

**ASSOCIATION UNITE  
BERNE**

Rapport de l'organe de révision  
sur le contrôle restreint  
de l'exercice 2025

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT  
A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'ASSOCIATION UNITE, A BERNE

---

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (*bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation de capital et annexe*) de l'**Association Unité** pour l'exercice arrêté au **31 décembre 2025**. Conformément aux Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

FIDUCIAIRE LAMBELET SOCIETE ANONYME  
F I D A L

  
Yves MENETREY  
Expert-réviseur agréé  
(réviseur responsable)

  
Raphaël MINGARD  
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 8 juin 2026

YM/AL-RAPPORT-OR-3

Annexes : comptes annuels (*bilan, compte de résultat et annexe*)  
la proposition concernant l'emploi du bénéfice

# UNITE

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

### ACTIFS

#### **ACTIFS CIRCULANTS**

##### Liquidités

|                                | <u>31.12.2025</u> | <u>31.12.2024</u> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| CCP 80-61425-4                 | 139 716.14        | 838.27            |
| CCP 16-68504-0                 | 335 500.93        | 517 152.57        |
| Banque cantonale BS 479.623.21 | -                 | -                 |
| Banque alternative             | 54 951.46         | 54 775.71         |
| Compte garantie loyer          | 1 247.85          | 1 247.85          |
| Impôt anticipé                 | 133.60            | 133.60            |
|                                | <b>531 549.98</b> | <b>574 148.00</b> |

##### Créance à court terme

|   |                 |          |
|---|-----------------|----------|
| AMCA, contributions non utilisées           | -               | -        |
| Comundo, contributions non utilisées        | -               | -        |
| DM, contributions non utilisées             | -               | -        |
| E-Changer, contributions non utilisées      | -               | -        |
| Eirene, contributions non utilisées         | -               | -        |
| Medicuba, contributions non utilisées       | -               | -        |
| MET, contributions non utilisées            | -               | -        |
| Mission am Nil, contributions non utilisées | -               | -        |
| SAM Global, contributions non utilisées     | -               | -        |
| Cotisations à l'association                 | 4 806.00        | -        |
|   | <b>4 806.00</b> | <b>-</b> |

#### **Total de l'actif**

**536 355.98**      **574 148.00**

### PASSIFS

#### **FONDS ETRANGERS**

##### Dettes à court et moyen terme

|  |                 |                  |
|--|-----------------|------------------|
| Passifs transitoires                           | 1 127.00        | 23 111.12        |
| Passifs transitoires contributions aux membres | -               | 34 989.21        |
|  | <b>1 127.00</b> | <b>58 100.33</b> |

##### **CAPITAL DES FONDS**

*(Fonds affectés)cf. page VI*

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Fonds DDC 21/22 contr. 81067434, 7F-03982.17 | -                 | -                 |
| Fonds DDC 23/24 contr. 81076087, 7F-03982.18 | -                 | -                 |
| Fonds DDC 25/26 contr. 81083947, 7F-03982.19 | 14 003.50         | -                 |
| Fonds DDC part voyage annulé suite COVID     | -                 | 583.00            |
| Fonds d'entraide Unité                       | 379 186.67        | 379 186.67        |
| Fonds PSEAH                                  | 3 000.00          | 1 500.00          |
|  | <b>396 190.17</b> | <b>381 269.67</b> |

##### **CAPITAL DE L'ORGANISATION**

*(Fonds libres)*

|                     |            |            |
|---------------------|------------|------------|
| Fortune Plate-forme | 139 038.81 | 134 778.00 |
|---------------------|------------|------------|

#### **Total du passif**

**536 355.98**      **574 148.00**

# UNITE

## COMPTE D'EXPLOITATION

BUDGET 2025

COMPTES 2025

COMPTES 2024

### PRODUITS

|                     |  |                     |                     |
|---------------------|--|---------------------|---------------------|
|                     |  |                     |                     |
|                     | <b><u>Recettes affectées suisses</u></b> |                     |                     |
| 6 490 000.00        | Contributions DDC                        | 6 489 417.00        | 6 404 594.85        |
|                     | <b><u>Recettes libres suisses</u></b>    |                     |                     |
| 90 000.00           | Cotisations membres Unité                | 96 031.00           | 95 131.55           |
|                     | Autres recettes                          | -                   | 9 388.15            |
| <u>6 580 000.00</u> | <b>Total produits</b>                    | <b>6 585 448.00</b> | <b>6 509 114.55</b> |

### CHARGES

|                     |  |                     |                     |
|---------------------|--|---------------------|---------------------|
|                     |  |                     |                     |
|                     | <b><u>Charges de projets et de prestations</u></b> |                     |                     |
| 180 200.00          | Qualité échange de personnes                       | 161 905.46          | 209 219.95          |
| 57 800.00           | Bonnes pratiques échange de personnes              | 54 557.88           | 70 653.12           |
| 107 500.00          | Partages des réflexions de l'échange de personnes  | 108 653.48          | 126 260.08          |
| 6 105 000.00        | Programme internationaux organisations membres     | 6 105 000.00        | 7 582 624.21        |
| 11 500.00           | Travail politique et consultation nationale        | 12 157.21           | 14 834.60           |
| 0.00                | Fonds entraide                                     | -                   | -                   |
|                     | <b><u>Charges administratives</u></b>              |                     |                     |
| 118 000.00          | Association  | 124 168.41          | 128 335.92          |
| <u>6 580 000.00</u> | <b>Total charges</b>                               | <b>6 566 442.44</b> | <b>8 131 927.88</b> |

|             |  |                   |                      |
|-------------|--|-------------------|----------------------|
| 0.00        | <b>Résultat d'exploitation</b>                                       | <b>19 005.56</b>  | <b>-1 622 813.33</b> |
|             | 0 Produits sur placements financiers                                 | 175.75            | 381.70               |
| 0.00        | <b>Résultat avant variation du capital de fonds</b>                  | <b>19 181.31</b>  | <b>-1 622 431.63</b> |
|             | Utilisation sur fonds affectés - COVID                               | 583.00            |                      |
|             | Utilisation sur fonds affectés - DDC                                 | 6 475 413.50      | 8 015 636.04         |
|             | Allocation à Fonds affectés - DDC                                    | -6 489 417.00     | -6 404 594.85        |
| <u>0.00</u> | <b>Résultat de la variation du capital de fonds (fonds affectés)</b> | <b>-13 420.50</b> | <b>1 611 041.19</b>  |
| 0.00        | <b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>  | <b>5 760.81</b>   | <b>-11 390.44</b>    |
| 0.00        | Mise en fonds capital organisation - PSEAH                           | -1 500.00         |                      |
| 0.00        | Mise en fonds capital organisation - capital libre                   | -4 260.81         | 11 390.44            |
| 0.00        |  | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>          |

# COMPTES / ABRECHNUNG UNITE 2025

## Programme de l'Association / Verbandsprogramm

### PRODUITS / ERTRAG

| Référence / lignes budgétaire            | Comptes 2025        | Comptes 2024        | Budget 2025         |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Recettes affectées</b>                |                     |                     |                     |
| 1 Contributions DDC                      | 6 489 417.00        | 6 404 594.85        | 6 490 000.00        |
| <b>Recettes libres</b>                   |                     |                     |                     |
| 2 Contributions membres                  | 96 031.00           | 95 131.55           | 90 000.00           |
| 3 Recettes diverses (intérêts cpte, IJM) | 175.75              | 9 769.85            | -                   |
| <b>Reprise sur réserves</b>              |                     |                     |                     |
| 4 Reprise s/fond DDC                     | 583.00              | 1 611 041.19        |                     |
| 5 Reprise s/réserve Association          | 0.00                | 11 390.44           | -                   |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>6 586 206.75</b> | <b>8 131 927.88</b> | <b>6 580 000.00</b> |

### CHARGES / AUFWAND

| référence / lignes budgétaires  | Comptes 2025        | Comptes 2024        | Budget 2025         |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Total des coûts du programme international (1 à 3)</b>               | <b>6 554 285.23</b> | <b>8 117 093.28</b> | <b>6 568 500.00</b> |
| <b>1 Total des coûts directs</b>  | <b>6 105 000.00</b> | <b>7 582 624.21</b> | <b>6 105 000.00</b> |
| <b>2 Total des coûts de support</b>                                     | <b>325 116.82</b>   | <b>406 133.15</b>   | <b>345 500.00</b>   |
| <b>2.1 Gestion de la qualité</b>  | <b>161 905.46</b>   | <b>209 219.95</b>   | <b>180 200.00</b>   |
| 2.1.1. Standards de qualité   | 112.00              | 4 481.18            | 1 000.00            |
| 2.1.2. Mesure de l'impact   | 15 600.00           | 55 758.68           | 25 700.00           |
| 2.1.3. Dialogue de programme  | 18 092.50           | 20 107.61           | 14 500.00           |
| 2.1.4. Ress. Humaines & comm. qualité                                   | 128 100.96          | 128 872.48          | 134 000.00          |
| 2.1.5. Fonds pour le potentiel innovant                                 | 0.00                | 0.00                | 5 000.00            |
| <b>2.2 Meilleures pratiques</b>   | <b>54 557.88</b>    | <b>70 653.12</b>    | <b>57 800.00</b>    |
| 2.2.1. Recherches & Etudes  | 0.00                | 16 913.22           | 6 000.00            |
| 2.2.2. Echange expériences et séminaires en Suisse                      | 3 807.20            | 4 017.05            | 3 800.00            |
| 2.2.3. Echange expériences et séminaires au Sud global                  | 5 689.62            | 5 292.64            | 7 000.00            |
| 2.2.4. Ressources humaines  | 45 061.06           | 44 430.21           | 41 000.00           |
| <b>2.3 Partage des réflexions de la CEP</b>                             | <b>108 653.48</b>   | <b>126 260.08</b>   | <b>107 500.00</b>   |
| 2.3.1. Production et diffusion d'informations                           | 18 340.50           | 22 028.60           | 20 000.00           |
| 2.3.2. Réseau d'Alumni  | 0.00                | 5 756.98            | -                   |
| 2.3.3. Ressources humaines et Comm. Communication                       | 90 312.98           | 98 474.50           | 87 500.00           |
| <b>3 Total des coûts de transactions</b>                                | <b>124 168.41</b>   | <b>128 335.92</b>   | <b>118 000.00</b>   |
| 3.1. Association  | 124 168.41          | 128 335.92          | 118 000.00          |
| 3.1.1. Structure  | 49 257.83           | 50 599.68           | 45 000.00           |
| 3.1.2. Ressources humaines  | 74 910.58           | 77 736.24           | 73 000.00           |
| <b>4 Total des coûts non-financés par la DDC</b>                        | <b>12 157.21</b>    | <b>14 834.60</b>    | <b>11 500.00</b>    |
| 4.1. Prises de position lors de consultations ou discussions nationales | 10 824.34           | 11 661.00           | 8 500.00            |
| 4.2. Autres   | 1 332.87            | 3 173.60            | 3 000.00            |
| <b>5 Allocations</b>  | <b>19 764.31</b>    | <b>0.00</b>         | <b>-</b>            |
| 5.1 Allocations Fonds DDC 25/26 contr. 81083947, 7F-03982.19            | 14 003.50           |                     | -                   |
| 5.2 Mise en fonds Capital organisation                                  | 4 260.81            |                     | -                   |
| 5.3 Mise en fonds sécurité du personnel                                 | 1 500.00            |                     |                     |
| <b>TOTAL</b>  | <b>6 586 206.75</b> | <b>8 131 927.88</b> | <b>6 580 000.00</b> |

# UNITE

Le tableau de variation du capital présente l'état des attributions, transferts et prélèvements effectués en 2025 sur les fonds affectés et libres et sur le capital.

| Variation des fonds                              | Etat au<br>31.12.2024 | Remboursements | Allocations         | Transferts internes | Utilisations        | Etat au<br>31.12.2025 |
|--|-----------------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>CAPITAL DES FONDS</b>                         |                       |                |                     |                     |                     |                       |
| <u>Fonds affectés - contributions DDC</u>        |                       |                |                     |                     |                     |                       |
| Fonds DDC (n° 81057767) part voyage annulé COVID | 583.00                |                | -                   |                     | 583.00              | -                     |
| Contrat DDC no 81083947 7F-03982.19              | -                     |                | 6 489 417.00        | -                   | 6 475 413.50        | 14 003.50             |
| AMCA   | -                     |                | 308 200.00          |                     | 308 200.00          | -                     |
| Comundo  | -                     |                | 2 990 990.00        |                     | 2 990 990.00        | -                     |
| DM   | -                     |                | 499 330.00          |                     | 499 330.00          | -                     |
| E-Changer  | -                     |                | 350 660.00          |                     | 350 660.00          | -                     |
| Eirene   | -                     |                | 401 580.00          |                     | 401 580.00          | -                     |
| Medicuba   | -                     |                | 224 270.00          |                     | 224 270.00          | -                     |
| Mission évangélique au Tchad                     | -                     |                | 162 660.00          |                     | 162 660.00          | -                     |
| Mission am Nil                                   | -                     |                | 520 170.00          |                     | 520 170.00          | -                     |
| SAM Global                                       | -                     |                | 647 140.00          |                     | 647 140.00          | -                     |
| Secrétariat Unité                                | -                     |                | 384 417.00          |                     | 370 413.50          | 14 003.50             |
| <u>Autres fonds affectés</u>                     |                       |                |                     |                     |                     |                       |
| Fonds d'entraide Unité                           | 379 186.67            |                | -                   |                     | -                   | 379 186.67            |
|  | <b>379 769.67</b>     |                | <b>6 489 417.00</b> | <b>-</b>            | <b>6 475 996.50</b> | <b>393 190.17</b>     |
| <b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>                 |                       |                |                     |                     |                     |                       |
| <u>Fonds affectés</u>                            |                       |                |                     |                     |                     |                       |
| Programme PSEAH                                  | 1 500.00              |                | 1 500.00            |                     | -                   | 3 000.00              |
| <u>Fonds libres</u>                              |                       |                |                     |                     |                     |                       |
| Capital libre                                    | 134 778.00            |                | 4 260.81            |                     |                     | 139 038.81            |
| <b>TOTAUX CAPITAUX</b>                           | <b>516 047.67</b>     |                | <b>6 495 177.81</b> | <b>-</b>            | <b>6 475 996.50</b> | <b>535 228.98</b>     |

# UNITE

## TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL

Le tableau de variation du capital présente l'état des attributions, transferts et prélèvements effectués en 2024 sur les fonds affectés et libres et sur le capital.

| Variation des fonds                              | Etat au<br>31.12.2023 | Remboursements       | Allocations         | Transferts internes | Utilisations        | Etat au<br>31.12.2024 |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>CAPITAL DES FONDS</b>                         |                       |                      |                     |                     |                     |                       |
| <u>Fonds affectés - contributions DDC</u>        |                       |                      |                     |                     |                     |                       |
| Fonds DDC (n° 81057767) part voyage annulé COVID | 583.00                |                      | -                   |                     | -                   | 583.00                |
| Contrat DDC no 81067434 7F-03982.17              | 1 077 905.14          | -1 077 905.14        |                     |                     |                     | -                     |
| Contrat DDC no 81076087 7F-03982.18              | 533 136.05            |                      | 7 482 499.99        | -                   | 8 015 636.04        | -                     |
| AMCA   |                       |                      | 400 000.00          | 6 300.00            | 406 300.00          | -                     |
| Comundo  | 521 333.00            |                      | 2 778 919.00        | -95 446.00          | 3 204 806.00        | -                     |
| DM   |                       |                      | 551 000.00          | 86 335.00           | 637 335.00          | -                     |
| E-Changer  |                       |                      | 436 201.00          |                     | 436 201.00          | -                     |
| Eirene   |                       |                      | 609 500.00          |                     | 609 500.00          | -                     |
| Medicuba   |                       |                      | 250 000.00          | 36 125.00           | 286 125.00          | -                     |
| Mission évangélique au Tchad                     |                       |                      | 239 038.00          | 5 670.00            | 244 708.00          | -                     |
| Mission am Nil                                   |                       |                      | 800 000.00          | 78 180.21           | 878 180.21          | -                     |
| SAM Global                                       |                       |                      | 786 000.00          | 93 469.00           | 879 469.00          | -                     |
| Secrétariat Unité                                | 11 803.05             |                      | 631 841.99          | -210 633.21         | 433 011.83          | -                     |
| <u>Autres fonds affectés</u>                     |                       |                      |                     |                     |                     |                       |
| Fonds d'entraide Unité                           | 379 186.67            |                      | -                   |                     | -                   | 379 186.67            |
|  | <b>1 990 810.86</b>   | <b>-1 077 905.14</b> | <b>7 482 499.99</b> | <b>-</b>            | <b>8 015 636.04</b> | <b>379 769.67</b>     |
| <b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>                 |                       |                      |                     |                     |                     |                       |
| <u>Fonds affectés</u>                            |                       |                      |                     |                     |                     |                       |
| Programme PSEAH                                  | 1 500.00              |                      |                     |                     | -                   | 1 500.00              |
| <u>Fonds libres</u>                              |                       |                      |                     |                     |                     |                       |
| Capital libre                                    | 146 168.44            |                      | -                   |                     | 11 390.44           | 134 778.00            |
| <b>TOTAUX CAPITAUX</b>                           | <b>2 138 479.30</b>   | <b>-1 077 905.14</b> | <b>7 482 499.99</b> | <b>-</b>            | <b>8 027 026.48</b> | <b>516 047.67</b>     |



Rosenweg 25  
CH-3007 Bern  
+41 (0)31 381 12 19  
info@unite-ch.org  
www.unite-ch.org

Schweizerischer Verband  
für Personelle  
Entwicklungszusammenarbeit

Association suisse pour  
l'échange de personnes dans la  
coopération internationale

Associazione Svizzera per lo  
scambio di persone nella  
cooperazione internazionale

## Annexes comptes 2025

### Principes concernant la présentation des comptes

#### Base de la présentation des comptes

En raison des relations de collaboration qu'Unité entretient avec les institutions partenaires en Suisse, la présentation des comptes se conforme aux recommandations Swiss GAAP RPC 21.

#### Cercle de consolidation et liens avec des organisations liées

Unité exerce une d'influence prépondérante sur NEUF de ses treize organisations membres. Celles-ci doivent en effet se conformer aux standards de qualité d'Unité. Dans ce cadre, la commission de garantie de la qualité d'Unité décide notamment de l'octroi de contributions de programme de la Direction du Développement et de la Coopération (DDC), à ces neuf organisations (v. rapport de performance), dans le cadre du programme international 2025-2028 d'Unité, cofinancé par la DDC.

#### Organisations proches

Sont considérés comme proches, les treize organisations membres, soit :  
Comundo, SAM global, Mission am Nil, Eirene Suisse, Mission Evangélique au Tchad, Mission 21, DM, Armée du Salut Suisse, Service de Mission et d'Entraide, Connexio, AMCA, E-CHANGER et mediCuba-Suisse.

Certaines organisations membres sont aussi représentée au comité de l'Association Unité.

#### Principe d'établissement du bilan et de l'évaluation

- Les fondements de la présentation des comptes et de l'établissement des rapports sont basés sur les Swiss Gaap RPC et son cadre conceptuel.
- Le principe de l'évaluation distincte de l'actif et du passif a été retenu; sauf indication contraire, l'évaluation des postes du bilan s'effectue à la valeur nominale à la date du bilan.
- Les provisions sont constituées selon le besoin de prudence basé sur des risques et besoins identifiés.
- Les charges et les produits présentés correspondent par principe aux charges et aux produits bruts et sont rattachés à l'exercice au cours duquel ils ont été enregistrés.
- La comptabilité est tenue en Francs suisses.

## Programme international cofinancé par la DDC

Le programme international d'Unité, cofinancé par la DDC inclue les dépenses du programme international des neuf organisations membres d'Unité, auxquelles Unité verse une contribution de programme de la DDC. Ces dépenses sont directement réalisées par les organisations membres d'Unité.

La structure du budget de charge du programme international est divisée en quatre catégories :

### 1. les coûts directs (Direct costs)

Les coûts directs du programme international d'Unité correspondent à l'ensemble des dépenses des organisations membres dans le cadre de leurs programmes de coopération internationale cofinancé par la DDC, y compris leurs coûts directs, leurs mesures d'accompagnement et leurs charges administratives.

### 2. les mesures d'accompagnement (Costs programme support)

Les mesures d'accompagnement du programme international d'Unité correspondent à l'ensemble des coûts direct du secrétariat d'Unité seulement et des mesures d'accompagnement du secrétariat d'Unité seulement.

### 3. les charges administratives (Transaction cost)

Les charges administratives du programme international d'Unité correspondent aux charges administratives du secrétariat d'Unité seulement.

### 4. les coûts non-cofinancés par la DDC, liés au programme (Total Costs not-financed by SDC)

Les coûts non-cofinancés par la DDC du programme international d'Unité correspondent aux dépenses non-cofinancées par la DDC du secrétariat d'Unité seulement.

## Annexe 1 : Mesures d'accompagnement et charges administratives

Unité applique la méthode ZEW0 pour diviser ses charges : « Elle permet de délimiter les charges de projets ou de prestations par rapport aux charges d'obtentions de financements et d'administration. ». Selon la structure du budget figurant en annexe du contrat de cofinancement 2025-2026 entre la DDC et Unité, les charges administratives du programme international d'Unité en 2025 se montent à 0,62%, car seules les charges administratives du secrétariat sont considérées dans le calcul.

Si l'on considère les charges administratives des organisations membres qui sont ventilées dans les coûts directs, nous arrivons à un taux total de 11,48%, pratiquement identique à celui de 2024 qui était de 11,20%.

| Organisation                                      | Direct costs      |                   | Support costs    |                  | Administration costs |                  |
|---|-------------------|-------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | 2025              | 2024              | 2025             | 2024             | 2025                 | 2024             |
| Total organisations membres                       | 13 343 757        | 15 308 461        | 4 001 841        | 3 727 805        | 2 168 153            | 2 322 668        |
| Secrétariat d'Unité                               | 318 345           | 388 881           | 6 772            | 17 252           | 124 168              | 128 336          |
| <b>Total organisations membres et secrétariat</b> | <b>13 662 101</b> | <b>15 697 342</b> | <b>4 008 613</b> | <b>3 745 057</b> | <b>2 292 321</b>     | <b>2 451 004</b> |

| Organisation                                      | Total costs       |                   | %tage administration costs |               |
|---|-------------------|-------------------|----------------------------|---------------|
|   | 2025              | 2024              | 2025                       | 2024          |
| Total organisations membres                       | 19 513 750        | 21 358 933        | 11,11%                     | 10,87%        |
| Secrétariat d'Unité                               | 449 285           | 534 469           | 27,64%                     | 24,01%        |
| <b>Total organisations membres et secrétariat</b> | <b>19 963 036</b> | <b>21 893 403</b> | <b>11,48%</b>              | <b>11,20%</b> |

## Annexe 1 A : Secrétariat d'Unité

Les charges administratives du secrétariat d'Unité pour le programme international d'Unité se montent à 124'168 CHF, soit 27,64% des dépenses du secrétariat, sans compter les contributions versées aux organisations membres.

Les mesures d'accompagnements des charges de projets ou de prestations du secrétariat d'Unité ont été les suivantes en 2025 et 2024 :

|   | 2025         | 2024          |
|---|--------------|---------------|
| <b>Quality Management</b>                               | <b>2 335</b> | <b>11 759</b> |
| Quality standards                                       | 112          | 311           |
| Impact assesement                                       | 0            | 10 416        |
| Program dialog  | 1 443        | 1 032         |
| Human ressources & quality commission                   | 780          | 0             |
| <b>Bestpractices</b>                                    | <b>1 585</b> | <b>864</b>    |
| Research, Studies                                       | 0            | 19            |
| Exchange of experience and seminars in Switzerland      | 458          | 141           |
| Exchange of experience and seminars in the Global South | 1 127        | 705           |
| <b>Sharing of insights from PDC</b>                     | <b>2 853</b> | <b>4 629</b>  |
| Production and dissemination of information on PDC      | 2 746        | 3 477         |
| Alumni network  | 0            | 1 152         |
| Human ressources & communication commission             | 106          | 0             |
| <b>Total</b>  | <b>6 772</b> | <b>17 252</b> |

## Annexe 1 B : Organisations membres d'Unité

| Organisation membre                | Direct costs      |                   | Support costs    |                  | Administration costs |                  |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                    | 2025              | 2024              | 2025             | 2024             | 2025                 | 2024             |
| AMCA                               | 822 624           | 890 161           | 135 935          | 127 642          | 138 078              | 144 126          |
| Comundo                            | 5 481 341         | 5 783 839         | 1 573 544        | 1 530 940        | 686 832              | 697 237          |
| DM                                 | 980 694           | 1 374 532         | 621 321          | 629 252          | 271 905              | 352 562          |
| E-CHANGER                          | 524 338           | 616 136           | 407 276          | 269 132          | 84 772               | 139 202          |
| Eirene Suisse                      | 733 011           | 965 557           | 329 954          | 314 026          | 140 923              | 172 268          |
| mediCuba Suisse                    | 466 139           | 597 327           | 166 710          | 159 791          | 75 918               | 71 884           |
| Mission Evangélique au Tchad       | 418 964           | 485 292           | 53 565           | 53 541           | 45 852               | 42 539           |
| Mission am Nil                     | 1 760 681         | 2 348 196         | 350 969          | 330 862          | 279 372              | 303 350          |
| SAM global                         | 2 155 965         | 2 247 422         | 362 567          | 312 618          | 444 500              | 399 500          |
| <b>Total organisations membres</b> | <b>13 343 757</b> | <b>15 308 461</b> | <b>4 001 841</b> | <b>3 727 805</b> | <b>2 168 153</b>     | <b>2 322 668</b> |

| Organisation membre                | Total             |                   | %tage administration costs |               |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|---------------|
|                                    | 2025              | 2024              | 2025                       | 2024          |
| AMCA                               | 1 096 637         | 1 161 928         | 12,59%                     | 12,40%        |
| Comundo                            | 7 741 717         | 8 012 016         | 8,87%                      | 8,70%         |
| DM                                 | 1 873 920         | 2 356 346         | 14,51%                     | 14,96%        |
| E-CHANGER                          | 1 016 385         | 1 024 471         | 8,34%                      | 13,59%        |
| Eirene Suisse                      | 1 203 887         | 1 451 851         | 11,71%                     | 11,87%        |
| mediCuba Suisse                    | 708 768           | 829 002           | 10,71%                     | 8,67%         |
| Mission Evangélique au Tchad       | 518 382           | 581 372           | 8,85%                      | 7,32%         |
| Mission am Nil                     | 2 391 021         | 2 982 408         | 11,68%                     | 10,17%        |
| SAM global                         | 2 963 033         | 2 959 539         | 15,00%                     | 13,50%        |
| <b>Total organisations membres</b> | <b>19 513 750</b> | <b>21 358 933</b> | <b>11,11%</b>              | <b>10,87%</b> |

## Annexe 2 : Charges d'obtention de financements et travail politique

Unité n'a pas d'activités de recherche de fonds et pour cette raison n'a pas de charges de collecte de fonds et de publicité générale. L'association est financée uniquement par une contribution de programme de la DDC et les cotisations de ses organisations membres, lesquelles sont fixées dans les statuts. Les organisations membres ne peuvent pas utiliser de fonds de la DDC pour payer leur cotisation à Unité.

Unité participe activement aux plateformes ou réseaux nationaux traitant de politique de développement. Elle y est active aux côtés de ses organisations membres ou en les représentant. L'association prend position lors des consultations ou discussions nationales concernant la politique de développement suisse et s'exprime dans les débats publics qui touchent des aspects de la coopération par l'échange de personnes (CEP). Unité s'engage également dans des campagnes qui touchent aux valeurs fondamentales de la CEP.

En 2025, Unité était membre d'Alliance Sud, de la Plateforme Agenda 2030 et de la Coalition pour des multinationales responsables à qui elle a versé des cotisations, de 6'400.- CHF au total. 4'424.- CHF ont été dépensés pour les heures de travail du secrétariat concernant le travail politique. 1'333.- CHF de frais administratifs ont été comptabilisés pour les dépenses hors du programme international cofinancé par la DDC.

Tous coûts liés à des engagements pouvant être considérés comme politiques sont financés uniquement par les cotisations des organisations membres à Unité et en aucun cas par la contribution de la DDC à Unité.

## Annexe 3 : Rémunération du Comité et de la Direction

Le Président d'Unité reçoit une rémunération. Pour 2025, elle était de 770 CHF par mois, soit un total de 9'240.- CHF pour l'ensemble de l'année. Les autres membres du Comité n'ont pas reçu de rémunération.

Unité dispose de d'une grille salariale qui fixe le niveau de rémunération en fonction du nombre d'années d'expérience et des responsabilités. La Direction d'Unité est composée d'une seule personne. Unité renonce à publier sa rémunération.

## Annexe 4 : Allocation de la contribution de programme DDC 2025 et taux de cofinancement<sup>1</sup>

Pour l'ensemble des organisations membres, y compris les dépenses du secrétariat d'Unité pour les activités de l'association, le taux de cofinancement DDC des programmes internationaux cofinancés atteint 32,44% en 2025, première année de la période 2025-2026. Le taux de cofinancement est donc inférieur au taux maximum autorisé dans le contrat n°81083947 entre Unité et la DDC, du 28 février 2025, lequel se montait à maximum 34%.

L'ensemble de la contribution de la DDC pour le programme international d'Unité destinée aux organisation membres en 2025 a pu être dépensée au terme de l'année 2025. Il reste encore un solde de 14'003.50 CHF non dépensé par le secrétariat d'Unité qui subsiste dans le fonds affecté lié à ce contrat. Ce montant pourra être utilisé encore en 2026 conformément aux termes du contrat.

---

<sup>1</sup> Montants fournis par les organisations membres d'Unité dans leur reporting annuel à la Commission de garantie de la qualité d'Unité

### Cofinancement du programme international des organisations membres cofinancé par la DDC

| Organisations                  | Fonds propres     |                   | Cofinancement par la DDC |                  | Total             |                   |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                | 2025              | 2024              | 2025                     | 2024             | 2025              | 2024              |
| AMCA                           | 788 437           | 755 628           | 308 200                  | 406 300          | 1 096 637         | 1 161 928         |
| Comundo                        | 4 750 727         | 4 807 210         | 2 990 990                | 3 204 806        | 7 741 717         | 8 012 016         |
| DM                             | 1 374 590         | 1 719 011         | 499 330                  | 637 335          | 1 873 920         | 2 356 346         |
| E-CHANGER                      | 665 725           | 588 270           | 350 660                  | 436 201          | 1 016 385         | 1 024 471         |
| Eirene Suisse                  | 802 307           | 842 351           | 401 580                  | 609 500          | 1 203 887         | 1 451 851         |
| mediCuba Schweiz               | 484 498           | 542 877           | 224 270                  | 286 125          | 708 768           | 829 002           |
| Mission Evangélique au Tchad   | 355 722           | 336 664           | 162 660                  | 244 708          | 518 382           | 581 372           |
| Mission am Nil                 | 1 870 851         | 2 104 228         | 520 170                  | 878 180          | 2 391 021         | 2 982 408         |
| SAM global                     | 2 315 893         | 2 080 070         | 647 140                  | 879 469          | 2 963 033         | 2 959 539         |
| Association Unité              | 78 289            | 101 457           | 370 997                  | 433 012          | 449 285           | 534 469           |
| <b>Total des organisations</b> | <b>13 487 039</b> | <b>13 877 767</b> | <b>6 475 997</b>         | <b>8 015 636</b> | <b>19 963 036</b> | <b>21 893 403</b> |

| Organisations                  | Taux fonds propres |               | Taux DDC      |               |
|--------------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                | 2025               | 2024          | 2025          | 2024          |
| AMCA                           | 71,90%             | 65,03%        | 28,10%        | 34,97%        |
| Comundo                        | 61,37%             | 60,00%        | 38,63%        | 40,00%        |
| DM                             | 73,35%             | 72,95%        | 26,65%        | 27,05%        |
| E-CHANGER                      | 65,50%             | 57,42%        | 34,50%        | 42,58%        |
| Eirene Suisse                  | 66,64%             | 58,02%        | 33,36%        | 41,98%        |
| mediCuba Schweiz               | 68,36%             | 65,49%        | 31,64%        | 34,51%        |
| Mission Evangélique au Tchad   | 68,62%             | 57,91%        | 31,38%        | 42,09%        |
| Mission am Nil                 | 78,24%             | 70,55%        | 21,76%        | 29,45%        |
| SAM global                     | 78,16%             | 70,28%        | 21,84%        | 29,72%        |
| Association Unité              | 17,43%             | 18,98%        | 82,57%        | 81,02%        |
| <b>Total des organisations</b> | <b>67,56%</b>      | <b>63,39%</b> | <b>32,44%</b> | <b>36,61%</b> |

Annexe 5 : Détails des charges, des revenus et de l'affectation des fonds DDC 2025 par poste de budget du programme international d'Unité

a) Charges 2025 d'Unité et ses organisations membres

| TITLE   | Budget 2025          | Spending 2025        | SDC contribution used 2025 | SDC cofunding rate 2025 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------|
| <b>Total Costs International Program (1 til 3), 100%</b>  | <b>19 496 969,10</b> | <b>19 963 035,68</b> | <b>6 475 996,51</b>        | <b>32,44%</b>           |
| <b>Total direct+support+admin Program Costs *)</b>  | <b>19 033 469,10</b> | <b>19 513 750,45</b> | <b>6 105 000,01</b>        | <b>31,29%</b>           |
| <b>% Total Direct Program Costs</b>   | <b>97,6%</b>         | <b>97,7%</b>         | <b>94,3%</b>               |                         |
| <b>Total Outcome 1: Sustainable food systems and resilient agricultural practices are strengthened</b>      | <b>3 282 626,42</b>  | <b>3 220 905,45</b>  | <b>1 216 549,84</b>        | <b>37,77%</b>           |
| Central america & the Caribbean   | 932 669,55           | 979 968,38           | 425 681,52                 | 43,44%                  |
| Andes region  | 998 867,00           | 829 127,23           | 357 681,80                 | 43,14%                  |
| Brazil  | 99 793,00            | 100 164,18           | 39 281,55                  | 39,22%                  |
| Western Africa  | 961 868,52           | 1 034 649,04         | 343 041,73                 | 33,16%                  |
| Middle East & Northern Africa   | 59 729,85            | 35 310,94            | 4 555,29                   | 12,90%                  |
| Horn of Africa  | 128 496,50           | 111 621,09           | 24 411,57                  | 21,87%                  |
| South East Asia   | 40 240,00            | 80 111,08            | 5 852,91                   | 7,31%                   |
| South Asia  | 60 962,00            | 49 953,52            | 16 043,46                  | 32,12%                  |
| <b>Total Outcome 2: Healthy living and the promotion of well being for all at all ages are strengthened</b> | <b>3 314 193,05</b>  | <b>3 741 998,05</b>  | <b>1 000 025,57</b>        | <b>26,72%</b>           |
| Central america & the Caribbean   | 1 351 140,00         | 1 630 873,83         | 515 171,99                 | 31,59%                  |
| Western Africa  | 582 306,99           | 757 609,60           | 179 471,34                 | 23,69%                  |
| Middle East & Northern Africa   | 860 907,38           | 998 446,68           | 221 931,38                 | 22,23%                  |
| Horn of Africa  | 506 438,68           | 334 874,55           | 73 237,19                  | 21,87%                  |
| South Asia  | 13 400,00            | 20 193,39            | 10 213,68                  | 50,58%                  |
| <b>Total Outcome 3: Ensure inclusive and equitable quality education for all</b>                            | <b>6 012 251,95</b>  | <b>5 993 511,00</b>  | <b>1 991 722,06</b>        | <b>33,23%</b>           |
| Southern Africa   | 1 870 000,00         | 1 919 663,00         | 785 706,00                 | 40,93%                  |
| Madagascar  | 422 995,98           | 257 066,67           | 47 984,65                  | 18,67%                  |
| Western Africa  | 907 649,56           | 1 103 766,94         | 268 204,86                 | 24,30%                  |
| Great lakes region  | 1 939 497,41         | 1 852 445,67         | 710 095,87                 | 38,33%                  |
| Horn of Africa  | 381 460,00           | 251 219,38           | 56 160,22                  | 22,36%                  |
| South East Asia   | 311 303,00           | 461 275,07           | 93 623,45                  | 20,30%                  |
| South Asia  | 179 346,00           | 148 074,27           | 29 947,01                  | 20,22%                  |
| <b>Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted</b>           | <b>4 642 143,75</b>  | <b>4 798 312,46</b>  | <b>1 896 702,54</b>        | <b>39,53%</b>           |
| Central america & the Caribbean   | 1 056 330,85         | 1 073 863,28         | 241 513,09                 | 22,49%                  |
| Andes region  | 1 966 334,00         | 2 041 520,60         | 948 104,26                 | 46,44%                  |
| Brazil  | 209 427,00           | 259 184,84           | 101 644,95                 | 39,22%                  |
| Madagascar  | 60 272,85            | 61 110,09            | 16 371,75                  | 26,79%                  |
| Western Africa  | 628 614,10           | 579 071,06           | 285 729,40                 | 49,34%                  |
| Great lakes region  | 490 405,23           | 578 432,52           | 228 164,83                 | 39,45%                  |
| Middle East & Northern Africa   | 136 237,92           | 60 928,81            | 22 882,32                  | 37,56%                  |
| Horn of Africa  | 29 421,80            | 32 938,65            | 7 203,70                   | 21,87%                  |
| South East Asia   | 60 400,00            | 77 774,12            | 12 145,37                  | 15,62%                  |
| South Asia  | 4 700,00             | 33 488,48            | 32 942,87                  | 98,37%                  |
| <b>Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland</b>     | <b>1 782 253,92</b>  | <b>1 759 023,49</b>  | <b>0,00</b>                | <b>0,00%</b>            |
| Switzerland   | 1 782 253,92         | 1 759 023,49         | 0,00                       | 0,00%                   |

|   |                   |                   |                   |                |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>2. Total Costs Program Support (direct program-related *)</b>  | <b>345 500,00</b> | <b>325 116,82</b> | <b>246 828,09</b> | <b>75,92%</b>  |
| <b>% Costs Program Support</b>  | <b>1,8%</b>       | <b>1,6%</b>       | <b>3,8%</b>       |                |
| <b>Quality Management</b>   | <b>180 200,00</b> | <b>161 905,46</b> | <b>161 905,46</b> | <b>100,00%</b> |
| Quality standards   | 1 000,00          | 112,00            | 112,00            | 100,00%        |
| Impact assesement   | 25 700,00         | 15 600,00         | 15 600,00         | 100,00%        |
| Program dialog  | 14 500,00         | 18 092,50         | 18 092,50         | 100,00%        |
| Human ressources & quality commission   | 134 000,00        | 128 100,96        | 128 100,96        | 100,00%        |
| Fund to promote innovative initiatives  | 5 000,00          | 0,00              | 0,00              | #DIV/0!        |
| <b>Bestpractices</b>  | <b>57 800,00</b>  | <b>54 557,88</b>  | <b>50 750,68</b>  | <b>93,02%</b>  |
| Research, Studies   | 6 000,00          | 0,00              | 0,00              | #DIV/0!        |
| Exchange of experience and seminars in Switzerland  | 3 800,00          | 3 807,20          | 0,00              | 0,00%          |
| Exchange of experience and seminars international   | 7 000,00          | 5 689,62          | 5 689,62          | 100,00%        |
| Human ressources  | 41 000,00         | 45 061,06         | 45 061,06         | 100,00%        |
| <b>Sharing of insights from PDC</b>   | <b>107 500,00</b> | <b>108 653,48</b> | <b>34 171,95</b>  | <b>31,45%</b>  |
| Production and dissemination of information on PDC  | 20 000,00         | 18 340,50         | 6 358,95          | 34,67%         |
| Human ressources & communication commission   | 87 500,00         | 90 312,98         | 27 813,00         | 30,80%         |
| <b>3. Total Transaction Costs (indirect program related *)</b>  | <b>118 000,00</b> | <b>124 168,41</b> | <b>124 168,41</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>% Transaction Costs</b>  | <b>0,6%</b>       | <b>0,6%</b>       | <b>1,9%</b>       |                |
| <b>Structure</b>  | <b>118 000,00</b> | <b>124 168,41</b> | <b>124 168,41</b> | <b>100,00%</b> |
| Association   | 45 000,00         | 49 257,83         | 49 257,83         | 100,00%        |
| Human ressources  | 73 000,00         | 74 910,58         | 74 910,58         | 100,00%        |
| <b>4. Total Costs not-financed by SDC *) (communication &amp; fund raising, related to intern. program)</b> | <b>11 500,00</b>  | <b>12 157,21</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00%</b>   |
| <b>% Costs not-financed by SDC</b>  | <b>1,1%</b>       | <b>1,1%</b>       | <b>0,0%</b>       | <b>0,00%</b>   |
| Statement during national consultations or discussions  | 8 500,00          | 10 824,34         | 0,00              | 0,00%          |
| Other   | 500,00            | 0,00              | 0,00              | #DIV/0!        |
| Structure costs not-financed by SDC   | 2 500,00          | 1 332,87          | 0,00              | 0,00%          |

Les charges du point 1 sont directement réalisées par les organisations membres d'Unité, les charges à partir du point 2 sont celles directement réalisées par le secrétariat de l'association Unité. Les dépenses du point 4 ne font pas partie du programme international d'Unité et ne sont pas considérées dans le calcul du taux de cofinancement DDC d'Unité.

## b) Revenus 2025 d'Unité et ses organisations membres

| TITLES   | 2025 Budget          | 2025 Result          |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Total costs &amp; incomes International Program</b>           | <b>19 496 969,09</b> | <b>19 963 035,68</b> |
| <b>Total Contribution SDC</b>                                    | 6 490 000,00         | 6 475 996,50         |
| <b>% Contribution SDC in relation to International Programme</b> | <b>33,29%</b>        | <b>32,44%</b>        |
| <b>Total Own Income/Revenues</b>                                 | <b>722 750,00</b>    | <b>822 073,65</b>    |
| <b>% Own Income/Revenues</b>                                     | <b>3,71%</b>         | <b>4,12%</b>         |
| Service deliveries   | 75 250,00            | 53 269,80            |
| Financial income   | 81 100,00            | 124 284,62           |
| Sale (products, etc)   | 176 400,00           | 176 155,22           |
| Property income  | 375 000,00           | 457 295,82           |
| Other  | 15 000,00            | 11 068,19            |
| <b>Total Others Income/Revenues</b>                              | <b>12 284 219,09</b> | <b>12 664 965,53</b> |
| <b>% Others Income/Revenues</b>                                  | <b>63,01%</b>        | <b>63,44%</b>        |
| Other public institutions (cantons, municipalities)              | 1 472 500,00         | 2 097 831,45         |
| Other NGOs donations   | 1 616 500,00         | 1 158 640,90         |
| Private donations  | 6 464 004,00         | 6 806 295,01         |
| Churches donations   | 1 017 571,00         | 1 050 350,35         |
| Membership fees  | 77 650,00            | 96 524,00            |
| Legacies   | 1 108 040,00         | 1 218 172,73         |
| Use of the organisation's capital                                | 449 454,10           | 153 300,09           |
| Other  | -                    | 5 562,27             |
| Unité memberships fees   | 78 500,00            | 78 288,73            |

Le détail par organisation membre, qui permet d'arriver à cette agrégation figure en dernière annexe. La contribution de la DDC (contribution SDC) est reçue par Unité, puis très majoritairement reversée aux organisations membres.

Mise à part les cotisations des organisations membres à Unité (Unité memberships fees), tous les autres revenus proviennent directement des organisations membres et sont ensuite directement dépensés par elles.

## Annexe 6 : Charges d'information et d'éducation (sensibilisation à l'Agenda 2030 en Suisse)

Selon le contrat de cofinancement 2025-2026 entre Unité et la DDC (art. 1.4), Unité peut faire figurer des activités d'éducation et d'information dans son programme international pour les années 2025-2026, à condition qu'un outcome soit formulé avec indication budgétaire. Unité s'engage toutefois à ne pas utiliser la contribution de la DDC pour financer les activités précitées.

Dans le budget et les comptes d'Unité et de ses organisations membres, les activités correspondent à l'objectif de sensibilisation à l'Agenda 2030, intégré à l'Outcome 5: « *Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland* ». Les dépenses de cet Outcome sont exclusivement des dépenses des organisations membres d'Unité. Comme indiqué en annexe 5, le montant total des dépenses pour cet Outcome en 2025 a été de 1'759'023,49 CHF.

## Annexe 7 : Transitoires 2025

Les transitoires d'Unité de 2024 se montent à 1'127.- CHF. Ils correspondent aux dépenses suivantes :

- 453,60 CHF pour le règlement à la Poste de l'envoi du magazine de décembre d'Unité Praxis ;
- 270,00 CHF pour le règlement des prestations de septembre à décembre de l'informaticien ;
- 285,40 CHF pour les frais de carte de crédits de décembre;
- 118,00 CHF pour le règlement de la facture Swisscom de décembre.

## Annexe 8 : Système de contrôle interne

Depuis décembre 2014, Unité dispose et met en œuvre d'un système de contrôle interne. Celui-ci a été élaboré avec l'appui de la fiduciaire CRC révision SA à Lausanne. Il est cosigné par DM-échange et mission, en charge de la comptabilité et des paiements, et l'association Unité.

Depuis décembre 2019, Unité est également certifiée Zewo. La certification a été renouvelée en 2025.

## Annexe 9 : Fonds d'entraide

En 2025, aucun montant du fonds d'entraide d'Unité n'a été versé aux organisations membres, comme en 2024.

## Annexe 10 : Equivalent temps plein

Le secrétariat d'Unité est composé de trois postes à 80%, soit 2,4 ETP, équivalent temps plein.

En comptant les organisations membres, Unité arrive à un total de 208,5 ETP.

| Organisations                                      | 2024         | 2025         |
|--|--------------|--------------|
| AMCA   | 2,3          | 2,1          |
| Comundo  | 99,0         | 100,6        |
| DM   | 17,2         | 12,7         |
| E-CHANGER  | 23,7         | 22,9         |
| Eirene Suisse                                      | 16,2         | 13,5         |
| mediCuba Schweiz                                   | 2,2          | 2,2          |
| Mission Evangélique au Tchad                       | 1,0          | 1,3          |
| Mission am Nil                                     | 6,0          | 6,7          |
| SAM global   | 38,7         | 35,5         |
| Secrétariat Unité                                  | 2,4          | 2,4          |
| <b>Total des organisations et de l'association</b> | <b>208,5</b> | <b>199,7</b> |

## Annexe 11: Bénévolat

17,5 heures de bénévolat ont été effectuées par le secrétariat d'Unité en 2024, dans le cadre de la coalition pour des multinationales responsables.

## Annexe 12: Calculs des taux de réserves

### Solidité financière d'Unité et ses organisations membres selon la norme Zewo 11

#### Norme 11 Zewo| Réserves

L'organisation dispose de réserves appropriées.

L'organisation n'est pas surendettée, le capital de l'organisation est positif.

Le capital de l'organisation couvre les charges totales de l'organisation pendant au moins 3 mois et au plus 18 mois. Si le capital de l'organisation se situe en dehors de cette fourchette, l'organisation définit des objectifs en matière de réserves qu'elle estime appropriés à la situation.

Le capital de l'organisation plus le capital des fonds couvrent les charges totales de l'organisation pendant au moins 3 mois et au plus 24 mois. Si le capital de l'organisation se situe en dehors de cette fourchette, l'organisation définit des objectifs en matière de réserves qu'elle estime appropriés à la situation.

**Taux de réserves des organisations membres et d'Unité en fonction du total des dépenses (programme international + autres dépenses)**

| Organisations                  | Total des dépenses 2025 | Total du capital libre 2025 | Total des fonds affectés | Total du capital (affecté et libre) 2025 | Taux de réserve libre (en mois) 2025 | Taux de réserve total (en mois) 2025 | Commentaire 2025  |
|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------|--------------------------|--|--------------------------------------|--------------------------------------|---|
| AMCA                           | 1 119 969               | 175 173                     | 68 558                   | 243 731                                  | 1,9                                  | 2,6                                  | AMCA a défini un plan de constitution de réserves à partir de 2024 ainsi que des mesures visant à respecter les critères ZEWO. Ce plan a été approuvé par ZEWO et également communiqué à Unité. Par décision de l'assemblée générale du 29 septembre 2025, AMCA a décidé d'affecter 25 000,00 CHF du résultat de l'exercice 2024 aux réserves, portant ainsi le montant total des réserves à 50 000 000 CHF au 31 décembre 2025. Le capital total de l'organisation au 31.12.2025 (fonds propres libres + capital des fonds) couvre les dépenses totales de l'organisation pendant 2,61 mois. |
| Comundo                        | 8 767 032               | 5 462 031                   | 5 557 963                | 11 019 993                               | 7,5                                  | 15,1                                 |   |
| DM                             | 2 998 028               | 1 277 868                   | 1 351 359                | 2 629 227                                | 5,1                                  | 10,5                                 |   |
| E-CHANGER                      | 1 087 427               | 629 767                     | 75 963                   | 705 730                                  | 6,9                                  | 7,8                                  |   |
| Eirene Suisse                  | 1 237 307               | 734 556                     | 41 625                   | 776 181                                  | 7,1                                  | 7,5                                  |   |
| mediCuba Schweiz               | 797 783                 | 191 081                     | 0                        | 191 081                                  | 2,9                                  | 2,9                                  | Des mesures en la matière ont déjà été discutées l'année dernière et de nouveaux objectifs ont été fixés. Lors de la réunion du comité du 17 juin 2023, un objectif de réserve de 230 000 CHF (soit 1/3 des dépenses totales prévues) ainsi que des mesures adéquates ont été adoptés. Le capital de l'organisation a pu être encore augmenté en 2024 et 2025. Une dotation de 30 000 CHF a été prévue dans le budget 2026. L'organisation est confiante quant à la réalisation de cet objectif   |
| Mission Evangélique au Tchad   | 598 743                 | 175 362                     | 109 434                  | 284 797                                  | 3,5                                  | 5,7                                  |   |
| Mission am Nil                 | 2 711 357               | 2 384 188                   | 1 790 000                | 4 174 188                                | 10,6                                 | 18,5                                 |   |
| SAM global                     | 4 767 431               | 1 613 037                   | 5 107 795                | 4 174 188                                | 4,1                                  | 10,5                                 |   |
| Secrétariat Unité              | 461 442                 | 139 039                     | 393 190                  | 532 229                                  | 3,6                                  | 13,8                                 |   |
| <b>Total des organisations</b> | <b>24 546 519</b>       | <b>12 782 100</b>           | <b>14 495 887</b>        | <b>24 731 344</b>                        | <b>6,2</b>                           | <b>12,1</b>                          |   |

**Annexe 13 : Commentaires concernant les résultats**

Par rapport à l'ensemble des dépenses budgétées dans le budget du programme international d'Unité 2025-2026, on constate que les dépenses réalisées sont très légèrement supérieures, de 1,9%, à celles budgétées pour l'année 2025.

Au niveau de chaque Outcomes, on constate une variation de plus ou moins de 10% seulement dans l'Outcome 2 concernant l'amélioration des systèmes de santé, pour lequel les dépenses sont 12,91% supérieures à celles anticipées. Cette augmentation s'ajoute à une autre plus modeste de s'ajoute à une augmentation de 3,36% des

dans le renforcement des systèmes d'éducation. Les trois autres Outcome ont connus de très légères baisses, inférieures chaque fois à 3,5% et 65'000.- CHF.

Les dépenses plus élevées dans le domaine de la santé sont dans la lignée des chiffres observés depuis 2023. Elles correspondent notamment aux dépenses globales supérieures par rapport au budget de tout le programme international d'Unité qui provient notamment de l'augmentation du total des dépenses des organisations AMCA, mediCuba-Suisse et SAM global qui ont toutes les trois un engagement fort dans le domaine de la santé. Ce développement a permis à ces organisations de développer plus de projets pour répondre aux besoins croissants de leurs organisations partenaires.

| TITLE  | Budget 2025          | Résultat 2025        | Différence 2025 |
|--|----------------------|----------------------|-----------------|
|  | Total Unité          | Total Unité          | Total Unité     |
| <b>Total Costs International Program (1 til 3), 100%</b>   | <b>19 496 969,10</b> | <b>19 963 035,68</b> | <b>1,9%</b>     |
| <b>1. Total Direct Program Costs *)</b>  | <b>19 033 469,10</b> | <b>19 513 750,45</b> | <b>2,52%</b>    |
| Total Outcome 1: Sustainable food production systems and resilient agricultural practices are strenghtened | 3 282 626,42         | 3 220 905,45         | -1,88%          |
| Total Outcome 2: National health systems are strengthened  | 3 314 193,05         | 3 741 998,05         | 12,91%          |
| Total Outcome 3: National education systems are strengthened   | 6 012 251,95         | 5 993 511,00         | -0,31%          |
| Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted                 | 4 642 143,75         | 4 798 312,46         | 3,36%           |
| Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland           | 1 782 253,92         | 1 759 023,49         | -1,30%          |
| <b>2. Total Costs Program Support (direct program-related *)</b>   | <b>345 500,00</b>    | <b>325 116,82</b>    | <b>-5,90%</b>   |
| Quality Management   | 180 200,00           | 161 905,46           | -10,15%         |
| Bestpractices  | 57 800,00            | 54 557,88            | -5,61%          |
| Sharing of insights from IV4D  | 107 500,00           | 108 653,48           | 1,07%           |
| <b>3. Total Transaction Costs (indirect program related *)</b>   | <b>118 000,00</b>    | <b>124 168,41</b>    | <b>5,23%</b>    |
| Structure  | 118 000,00           | 124 168,41           | 5,23%           |
| <b>4. Total Costs not-financed by SDC *)</b>   | <b>11 500,00</b>     | <b>12 157,21</b>     | <b>5,71%</b>    |

## Annexe 14 : Explications concernant les fonds affectés

### CAPITAL DES FONDS

#### a) Fonds DDC (n° 81057767) part voyage annulé COVID

Le montant de ce fond correspond à un remboursement d'un vol annulé lors de la pandémie de Covid-19 qui avait été payé avec des fonds de la DDC. Conformément à un accord avec la DDC ce montant a été soustrait de la contribution 2025-2026 à Unité et a été utilisé par Unité pour la mise en œuvre de son programme international 2025. Il est donc liquidé à l'issue de l'année 2025.

#### b) Contrat DDC no 81067434 7F-03982.17

Ce montant correspond aux fonds DDC non-dépensé par Unité pour son programme 2021-2022. Conformément à un accord avec la DDC, le montant total de ce fonds au 31.12.2022 a été soustrait à la contribution DDC pour 2023-2024 et a pu être utilisé par Unité pour son programme international 2023-2024. Tous les fonds ont été utilisés au 31.12.2024 et il a été liquidé.

#### c) Contrat DDC no 81076087 7F-03982.18

Ces montants correspondent aux fonds alloués à Unité par la DDC pour son programme international en 2023 et 2024. Ces fonds ont été entièrement utilisés au 31.12.2024 et le fonds a été liquidé.

#### d) Contrat DDC no 81083947 7F-03982.19

Ces montants correspondent aux fonds alloués à Unité par la DDC pour son programme international 2025-2026. La moitié de la contribution totale pour ces deux années a été versées en 2025, moins les montants indiqués au point a).

#### e) Fonds d'entraide Unité

Le Fonds d'entraide est issu de l'Accord Cadre entre la DDC et Unité, signé le 28 janvier 2005. Le fonds appartient dans son intégralité à la DDC. Il a pour but de fournir un soutien financier en faveur d'envoyé(e)s et/ou d'organisations membres qui sont ou ont été au bénéfice de contributions de la DDC au sein de l'Accord cadre DDC – Unité. Il sert à atténuer les conséquences sociales issues d'une situation de détresse ou d'urgence non couverte par les assurances et prestations sociales obligatoires.

Il est régi par le règlement du fonds d'entraide du 20 mars 2014.

### CAPITAL DE L'ORGANISATION

#### f) Programme PSEAH (Fonds pour la sécurité du personnel)

Ce fonds a été mis en place par le comité d'Unité. Il a pour but de couvrir des frais extraordinaires liés à la protection du personnel d'Unité ou de personnes collaborant étroitement avec Unité dans le cadre de ses activités. Il permet à Unité de mettre en œuvre les mesures en matière d'assistance que requièrent les obligations légales incombant à l'employeur ou les politiques internes d'Unité, par exemple pour la prévention des abus de pouvoir.

### Annexe 15 : Projets cofinancés par plus de 100'000.- CHF par la DDC en 2023 et 2024

Sur la période 2023-2024, quatre projets au sein du programme international d'Unité ont reçu un cofinancement de la DDC supérieur à 100'000.- CHF. Tous ces projets ont été mis en œuvre au sein du programme international de l'organisation membre Mission am Nil International.

Des mandats ont été donnés pour effectuer des audits locaux, conformément au contrat entre Unité et la DDC. Au moment de l'établissement des comptes, les attestations de ces audits n'étaient pas disponibles. Ceux-ci seront transmis à la DDC ultérieurement.

| Organisation                 | Projet  | Coût par projet (CHF) | Co-financement DDC | Rapport d'audit local disponible   | Cohérence entre Etats financiers de l'Organisation et le rapport d'audit local |
|------------------------------|---|-----------------------|--------------------|--|--|
| AMCA                         | n. a.   | n. a.                 | n. a.              | n. a.  | n. a.  |
| Comundo                      | n. a.   | n. a.                 | n. a.              | n. a.  | n. a.  |
| DM                           | n. a.   | n. a.                 | n. a.              | n. a.  | n. a.  |
| E-CHANGER                    | n. a.   | n. a.                 | n. a.              | n. a.  | n. a.  |
| Eirene Suisse                | n. a.   | n. a.                 | n. a.              | n. a.  | n. a.  |
| mediCuba Suisse              | n. a.   | n. a.                 | n. a.              | n. a.  | n. a.  |
| Mission Evangélique au Tchad | n. a.   | n. a.                 | n. a.              | n. a.  | n. a.  |
| Mission am Nil International | 1. Ägypten Spital (Nil-Spital Naqada)                 | 958 628,00            | 274 812,00         | Les audits locaux ont déjà été mandatés. Les attestations n'étaient pas encore disponibles au moment de la révision. | N'ont pas pu encore être vérifiés  |
|                              | 2. Ägypten Sozialarbeit (Wellspring)                  | 519 924,00            | 178 544,00         |  |  |
|                              | 3. Äthiopien Ausbildungszentrum (Misrach Center)      | 477 859,00            | 154 949,00         |  |  |
|                              | 4. Äthiopien Gesundheitszentrum (Walga Health Center) | 1 020 256,00          | 275 649,00         |  |  |
| SAM global                   | n. a.   | n. a.                 | n. a.              | n. a.  | n. a.  |
| Unité                        | n. a.   | n. a.                 | n. a.              | n. a.  | n. a.  |

## Annexe 16 : Dons en nature

L'organisation membre d'Unité, mediCuba-Suisse a récolté en 2025 un total de 341 087 CHF de dons en nature pour le projet « Chirurgie Matanzas » à Cuba. Au total, six conteneurs de matériel et d'équipements médicaux sont arrivés à Matanzas en 2025, dont ont bénéficié non seulement l'hôpital Faustino Pérez, mais aussi l'hôpital pédiatrique voisin, l'Hospital Pediátrico Docente Eliseo Noel Camaño. Cela a permis de réaliser d'importants progrès, notamment dans les domaines de la gastroentérologie, de la cardiologie, du diagnostic par échographie et radiographie, ainsi que de l'orthopédiotraumatologie. Des affectations de professionnel-le-s ont permis de coordonner l'installation des appareils et d'assurer la formation initiale et continue du personnel spécialisé. La comptabilisation de ces dons en nature a été vérifiée par l'organe de révision de mediCuba-Suisse. Néanmoins, à la demande de la DDC, ces dons en nature ne sont pas pris en compte dans le décompte du programme international d'Unité cofinancé par la DDC en 2025.