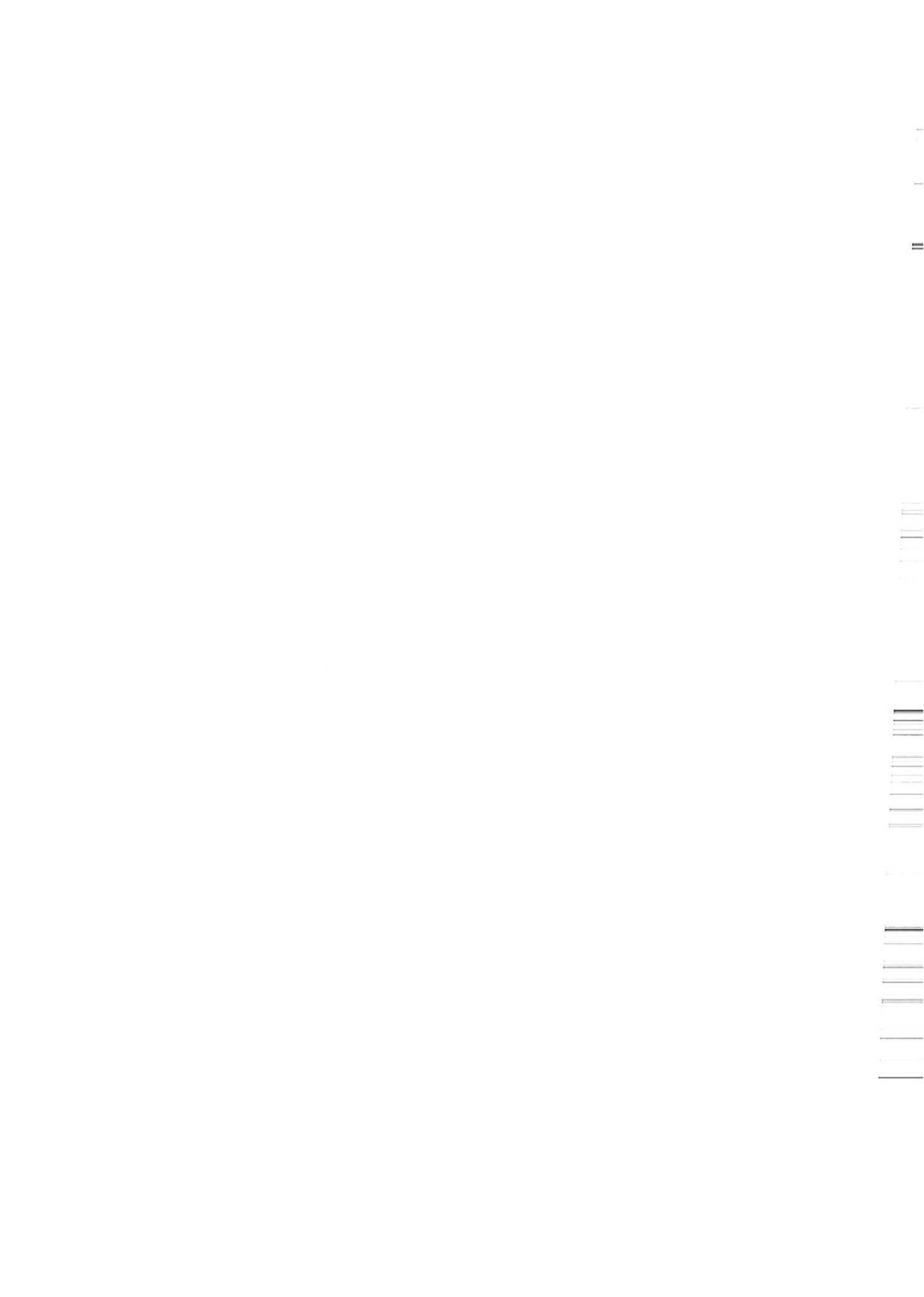
mediCuba-Suisse a pu développer un appui humanitaire à Cuba dans le cadre du triple nexus, grâce à des collaborations avec des médecins et hôpitaux suisses: quatre conteneurs de matériel et d'équipements médicaux ont été envoyés à l'hôpital Faustino Pérez de Matanzas. Ce vaste réseau a pu mobiliser des dons en nature importants, mais aussi un soutien financier pour l'achat de matériel et la couverture des frais de transport.

### **Outcome 5 (-17,84%)**

La baisse des dépenses dans l'Outcome 5 a été marquée chez un nombre important d'organisations membres : Comundo, DM, Eirene Suisse, mediCuba-Suisse, Mission am Nil et SAM global ont toutes eu des dépenses inférieures de plus de 10% à celles prévues dans le budget original. Cette baisse correspond à une difficulté croissante des organisations membres à récolter des fonds, notamment publics, pour le travail de sensibilisation en Suisse. Dans un contexte où les fonds de manière générale pour la coopération au développement sont remis en question, une focalisation s'est également opérée vers le cœur de l'engagement des organisations membres, soit la coopération au Sud.

TITLE	Budget 2023	Résultat 2023	Différence 2023	Budget 2024	Résultat 2024	Différence 2024
	Total Unité	Total Unité	Total Unité	Total Unité	Total Unité	Total Unité
<b>Total Costs International Program (1 til 3), 100%</b>	<b>21 515 364</b>	<b>21 060 006</b>	<b>-2,12%</b>	<b>21 075 157</b>	<b>21 893 403</b>	<b>3,88%</b>
<b>1. Total Direct Program Costs *)</b>	<b>21 004 814</b>	<b>20 564 031</b>	<b>-2,10%</b>	<b>20 574 607</b>	<b>21 358 933</b>	<b>3,81%</b>
Total Outcome 1: Sustainable food production systems and resilient agricultural practices are strengthened	3 421 337	2 985 990	-12,72%	3 412 634	3 028 507	-11,26%
Total Outcome 2: National health systems are strengthened	3 516 427	3 775 661	7,37%	3 126 022	4 326 268	38,40%
Total Outcome 3: National education systems are strengthened	6 322 024	6 059 505	-4,15%	6 334 791	6 339 361	0,07%
Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted	5 354 966	5 310 209	-0,84%	5 331 368	5 717 902	7,25%
Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland	2 390 060	2 432 666	1,78%	2 369 793	1 946 896	-17,85%
<b>2. Total Costs Program Support (direct program-related *)</b>	<b>381 000</b>	<b>378 315</b>	<b>-0,70%</b>	<b>371 000</b>	<b>406 133</b>	<b>9,47%</b>
Quality Management	210 500	204 006	-3,09%	210 500	209 220	-0,61%
Bestpractices	61 000	61 168	0,28%	51 000	70 653	38,54%
Sharing of insights from IV4D	109 500	113 141	3,33%	109 500	126 260	15,31%
<b>3. Total Transaction Costs (indirect program related *)</b>	<b>129 550</b>	<b>117 661</b>	<b>-9,18%</b>	<b>129 550</b>	<b>128 336</b>	<b>-0,94%</b>
Structure	129 550	117 661	-9,18%	129 550	128 336	-0,94%
<b>4. Total Costs not-financed by SDC *)</b>	<b>16 000</b>	<b>15 006</b>	<b>-6,21%</b>	<b>16 000</b>	<b>15 134</b>	<b>-5,41%</b>

TITLE	Budget 2023-2024	Résultats 2023-2024	Différence 2023-2024
	Total Unité	Total Unité	Total Unité
<b>Total Costs International Program (1 til 3), 100%</b>	<b>42 590 521</b>	<b>42 953 410</b>	<b>0,85%</b>
<b>1. Total Direct Program Costs *)</b>	<b>41 579 421</b>	<b>41 922 964</b>	<b>0,83%</b>
Total Outcome 1: Sustainable food production systems and resilient agricultural practices are strengthened	6 833 971	6 014 497	-11,99%
Total Outcome 2: National health systems are strengthened	6 642 449	8 101 929	21,97%
Total Outcome 3: National education systems are strengthened	12 656 815	12 398 866	-2,04%
Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted	10 686 334	11 028 111	3,20%
Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland	4 759 853	4 379 562	-7,99%
<b>2. Total Costs Program Support (direct program-related *)</b>	<b>752 000</b>	<b>784 448</b>	<b>4,31%</b>
Quality Management	421 000	413 226	-1,85%
Bestpractices	112 000	131 821	17,70%
Sharing of insights from IV4D	219 000	239 401	9,32%
<b>3. Total Transaction Costs (indirect program related *)</b>	<b>259 100</b>	<b>245 997</b>	<b>-5,06%</b>
Structure	259 100	245 997	-5,06%
<b>4. Total Costs not-financed by SDC *)</b>	<b>32 000</b>	<b>30 140</b>	<b>-5,81%</b>



## Annexe 14 : Explications concernant les fonds affectés

### CAPITAL DES FONDS

#### a) Fonds DDC (n° 81057767) part voyage annulé COVID

Le montant de ce fond correspond à un remboursement d'un vol annulé lors de la pandémie de Covid-19 qui avait été payé avec des fonds de la DDC. Conformément à un accord avec la DDC ce montant sera soustrait de la contribution 2025-2026 à Unité et pourra être utilisé par Unité pour son programme international 2025-2026. Il sera donc liquidé au 31.12.2025.

#### b) Contrat DDC no 81067434 7F-03982.17

Ce montant correspond aux fonds DDC non-dépensé par Unité pour son programme 2021-2022. Conformément à un accord avec la DDC, le montant total de ce fonds au 31.12.2022 a été soustrait à la contribution DDC pour 2023-2024 et a pu être utilisé par Unité pour son programme international 2023-2024. Tous les fonds ont été utilisés au 31.12.2024 et il a été liquidé.

#### c) Contrat DDC no 81076087 7F-03982.18

Ces montants correspondent aux fonds alloués à Unité par la DDC pour son programme international en 2023 et 2024. Ces fonds ont été entièrement utilisés au 31.12.2024 et le fonds a été liquidé.

#### d) Fonds d'entraide Unité

Le Fonds d'entraide est issu de l'Accord Cadre entre la DDC et Unité, signé le 28 janvier 2005. Le fonds appartient dans son intégralité à la DDC. Il a pour but de fournir un soutien financier en faveur d'envoyé(e)s et/ou d'organisations membres qui sont ou ont été au bénéfice de contributions de la DDC au sein de l'Accord cadre DDC – Unité. Il sert à atténuer les conséquences sociales issues d'une situation de détresse ou d'urgence non couverte par les assurances et prestations sociales obligatoires. Il est régi par le règlement du fonds d'entraide du 20 mars 2014.

### CAPITAL DE L'ORGANISATION

#### e) Programme PSEAH (Fonds pour la sécurité du personnel)

Ce fonds a été mis en place par le comité d'Unité. Il a pour but de couvrir des frais extraordinaires liés à la protection du personnel d'Unité ou de personnes collaborant étroitement avec Unité dans le cadre de ses activités. Il permet à Unité de mettre en œuvre les mesures en matière d'assistance que requièrent les obligations légales incombant à l'employeur ou les politiques internes d'Unité, par exemple pour la prévention des abus de pouvoir.

## Annexe 15 : Projets cofinancés par plus de 100'000.- CHF par la DDC en 2023 et 2024

Sur la période 2023-2024, quatre projets au sein du programme international d'Unité ont reçu un cofinancement de la DDC supérieur à 100'000.- CHF. Tous ces projets ont été mis en œuvre au sein du programme international de l'organisation membre Mission am Nil International.

Des mandats ont été donnés pour effectuer des audits locaux, conformément au contrat entre Unité et la DDC. Au moment de l'établissement des comptes, les attestations de ces audits n'étaient pas disponibles. Ceux-ci seront transmis à la DDC ultérieurement.

Organisation	Projet	Coût par projet (CHF)	Co-financement DDC	Rapport d'audit local disponible	Cohérence entre Etats financiers de l'Organisation et le rapport d'audit local
AMCA	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.
Comundo	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.
DM	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.
E-CHANGER	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.
Eirene Suisse	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.
mediCuba Suisse	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.
Mission Evangélique au Tchad	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.
Mission am Nil International	1. Ägypten Spital (Nil-Spital Naqada)	958 628,00	274 812,00	Les audits locaux ont déjà été mandatés. Les attestations n'étaient pas encore disponibles au moment de la révision.	N'ont pas pu encore être vérifiés
	2. Ägypten Sozialarbeit (Wellspring)	519 924,00	178 544,00		
	3. Äthiopien Ausbildungszentrum (Misrach Center)	477 859,00	154 949,00		
	4. Äthiopien Gesundheitszentrum (Walga Health Center)	1 020 256,00	275 649,00		
SAM global	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.
Unité	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.